

2025 – BELGIË DUURZAAMHEIDS- RAPPORT



OVER DIT RAPPORT

Dit rapport geeft een overzicht van de industriële en commerciële activiteiten van Holcim in België, evenals van onze proactieve aanpak om onze impact op het milieu en de samenleving te beheersen, te beperken en te voorkomen. Het heeft specifiek betrekking op de entiteiten Geocycle, Holcim, Compaktuna, Cantillana en Mark Desmedt, die gezamenlijk worden aangeduid als “Holcim België”.

Dit document is een lokale vrijwillige transparantie-initiatief. Het vormt geen wettelijk vereist duurzaamheidsverslag in de strikte zin van Richtlijn (EU) 2022/2464 (CSRD) en de Europese normen voor duurzaamheidsverslaglegging (ESRS). Voor een algemeen en wettelijk overzicht nodigen wij u van harte uit om dit document te lezen als aanvulling op de geconsolideerde “Sustainability Statement 2025” van de Holcim-groep.

Uw feedback is belangrijk voor ons! Mocht u vragen, suggesties of opmerkingen hebben over dit verslag, aarzel dan niet om rechtstreeks contact met ons op te nemen via: sustainability-bel@holcim.com.

SAMENVATTING

INLEIDING

- 02 Cijfers en indicatoren van Holcim wereldwijd en in België
- 03 Woord van onze Chief Executive Officer

DE TOONAANGEVENDE PARTNER VOOR DUURZAAM BOUWEN

- 05 Duurzame ontwikkeling: de motor achter winstgevende groei
- 06 Vier speerpunten om de transitie naar duurzame ontwikkeling te versnellen
- 08 De toekomst van duurzaam bouwen
- 09 Locaties en activiteiten
- 10 Externe erkenningen
- 12 Bijdragen aan de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen
- 14 Partnerschappen aangaan om verandering te stimuleren
- 15 De sector leiden naar een meer circulaire bouw
- 16 Winstgevende groei versnellen dankzij circulair bouwen
- 18 Circulair bouwen bevorderen met behulp van nieuwe technologieën
- 20 Woord van onze Head of Sustainability
- 21 Profiel broeikasgasemissies
- 23 Onze reductiedoelstellingen en methodologie zijn toonaangevend voor de bouw
- 24 Onze roadmap scope 1 & 2, op weg naar netto-nul
- 25 Onze roadmap om koolstofneutraliteit te bereiken (scope 3)
- 26 Reductiemaatregelen scope 1
- 27 Innovatieve formuleringen ten dienste van ons duurzame aanbod
- 30 Decarbonisatie door alternatieve brandstoffen
- 32 Investeren in geavanceerde technologieën om koolstofneutraliteit te bereiken
- 34 De uitvoering van de CO₂-waardeketen bevorderen
- 35 Optimalisatie van onze energiemix
- 37 Voorrang voor schone energiebronnen en het hergebruik van energie
- 39 Scope 1, 2 en 3-initiatieven in onze Dry Mortars-activiteiten
- 40 De scope 3-emissies met de grootste impact in de waardeketen verminderen
- 41 Duurzame toeleveringsketen
- 43 Op weg naar efficiënte en duurzame vervoersoplossingen
- 45 Bouwen aan een natuurvriendelijke toekomst
- 46 Ambitieuze doelstellingen op het gebied van de onttrekking van zoetwater
- 50 Bescherming van de biodiversiteit
- 51 De luchtkwaliteit behouden
- 52 Een regelgevend kader bevorderen dat gericht is op duurzame ontwikkeling
- 53 Een engagement gebaseerd op duurzame ontwikkeling en klimaatverantwoordelijkheid

- 55 Belangenbehartiging door middel van betrokkenheid en een open dialoog met belanghebbenden

ONZE MEDEWERKERS & LOKALE VERANKERING

- 57 Woord van onze Chief People Officer
- 58 De Holcim spirit, onze medewerkers en onze cultuur
- 60 Talenten ontwikkelen via de holcim university
- 62 Top employer-certificering
- 63 Diversiteit, gelijkheid en inclusie
- 64 Carrièreontwikkeling
- 65 Gezondheid en veiligheid: onze hoogste prioriteiten
- 67 Gezondheid en veiligheid in de praktijk
- 70 Een positieve maatschappelijke impact bevorderen binnen lokale gemeenschappen
- 72 Bevordering van de mensenrechten
- 74 Een eerlijke transitie

INFORMATIE OVER DUURZAAMHEID EN BIJLAGEN

- 77 Dubbele materialiteit
- 80 Bijlagen:
- 80 Overzicht van de kerncijfers van Holcim België
- 82 Beleid van Holcim
- 83 Algemeen

Omslagafbeelding: Wood Wharf, Londen, Engeland – ECOPact | ECOCycle



Centrale Bank van Irak, Bagdad, Irak - Ductal

Cijfers en indicatoren van Holcim wereldwijd en in België

In 2025 heeft Holcim aanzienlijke vooruitgang geboekt op het gebied van ontwikkeling. Hieronder volgen enkele belangrijke indicatoren.

BELANGRIJKSTE DUURZAAMHEIDSINDICATOREN VOOR 2025 GROEPSNIVEAU

31%

netto-omzet beton **ECOPACT**
2024: 26% (+5 punten)

502 kg

scope 1-emissies¹,
-11% en opzichte van
het referentiejaar 2020.
2024: 515 kg (-3%)

CDP

Erkend als "Leader 2025 A" op
het gebied van klimaat, water en
maatschappelijke betrokkenheid als
leverancier

36%

netto-omzet cement **ECOPLANET**
2024: 34% (+2 punten)

179 l

specifieke zoetwateronttrekking²,
-25% ten opzichte van
het referentieniveau van 2020.
2024: 191 l/t (-6%)

94%

deelnamepercentage aan de Holcim
Spirit-survey: +4 procentpunten
ten opzichte van de vorige survey.

8 Mt

gerecycleerde bouw-
en sloopmaterialen
(CDM). 2024: 6,5 Mt
(+23%)



Gecertificeerd
Global Top Employer 2025

BELANGRIJKSTE DUURZAAMHEIDSINDICATOREN VOOR 2025 BELGIË

34,9%

netto-omzet beton **ECOPACT**
2024: 26% (+8,9 punten)

361 kg

scope 1-emissies¹.
2024: 387 kg (-6,7%)

1.958 l

specifieke
zoetwateronttrekking².
2024: 2.149 l/t (-8,9%)

93%

deelnamepercentage
aan de Holcim Spirit-
survey: +16 procentpunten
ten opzichte van de vorige
survey.

0,43 Mt

gerecycleerde bouw- en
sloopmaterialen (CDM).
2024: 0,49 Mt (-12%)



Gecertificeerd
Top Employer België 2025

¹ Netto CO₂-uitstoot in kg per ton cementproducten

² Liter per ton cementproducten

WOORD VAN ONZE CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Vorig jaar publiceerde Holcim België voor het eerst zijn eigen duurzaamheidsverslag. Vandaag presenteren we met trots de editie van 2025. Dit verslag is veel meer dan alleen een overzicht van cijfers; het is het resultaat van de voortzetting en versnelling van onze duurzaamheidsstrategie, die volwassen, duidelijk en ambitieus is.

Binnen onze strategie “NextGen Growth 2030” staat duurzaamheid niet langer aan de zijlijn, maar vormt het de absolute kern van onze activiteiten. Het is het kompas dat al onze beslissingen stuurt, van de samenstelling van onze producten tot de optimalisatie van onze logistiek.

In 2025 hebben we belangrijke mijlpalen bereikt in België en daarbuiten. Denk aan de voortdurende uitrol van onze koolstofarme oplossingen zoals ECOPact en ECOPlanet, en aan de baanbrekende innovaties in circulair bouwen dankzij onze ECOCycle-technologie. Een van de hoogtepunten in ons land is het GO4ZERO-project in Obourg. Met de bouw van een oven van de nieuwste generatie en koolstofzuiveringstechnologie werken we aan de productie van klinker met een minimale voetafdruk tegen 2027.

Deze resultaten zijn geen toeval. Duurzaamheid raakt alle aspecten van onze activiteiten en vereist de dagelijkse inzet van al onze collega's. Elk succes dat u in dit verslag leest, is een collectieve overwinning.

Dat is de ware betekenis van de “Holcim Spirit”. Het gaat om een cultuur waarin “Purpose, People en Performance” (Doel, Mensen en Prestaties) onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn:

- **Purpose (Doel):** Duurzaamheid is ons fundament en ons doel. We bouwen niet alleen met beton en cement; we bouwen aan vooruitgang voor mens en planeet. Deze gedeelde missie drijft ons elke dag.

- **People (Mensen):** Onze medewerkers zijn onze grootste kracht. Zonder de expertise, creativiteit en passie van onze talenten zouden we onze ambities simpelweg niet kunnen waarmaken. Het zijn onze collega's die de strategie omzetten in realiteit.
- **Prestaties:** Wij geloven in resultaten. Onze duurzaamheidsdoelstellingen zijn ambitieus en wetenschappelijk onderbouwd, maar het zijn de discipline en het uitvoeringsvermogen van iedereen die ons in staat stellen deze daadwerkelijk te bereiken. De vooruitgang die we boeken in onze transitie naar netto nuluitstoot bewijst dat een duurzame koers hand in hand gaat met operationele uitmuntendheid.

Ik wil al onze medewerkers bedanken voor hun niet-aflatende inzet. Samen bouwen we aan de steden van morgen – circulaire, koolstofarme en natuurvriendelijke steden. Samen bewijzen we dat duurzaamheid de motor is achter onze groei en onze maatschappelijke relevantie.

Ik wens u veel inspiratie bij het lezen van dit verslag.

Claudia Albertini
CEO Holcim België



DE TOONAANGEVENDE PARTNER VOOR DUURZAAM BOUWEN



Zhuhai Jinwan Civic Art Centre, Zhuhai, China - Ductal

DUURZAME ONTWIKKELING: DE MOTOR ACHTER WINSTGEVENDE GROEI

De Holcim-groep heeft haar inzet voor duurzaamheid in daden omgezet door doelstellingen vast te stellen die de normen in de sector opnieuw definiëren, in overeenstemming met onze strategie “NextGen Growth 2030”. Deze doelstellingen zijn per land uitgewerkt, met name voor België.



CityLife, Milaan, Italië – ECOPact

DOELSTELLINGEN HOLCIM-GROEP

> 50% ECOPact en ECOPlanet
percentage van stortklaar beton en cement in de netto-omzet

20+ Mt Gerecycleerde bouw- en sloopmaterialen
3x het gerecyclede volume van 2024

< 400 scope 1-emissies¹
30% reductie ten opzichte van de referentie van 2020

33% reductie van de specifieke zoetwateronttrekking²
ten opzichte van de referentie van 2020

DOELSTELLINGEN HOLCIM BELGIË

> 77% ECOPact en **100%** ECOPlanet
percentage van stortklaar beton en cement in de netto-omzet

2 Mt Gerecycleerde bouw- en sloopmaterialen
4x het gerecyclede volume van 2024

Koolstofneutraal in Scope 1¹
100% reductie ten opzichte van de referentie van 2020

82% reductie van de specifieke zoetwateronttrekking²
ten opzichte van de referentie van 2020

Opmerking: alle referentiewaarden voor 2020 en de cijfers voor 2024 zijn herzien om rekening te houden met belangrijke wijzigingen in de berekeningsbasis.

¹ Netto CO₂-uitstoot in kg per ton cementproducten

² Liter per ton cementproducten

VIER SPEERPUNTEN OM DE TRANSITIE NAAR DUURZAME ONTWIKKELING TE VERSNELLEN

Ons duurzaamheidsplan, zowel op internationaal als op lokaal niveau, is opgebouwd rond vier speerpunten om ons leiderschap op het gebied van duurzaam bouwen te versterken.

1



ONS DUURZAAM AANBOD UITBREIDEN

We versnellen de ontwikkeling van ons duurzaam aanbod, met name ECOPact en ECOPlanet, om aan de meest ambitieuze doelstellingen van onze klanten te voldoen.

We willen op groepsniveau tegen 2030 meer dan **50%** van de netto-omzet van stortklaar beton in ECOPact en meer dan **50%** van de netto-omzet van cement in ECOPlanet realiseren.

In België streven we ernaar om tegen 2030 **77%** van de netto-omzet van stortklaar beton in ECOPact en **100%** van de netto-omzet van cement in ECOPlanet te realiseren.

Ons duurzaam aanbod, afgestemd op de vraag van de klanten, wordt gedragen door onze “Premium”-merken die de nadruk leggen op de circulaire economie, een lage koolstofvoetafdruk, veerkracht, energie-efficiëntie en innovatie voor een intelligent ontwerp.

2



DE CIRCULAIRE BOUW SEVEN

Wij dragen bij aan een winstgevende groei van de circulaire bouw door onze volumes aan gerecycleerde bouw- en sloopmaterialen (CDM) te vergroten, met name dankzij onze ECOCycle-technologie.

Wij streven ernaar om tegen 2030 meer dan **20 miljoen ton** CDM te recycleren, waarvan **2 miljoen** ton in België.

Door onze technologie in stedelijke centra in te zetten, kunnen we nieuwe steden bouwen op basis van de sloop van oude gebouwen. Zo creëren we oplossingen met een hoge toegevoegde waarde die niet alleen besparingen op grondstoffen opleveren, maar ook “afval” minimaliseren en winstgevende groei genereren.

Door ons op deze vier pijlers te richten, stimuleren we winstgevende groei en dragen we tegelijkertijd bij aan vooruitgang voor mens en planeet.

3



TSL-laboratorium, Obourg, België

INNOVATIE VERSNELT DE DECARBONISATIE

Innovatie versnelt de decarbonisatie, met als doel de scope 1-uitstoot tegen 2030 wereldwijd terug te brengen tot **minder dan 400 kg netto CO₂** per ton cementproducten en tot **nul** voor België. Om dit te bereiken, richten we onze inspanningen op drie pijlers:

- 1. Formuleringen:** ontwikkeling van cement en beton met een zo laag mogelijk klinkeraandeel en een groter gebruik van alternatieve grondstoffen (ARM) en bindmiddelen.
- 2. Energie:** Toename van het gebruik van alternatieve brandstoffen (AF) via onze Geocycle-activiteit. In België streven we naar een vervangingspercentage van **95%** van fossiele brandstoffen vanaf 2030 voor onze nieuwe fabriek in Obourg. Onze investeringen in hernieuwbare energie zijn in 2025 in een stroomversnelling gekomen – onze ambitie om 50% van onze energiebehoefte te dekken met koolstofarme energie (31 GWh/jaar uit windenergie, 40 GWh/jaar uit warmteterugwinning – 30 GWh/jaar aan zonne-energie), en lokaal geproduceerd, het cementproductieproces en de voortdurende verbetering van de energie-efficiëntie van onze activiteiten zijn hiervan het bewijs.
- 3. Geavanceerde technologieën:** Ontwikkeling binnen het Holcim-innovatiecentrum in Lyon, Frankrijk, en grootschalige implementatie van geavanceerde technologieën, met bijzondere aandacht voor koolstofafvang, die zal worden toegepast tijdens fase 2 van het GO4ZERO-project in Obourg.

4



School Les Trefles, Anderlecht, België – Elevate

BOUWEN AAN EEN MILIEUVRIENDELIJKE TOEKOMST

Bouwen aan een natuurvriendelijke toekomst door de natuur in steden te integreren, en tegelijkertijd het zoetwaterverbruik in onze activiteiten tegen 2030 met **33%** te verminderen ten opzichte van 2020 op groepsniveau – **82%** op Belgisch niveau.

- 1. Water:** de meest ambitieuze doelstellingen voor de vermindering van het zoetwaterverbruik in de sector vaststellen, gebaseerd op wetenschappelijke gegevens.
- 2. Biodiversiteit:** onze steengroeven en activiteiten saneren volgens de specificaties van de wetenschappelijke methodologie die is ontwikkeld in samenwerking met de Internationale Unie voor het behoud van de natuur (IUCN).
- 3. Natuurvriendelijke oplossingen:** een breed scala aan bouwoplossingen aanbieden om de natuur meer in steden te integreren.

DE TOEKOMST VAN DUURZAAM BOUWEN

Met als doel de toonaangevende partner op het gebied van duurzaam bouwen te zijn, maken ons duurzame aanbod en onze innovaties het nu al mogelijk om de “NextGen”-steden van morgen te bouwen.

KOOLSTOFARME OPLOSSINGEN

- De koolstofarme betonsoorten van ECOPact en de koolstofarme cementsoorten van ECOPlanet verminderen de geïncorporeerde koolstofuitstoot met minstens 30% ten opzichte van standaard lokaal beton en cement, zonder koolstofcompensatie.
- De producten ECOPact, ECOPlanet en ZinCo worden geleverd met milieuproductverklaringen (EPD's), die een objectieve verificatie bieden van de informatie over de duurzaamheid van de producten.

ENERGIEZUINIGE GEBOUWEN

- Airium, ons innovatieve minerale isolatieschuim, verbetert de energie-efficiëntie van gebouwen, bouwsystemen en processen. Het wordt in België onder meer gedistribueerd door Compaktuna.

- Met ZinCo biedt Holcim milieuvriendelijke en energiezuinige daksystemen aan voor nieuwbouw, maar ook voor herstel- en renovatieprojecten.

CIRCULAIRE BOUW

- Oplossingen waarin ECOCycle is geïntegreerd, bevatten 10% tot 100% gerecyclede bouw- en sloopmaterialen (CDM), zonder dat dit ten koste gaat van de kwaliteit of prestaties.
- Deze oplossingen omvatten cement dat gedeeltelijk is vervaardigd uit alternatieve grondstoffen (ARM), beton met gerecycleerde granulaten, beton met gerecycleerde betongruis uit stortklaar beton en gerecycleerde granulaten.

VEERKRACHTIGE EN DUURZAME STEDEN

- Het waterdoorlatende Hydromedia-beton zorgt ervoor dat water razendsnel rechtstreeks in de bodem wordt afgevoerd, waardoor het risico op overstromingen in stedelijke gebieden wordt verminderd.
- De groendaksystemen van ZinCo verbeteren de veerkracht van steden door de biodiversiteit te bevorderen en verminderen de stedelijke hitte dankzij de schaduw van de planten die de gebouwen verkoelen.

INNOVATIE & SLIM ONTWERP

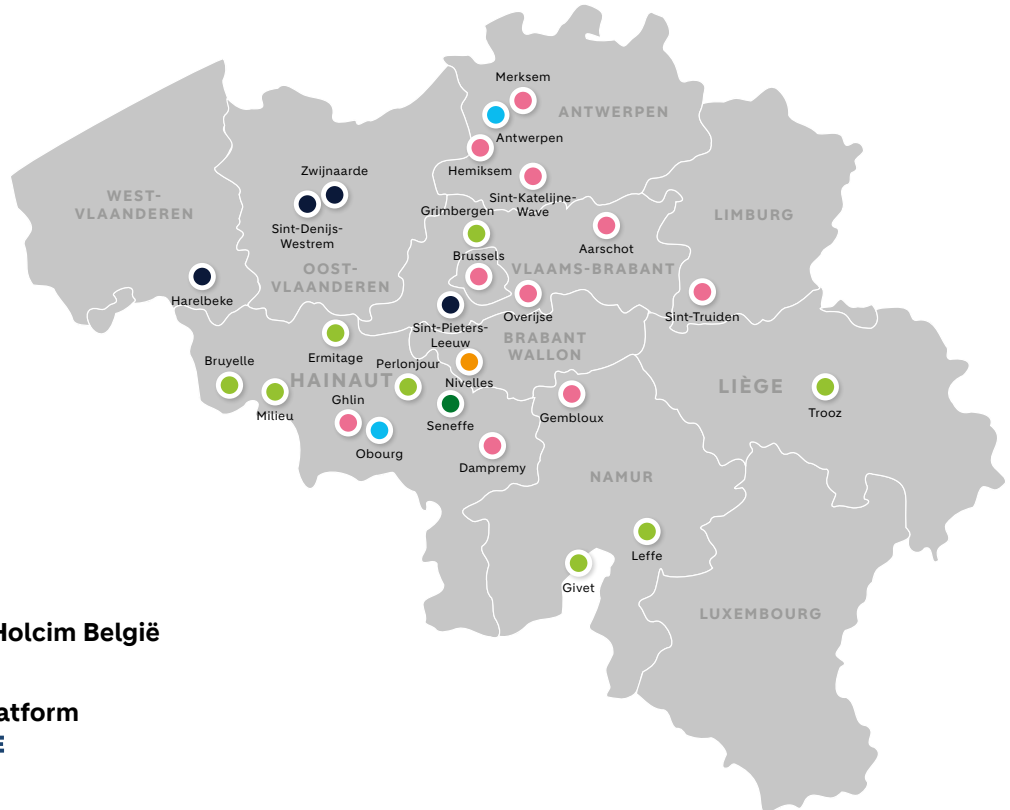
- 3D-printen is nu realiteit met de TectorPrint-mortel. Het maakt het mogelijk het materiaalverbruik met tot wel 50% te verminderen en biedt grote vrijheid in ontwerp en vorm, evenals een aanzienlijke tijdswinst.
- Het hoogwaardige DYNAMax-beton biedt een hoge sterkte (tot C120), uitzonderlijke duurzaamheid en superieure stijfheid om de bruikbare ruimte te optimaliseren.

Lees meer over
duurzaam bouwen.



Living Tomorrow, Vilvoorde, België – ECOPact

LOCATIES EN ACTIVITEITEN



1 Hoofdkantoor – Holcim België
Nijvel

1 Afvalrecyclageplatform
Seneffe **GECCYCLE**

1 Cementfabriek
Obourg

1 Terminal
Antwerpen

7 Steengroeven
Milieu (Gaurain-Ramecroix), Bruyelle, Givet, Ermitage (Deux-Acren), Leffe, Perlonjour (Naast), Trooz

1 CDM-recyclageplatform
Mark Desmedt b.v. (Grimbergen) ⚡ Desmedt Mark

10 Betoncentrales
Aarschot, Brussel, Dampremy, Gembloux, Ghlin, Hemiksem, Merksem, Overijse, Sint-Katelijne-Waver, Sint-Truiden

6 Mortels
BE: - Oplossingen en producten voor de bouw
Sint-Denijs-Westrem
- Zwijnaarde **COMPAKTUNA®**
- Harelbeke, Sint-Pieters-Leeuw

NL: Poederroijen
GE: Essen



EXTERNE ERKENNINGEN

De Holcim-groep blijft erkenning krijgen voor haar leidende rol op het gebied van duurzaamheid, zoals blijkt uit de uitstekende scores die zij in 2025 bij de benchmarks van verschillende bureaus heeft behaald.

MSCI

AA Gebaseerd op het beheer van sectorspecifieke ESG-risico's

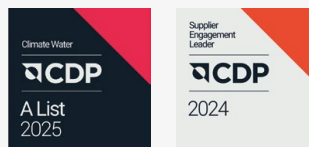
KOPLOPER
in deze categorie



CDP

A Hoogste onderscheiding op het gebied van klimaatbeheer, klimaatverandering en waterbeheer

A Toonaangevend op het gebied van leveranciersbetrokkenheid



SUSTAINALYTICS

16,4 ESG-risicobeoordeling: laag risico op aanzienlijke financiële gevolgen als gevolg van ESG-factoren

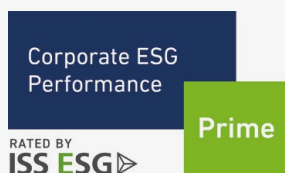
#1 Bouwmaterialenbedrijf



ISS ESG

B- Opmerking met betrekking tot de PRIME-status

TOP 8% van de bedrijven in onze sector



WBA

Nr 1 op de wereldranglijst van beste praktijken op het gebied van de sociale index van de Alliantie in de bouwmaterialensector



FTSE4GOOD

4,1/5 Aanzienlijk hoger dan het sectorgemiddelde van 2,7



In België werd Holcim bekroond met de volgende extere erkenningen.

TOP EMPLOYERS INSTITUTE

Holcim is in 2025 uitgeroepen tot Global Top Employer, Top Employer Europe en Top Employer België.



HR EXCELLENCE AWARDS

Holcim België is bekroond met de HR Excellence Award 2026 voor zijn prestaties in 2025.



TRENDS IMPACT AWARDS

Holcim België is uitgeroepen tot een van de drie beste kandidaten in de categorie "Climate Action" voor grote onderneminge.



SUSTAINABILITY PROFESSIONAL OF THE YEAR

In februari 2025 ontving Vincent Michel onder auspiciën van de VBO – FEB de "Sustainability Professional Award", waarmee via hem het werk werd beloond dat de teams van Holcim België in het kader van het GO4ZERO-project hebben verricht.



BIJDRAGEN AAN DE DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN

We hebben 10 Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's) van de Verenigde Naties geïdentificeerd, waaraan we een belangrijke bijdrage kunnen leveren.

SDG 3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN

Onze strategie omvat toegang tot degelijke huisvesting, drinkwater, sanitaire voorzieningen en gezondheidszorg. Zo omvat ons gezondheidsprogramma initiatieven die gericht zijn op het welzijn van onze medewerkers en hun gezinnen.

SDG 6 DRINKWATER EN SANITAIRE VOORZIENINGEN

We beheren ons waterverbruik actief om het verbruik en de vervuiling te verminderen en de aquatische ecosystemen te beschermen. In samenwerking met de Holcim Foundation en World Vision hebben we waterzuiveringsfilters geleverd aan drie scholen in Metapán, El Salvador. In totaal hebben 1.031 mensen, waaronder 468 leerlingen en leerkrachten, nu toegang tot drinkwater voor hun dagelijks gebruik.

SDG 8 WAARDIG WERK EN ECONOMISCHE GROEI

Geleid door de Holcim Spirit zetten we ons in om de best mogelijke werkomgeving te creëren voor onze meer dan 45.000 medewerkers, waarbij we ervoor zorgen dat talenten worden ontwikkeld, diversiteit wordt gevierd en gezondheid en veiligheid onze hoogste prioriteit hebben. Het bereiken van een gecorrigeerd globaal loonverschil van minder dan 1% tegen 2030 blijft een centrale ambitie, waarmee we onze positie als rechtvaardige werkgever versterken.

SDG 9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR

We werken samen met onderzoekers, start-ups en marktleaders om onderzoek en ontwikkeling in de bouwsector te stimuleren en nieuwe oplossingen te ontwikkelen. Ons unieke ecosysteem voor open innovatie omvat honderden proefprojecten over de hele wereld.

SDG 11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN

Onze bestaansreden is bij te dragen aan de vooruitgang van mensen en de planeet. In 2025 hebben we 18,4 miljoen Zwitserse frank geïnvesteerd in sociale initiatieven voor onze gemeenschappen, variërend van huisvesting en gezondheidszorg tot onderwijs en de ontwikkeling van vaardigheden om de levensomstandigheden te verbeteren.

SDG 12 VERANTWOORD CONSUMPTIE EN PRODUCTIE

Als wereldleider op het gebied van recyclage staat de circulaire economie centraal in al onze activiteiten. We leiden de transitie naar circulair bouwen in al onze regio's. In 2025 hebben we 8 miljoen ton bouw- en sloopmateriaal gerecycled.

SDG 13 KLIMAATACTIE

Klimaatactie is een belangrijk onderdeel van onze strategie en is gebaseerd op onze doelstellingen voor koolstofneutraliteit, die zijn gevalideerd door het Science Based Targets-initiatief. We zijn voortdurend op zoek naar manieren om onze koolstofvoetafdruk te verkleinen en duurzame bouwmaterialen en -oplossingen met een lage koolstofvoetafdruk te ontwikkelen. In 2025 hebben we de CO₂-uitstoot per ton geproduceerd cementproducten met 3% verminderd ten opzichte van 2024.

SDG 14 HET LEVEN IN DE ZEE

Ons assortiment bioactieve betonsoorten is ideaal voor de aanleg van kunstmatige riffen en de bescherming van de kustlijn om de mariene biodiversiteit te behouden. Voor een pier in de wijk Friedrichsort in Kiel, Duitsland, heeft Holcim een nieuw kunstmatig rif geschonken en geïnstalleerd, inclusief 3D-geprinte "hotels" voor vissen.

SDG 15 HET LEVEN OP LAND

We streven naar een toekomst waarin de natuur wordt gerespecteerd, door ons krachtig in te zetten voor het behoud van de biodiversiteit en het terugdringen van het zoetwaterverbruik. In 2025 heeft Holcim drie nieuwe wetenschappelijk onderbouwde natuurdoelstellingen toegevoegd, die zijn gevalideerd door het Science Based Targets Network (SBTN).

SDG 17 PARTNERSCHAPPEN VOOR DE DOELSTELLINGEN

We werken samen met belanghebbenden op lokaal, nationaal en mondiaal niveau. In 2025 zijn we een partnerschap aangegaan met Build Change, een leider op het gebied van systemische transformatie voor veerkrachtige woningen, om de bouw van veilige en veerkrachtige woningen mogelijk te maken en de levensomstandigheden van gemeenschappen te verbeteren.



PARTNERSCHAPPEN AANGAAN OM VERANDERING TE STIMULEREN

Holcim bouwt partnerschappen op en creëert kansen om verandering te stimuleren als toonaangevende partner op het gebied van duurzaam bouwen, en draagt zo bij aan de vooruitgang van mens en planeet.

LIDMAATSCHAPPEN VAN BELANGRIJKE GROEPEN IN DE SECTOR DIE DUURZAME ONTWIKKELING BEVORDEREN



United Nations
Global Compact

IETA



STRATEGISCHE PARTNERSCHAPPEN



ARUP

KADERS EN NORMEN



LOKALE PARTNERSCHAPPEN



DE SECTOR LEIDEN NAAR EEN MEER CIRCULAIRE BOUW

Met onze circulaire ECOCycle-technologie bouwen we nieuwe steden op basis van oude steden. Onze ambitie is om tegen 2030 op groepsniveau meer dan 20 miljoen ton gerecycleerde bouw- en sloopmaterialen (CDM) te verwerken.

De toekomst van de bouw is circulair. Die is gebaseerd op hergebruik, recyclage, upcycling en het verminderen van het materiaalverbruik. Met ECOCycle, onze exclusieve circulaire technologie, bevindt Holcim zich in een ideale positie om circulair bouwen op grote schaal te ontwikkelen en er een belangrijke motor voor winstgevende groei van te maken. We creëren waarde door het gebruik van grondstoffen te verminderen, natuurlijke hulpbronnen te sparen en stortafval te beperken, terwijl we inkomsten genereren door recyclage en nieuwe producten op basis van gerecycleerde materialen.

Het gebruik van ECOCycle garandeert minimaal 10% – en tot 100% afhankelijk van de markt – gerecycleerde bouw- en sloopmaterialen (CDM). De ECOCycle-oplossingen omvatten onder andere alternatieve grondstoffen (ARM) voor koolstofarme cementformules, evenals gerecycleerde granulaten voor stortklaar beton, mortel of als funderingsmateriaal voor de wegebouw. Onze duurzame oplossingen met een hoge toegevoegde waarde waarin gerecycleerde materialen zijn verwerkt, worden aan onze klanten geleverd zonder concessies te doen aan kwaliteit en prestaties.



Gymnasium Brügelmannstrasse, Keulen, Duitsland
– ECOPact | ECOCycle

DUURZAME EN ENERGIEZUINIGE SCHOLENBOW

In Keulen, Duitsland, biedt een moderne school dankzij de duurzame bouwoplossingen van Holcim onderdak aan 1.000 leerlingen en zorgt ze tegelijkertijd voor de revitalisering van een voormalige industriële wijk.

Als toonaangevende partner voor duurzaam bouwen heeft Holcim ECOPact- en ECOCycle-beton geleverd voor dit baanbrekende project. Zo heeft het bedrijf bijgedragen aan het verminderen van de koolstofuitstoot tijdens de bouw en aan het integreren van gerecycleerde bouw- en sloopmaterialen (CDM) in het beton om het circulaire te maken. Dankzij zijn duurzame oplossingen en geavanceerde technologieën die energie-efficiëntie garanderen, zet het Brügelmannstrasse-lyceum in Keulen nieuwe normen op het gebied van duurzaamheid voor onderwijsgebouwen, terwijl het tegelijkertijd voorziet in de dringende behoefte aan nieuwe scholen voor de stad.

WINSTGEVENDE GROEI VERSNELLEN DANKZIJ CIRCULAIR BOUWEN

We zetten ons actief in voor circulair bouwen door middel van innovatieve recyclageprocessen, de uitbreiding van onze aanwezigheid via waardetoevoegende investeringen en overnames, en het bepleiten van strengere normen voor stortplaatsen.

Om winstgevende groei en de acceptatie van circulair bouwen te versnellen, richten we ons op vier speerpunten:

1. Uitbreiding van de aanwezigheid van circulair bouwen

Holcim loopt voorop in de transitie naar circulair bouwen met een netwerk van meer dan 100 speciale lokale hubs. We zetten onze organische groei voort door te investeren in recyclagecapaciteit, via waardetoevoegende fusies en overnames, en door partnerschappen aan te gaan met overheden, bouwbedrijven en andere spelers in de sector. In 2025 hebben we onze wereldwijde volumes aan gerecycleerde CDM met 23,5% verhoogd; deze bedragen nu 8 miljoen ton. In België werd in 2025 380.856 ton gerecycleerd, voornamelijk door ons bedrijf Mark Desmedt in Grimbergen.

2. De evolutie van bouwnormen bevorderen

We werken actief samen met beleidsmakers en de bouwketen om de bouwnormen en -standaarden te laten evolueren, circulair bouwen te bevorderen en de toegestane percentages voor het gebruik van gerecycleerde materialen te verhogen, terwijl we pleiten voor strengere regelgeving inzake stortplaatsen.

3. ECOCycle-technologie op grote schaal uitrollen

We zetten de uitrol van ons ECOCycle-label voort door een assortiment conforme bouwmaterialen en -oplossingen te ontwikkelen, zonder concessies te doen aan kwaliteit of prestaties. Onze circulaire ECOCycle-technologie is momenteel beschikbaar in 12 landen.

4. Circulair bouwen versnellen door innovatie

Als pionier op het gebied van innovatie in circulair bouwen maakt Holcim gebruik van geavanceerde technologieën om gerecycleerde bouw- en sloopmaterialen (CDM) te hergebruiken, terwijl digitalisering en kunstmatige intelligentie in de bedrijfsvoering worden geïntegreerd om duurzamere en hulpbronnefficiëntere bouwoplossingen te bieden.

HOVEELHEID

gerecycleerde bouw- en sloopmaterialen (CDM)
(miljoen ton)



NETTO-OMZET

uit producten waarin CDM¹ is verwerkt
(in miljoen CHF)



Opmerking: alle referentiegegevens van 2020 zijn herzien om rekening te houden met belangrijke wijzigingen in het toepassingsgebied.

¹ Gedefinieerd als producten en oplossingen waarin ECOCycle is geïntegreerd en die ten minste 10% gerecycleerde bouw- en sloopmaterialen (CDM) bevatten



IN DE KIJKER: MARK DESMEDT

Mark Desmedt is gevestigd in Grimbergen, ten noorden van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en op de as naar de regio Antwerpen.

Dankzij de directe toegang tot de kade aan het kanaal worden de inkomende en uitgaande logistieke stromen vergemakkelijkt. Bijzonder is dat de site in Grimbergen materialen uit sloopwerkzaamheden ontvangt, verwerkt en valoriseert voor twee hoofdtoepassingen: COPRO-stortbeton en granulaten.

Zo werd in 2025 209.479 ton gerecycleerde granulaten ongewijzigd in allerlei toepassingen gebruikt en 90.875 ton gerecycleerde granulaten verwerkt in ons beton op de markt gebracht.

Als we de andere vormen erbij optellen, is er 380.856 ton bouw- en sloopafval gerecycleerd en rechtstreeks vanuit de site in Grimbergen teruggewonnen.



BOUWTERREIN VAN HET ROBERT SCHUMAN-KRUISPUNT IN BRUSSEL

In Brussel, in het hart van de wijk van de Europese instellingen, ligt een strategisch kruispunt voor de mobiliteit: de Robert Schuman-rotonde. In het kader van een grootschalig stadsvernieuwingsproject zijn de rotonde en de omgeving ervan herzien om een veilige multimodale ruimte te bieden, evenals een stedelijke agora die actieve mobiliteit bevordert. Onder leiding van Brussel Mobiliteit en Beliris stelden de architectenbureaus COBE en BRUT voor om dit iconische kruispunt te laten “ademen” en de renovatie circulair te maken. Aannemer Colas kreeg de opdracht om de werkzaamheden uit te voeren en deed een beroep op de expertise van Holcim en zijn platform Mark Desmedt. Zo werd 10.188 ton materiaal afkomstig van de sloop van de rotonde en de omgeving ervan in ontvangst genomen in de installaties van Grimbergen, waarna 2.613 m³ stortklaar beton op de bouwplaats werd geleverd voor de herinrichtingswerken. Dit project, dat centraal staat in de Europese ambitie om circulaire te bouwen, is het perfecte voorbeeld van Holcims visie om nieuw te bouwen op basis van het oude.

CIRCULAIR BOUWEN BEVORDEREN MET BEHULP VAN NIEUWE TECHNOLOGIEËN

Dankzij innovatie verleggen we de grenzen van onze circulaire ECOCycle-technologie en breiden we uit naar nieuwe markten en toepassingen.

We zetten innovatie in voor de ontwikkeling en grootschalige verspreiding van koolstofarme, circulaire en slimme betontoepassingen. Met onze circulaire ECOCycle-technologie dragen we bij aan het “sluiten van de kringloop” van materialen om zo natuurlijke hulpbronnen te sparen.

We innoveren voortdurend met geavanceerde technologieën, zoals ons nieuwe breeksysteem, waarmee we 100% van de bouw- en sloopafval (CDM) kunnen hergebruiken in nieuwe bouwoplossingen, waaronder asfalt, granulaten, stortklaar beton, cement, prefab-elementen en mortel.



HET BEREIKEN VAN DE HOOGSTE KWALITEIT VOOR GERECYCLEERDE GRANULATEN

Verbeterde processen en de nieuwste sorteertechnologieën verhogen de kwaliteit, wat zorgt voor betere prestaties en vooral een grotere consistentie.

Daardoor is het gebruik van gerecycleerde granulaten in de markt toegenomen in alle toepassingen en segmenten. In België beschikt ons platform in Grimbergen over verschillende brekers en zeefmachines om een constante kwaliteit te bereiken; een garantie voor prestaties voor onze klanten.



CDM ALS ALTERNATIEVE GRONDSTOF IN CEMENT

Het gebruik van bouw- en sloopafval (CDM) als koolstofarme alternatieve grondstof draagt bij aan een grondstofefficiëntere productie en maakt het mogelijk de CO₂-voetafdruk van klinker te verkleinen.



BREDER GEBRUIK VAN GERECYCLEERDE GRANULATEN IN BETON

Dankzij innovatie wordt het gebruik van gerecycleerde granulaten uitgebreid naar een breder scala aan toepassingen, wat zorgt voor meer veelzijdigheid en betere prestaties. Tegelijkertijd is de marktacceptatie van gerecycleerde granulaten in stortklaar beton in een stroomversnelling gekomen.

In België wordt een deel van het “teruggekeerde” beton (nvdr: betonoverschot in een betonmixer na een levering) gebruikt voor de productie van “Lego”-achtige betonblokken, die vervolgens worden ingezet voor scheidingswanden, ondersteuning en bescherming van toegangswegen. De rest van het “teruggekeerde” materiaal wordt verwerkt in recyclagecentra, waaronder ons Mark Desmedt-platform in Grimbergen. In ruil daarvoor leveren deze platforms ons gerecycleerde granulaten uit CDM voor verwerking in bepaalde betonformules.

Onze betoncentrale in Ghlin biedt dankzij de beschikbare ruimte de mogelijkheid om ‘teruggekeerd beton’ tijdelijk op te slaan. We organiseren er elk jaar een breek- en zeefcampagne om de alzo gerecycleerde granulaten ter plaatse in ons beton te gebruiken.

In 2025 werd in onze betoncentrales 10.303 ton gerecycleerde granulaten teruggewonnen, waarvan 5.847 ton intern werd geproduceerd op onze sites in Ghlin en Grimbergen.



CDM ALS MINERALE COMPONENT IN CEMENT

Dankzij nieuwe technologieën kan het klinkergehalte bij de cementproductie worden verlaagd door het cementshoudend gruis uit CDM als minerale component toe te voegen, waardoor de CO₂-voetafdruk van cement wordt verkleind.

In onze fabriek in Obourg hebben we in 2025 daarnaast hoogovenslakken, droge kalksteen en vliegas hergebruikt.

WIJ VERPLAATSEN NIET ALLEEN EEN STEEN, MAAR LEGGEN EEN VOLLEDIG NIEUWE FUNDERING

Beste lezers,

Iedereen die in de bouwsector werkt, weet het: een stevig gebouw begint met een onwankelbare fundering. Bij Holcim België hebben we in 2025 bewezen dat onze fundamenteën voor de toekomst niet alleen rotsvast zijn, maar ook een ongekend niveau van duurzaamheid en circulariteit bieden. We zijn gestopt met klagen over de klimaatuitdagingen; in plaats daarvan zijn we begonnen met het leggen van nieuwe stenen.

Dit duurzaamheidsverslag is geen droge opsomming van cijfers, maar het daadwerkelijke plan voor onze transformatie. Beschouw dit voorwoord als uw persoonlijke rondleiding op onze bouwplaats van de toekomst. Tijdens uw wandeling door dit verslag ontdekt u de vier grote pijlers waarop ons toekomstige huis rust:

1. Het klimaat als hoeksteen

De transitie naar klimaatneutraal is onomkeerbaar en wij staan stevig aan het roer. In dit verslag leest u hoe we erin geslaagd zijn onze scope 1-uitstoot te verlagen tot 349 kg CO₂ per ton cementachtige materialen. Onze koolstofarme oplossingen krijgen letterlijk en figuurlijk voet aan de grond op de markt: ECOPact vertegenwoordigt nu 34,9% van onze betonverkoop en ECOPlanet bereikt 15,1% van onze cementverkoop. Maar het absolute hoogtepunt op onze steigers is ongetwijfeld ons GO4ZERO-project in Obourg. Met de lancering van dit project bouwen we letterlijk de oven van de toekomst, waarmee we onze voetafdruk tegen 2027 aanzienlijk zullen verkleinen en tegen het begin van het volgende decennium de stap naar koolstofafvang zullen zetten.

2. De kringloop sluiten: van sloop tot innovatie

Waarom het wiel opnieuw uitvinden als we de kringloop kunnen sluiten? In het hoofdstuk over de circulaire economie ontdekt u hoe we het concept "oude steden als grondstof voor nieuwe" in de praktijk brengen dankzij onze ECOCycle®-technologie. Hoewel we, gezien de moeilijke economische omstandigheden, iets minder bouw- en sloopafval hebben verwerkt (431.000 ton), blijft onze infrastructuur – versterkt door de overname van Mark Desmedt – klaar om afval op grote schaal om te zetten in nieuwe, waardevolle grondstoffen. Sloop om te herbouwen is nu onze nieuwe norm.

3. Een masterplan voor blauw en groen

We bouwen niet alleen in de natuur, we bouwen met de natuur. In dit verslag leggen we uit hoe we de uitdaging van duurzaam waterbeheer aangaan. En we hebben de lat hoog gelegd: als een van de eerste bedrijven ter wereld hebben we onze doelstellingen voor de natuur laten valideren door het Science Based Targets Network (SBTN). Onze belofte? Tegen 2035 zullen we ons zoetwaterverbruik in het stroomgebied van de Haine met maar liefst 38% verminderen. Bovendien leest u hoe we niet alleen de biodiversiteit in en rond onze steengroeven beschermen, maar deze ook actief laten bloeien.

4. Onze medewerkers: de onmisbare bindende factor

U kunt beschikken over de meest revolutionaire technologieën, maar zonder de juiste mensen stort elk project in als een kaartenhuis. Onze medewerkers vormen de ultieme bindende factor van onze organisatie. Ik ben enorm trots dat 93% van hen heeft deelgenomen aan onze Holcim Spirit-enquête. Dit bewijst dat de fundamenteën van onze cultuur – Purpose, People, Performance – diep verankerd zijn. Met initiatieven zoals de GO4ZERO Academy en programma's die ons de titel van Top Employer 2026 in België hebben opgeleverd, zorgen we ervoor dat elk talent de nodige ruimte krijgt om te groeien in een omgeving waar veiligheid altijd de absolute prioriteit blijft.

De plannen zijn getekend, de funderingen zijn gestort en de eerste stenen zijn gelegd. Ik nodig u van harte uit om op de volgende pagina's te ontdekken hoe we vandaag de wereld van morgen bouwen.

En vergeet niet: een duurzame toekomst bouw je nooit in je eentje. Heeft u na het lezen nog vragen? Komt u een onnauwkeurigheid tegen, ziet u een "slecht gemetselde steen" (een fout) in ons rapport, of wilt u gewoon onze krachten bundelen om een nieuw partnerschap op te zetten? Aarzel dan niet om contact met mij op te nemen. Mijn deur staat altijd open voor een constructief gesprek. Veel leesplezier!

Stany Vaes

Head of Sustainability Holcim België



PROFIEL BROEIKASGASEMISSIES

Holcim zet zich in om zijn uitstoot van broeikasgassen (BKG) in de drie rapportagescopes te verminderen.

Scope 1

De Scope 1-emissies vertegenwoordigen 57,1% van onze CO₂-voetafdruk in 2025 op groepsniveau en 66,8% in België. Scope 1 omvat alle emissies die rechtstreeks verband houden met onze activiteiten, voornamelijk de productie van klinker en cement.

De grondstoffen die worden gebruikt om klinker te produceren, zijn verantwoordelijk voor 35,5% van onze emissies; in België is dat 32,7%.

De verbranding van brandstoffen die nodig is voor het verwarmen van de cementovens vormt een andere belangrijke bron van uitstoot. Een klein deel van onze scope 1-uitstoot is afkomstig van onze activiteiten op het gebied van granulaten en stortklaar beton.

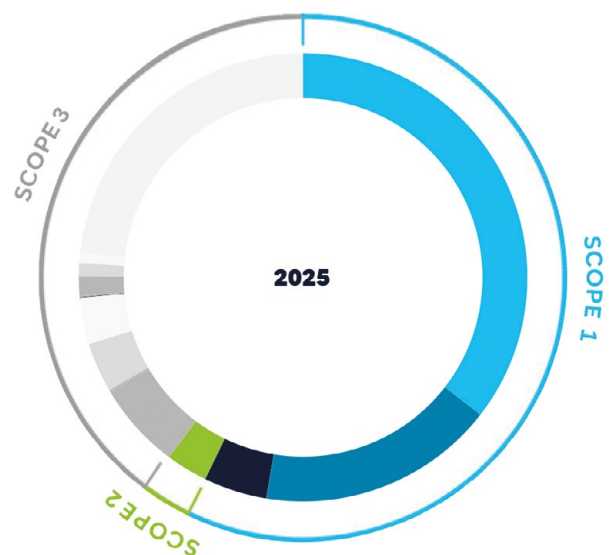
Scope 2

De scope 2-uitstoot vertegenwoordigt 3,0% van onze koolstofvoetafdruk in 2025 en 1,9% in België. Scope 2 omvat de indirecte emissies die verband houden met de productie van elektriciteit die wordt aangekocht en verbruikt door apparatuur die eigendom is van of onder controle staat van de onderneming.

Scope 3

De Scope 3-emissies vertegenwoordigen 39,8% van onze CO₂-voetafdruk in 2025 en 30,6% in België. Scope 3 omvat alle andere indirecte emissies die in onze waardeketen worden gegenereerd, met name die welke verband houden met transport, alsook met de winning en productie van aangekochte grondstoffen en brandstoffen. Scope 3 omvat ook de directe emissies van niet-geconsolideerde ondernemingen en investeringen.

AANDEEL VAN ONZE SCOPE 1-, 2- EN 3-UITSTOOT (GROEP)



CIJFERS GROEP

	CO ₂ in miljoenen ton	Totaal aandeel in de uitstoot in 2025
SCOPE 1		
Calcineren van grondstoffen bij de cementproductie	32,6	35,5%
Verbranding van brandstoffen bij de cementproductie	15,7	17,1%
Elektriciteitsproductie, bedrijfsactiviteiten granulaten en stortklaar beton	4,2	4,5%
SCOPE 2		
Aankoop van elektriciteit	2,8	3,0%
SCOPE 3 PER CATEGORIE		
Cat 1 – Aankoop van goederen en diensten	5,8	6,3%
Cat 2 – Activiteiten in verband met energie en brandstoffen	3,3	3,6%
Cat 3 – Transport en distributie stroomopwaarts	3,1	3,3%
Cat 4 – Transport en distributie stroomafwaarts	1,3	1,4%
Cat 5 – Verwerking van verkochte producten	0,9	1,0%
Cat 6 – Verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur	0,7	0,8%
Cat 7 – Investerings (joint ventures)	21,3	23,2%

CIJFERS HOLCIM BELGIË

	CO ₂ in miljoenen ton	Totaal aandeel in de uitstoot in 2025
SCOPE 1		
Calcineren van grondstoffen bij de cementproductie	0,343	32,7%
Verbranding van alternatieve brandstoffen (biomassa en niet-biomassa)	0,238	22,7%
Verbranding van brandstof bij de cementproductie	0,120	11,4%
SCOPE 2		
Aankoop van elektriciteit	0,02	1,9%
SCOPE 3 PER CATEGORIE		
Cat 1 – Aankoop van goederen en diensten	0,135	12,8%
Cat 2 – Kapitaalgoederen	0,026	2,5%
Cat 3 – Activiteiten op het gebied van energie en brandstoffen	0,032	3,0%
Cat 4 – Transport en distributie in de toeleveringsketen	0,065	6,2%
Cat 5 – Afval dat door onze eigen activiteiten wordt gegenereerd	0,001	0,1%
Cat 6 – Zakenreizen	0,001	0,1%
Cat 7 – Woon-werkverkeer	0,001	0,1%
Cat 9 – Transport en distributie stroomafwaarts	0,040	3,8%
Cat 10 – Verwerking van verkochte producten	0,010	0,9%
Cat 12 – Verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur	0,013	1,2%

ONZE REDUCTIEDOELSTELLINGEN EN METHODOLOGIE ZIJN TOONAANGEVEND VOOR DE BOUW

De wetenschappelijke doelstellingen van ons traject naar netto-nuluitstoot behoren tot de meest ambitieuze.

Duurzame ontwikkeling, en met name klimaatmaatregelen, staat centraal in de strategie van Holcim. Onze doelstellingen voor netto nuluitstoot in 2050, met een tussentijdse mijlpaal in 2030, zijn afgestemd op het kader om de opwarming te beperken tot +1,5°C en zijn gevalideerd door het Science Based Targets-initiatief (SBTi).

Herbevestiging van de doelstellingen na de afsplitsing

In 2025, na de afsplitsing van de Noord-Amerikaanse activiteiten, hebben we onze wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen voor 2030 en 2050, gebaseerd op de referentiejaar 2020, opnieuw bevestigd, zonder afbreuk te doen aan onze toezegging om tegen 2050 koolstofneutraliteit te bereiken voor al onze activiteiten en onze waardeketen. We hebben ook een nieuwe scope 3-doelstelling voor de joint ventures vastgesteld, in overeenstemming met de vereisten van het SBTi.

Kortetermijndoelstellingen

Holcim verbindt zich ertoe zijn bruto Scope 1- en 2-broeikasgasemissies tegen 2030 met 24,95% per ton cementproducten te verminderen ten opzichte van het referentiejaar 2020. Dit komt neer op een vermindering van 21% van de absolute emissies over dezelfde periode.

Tegen 2030 verbindt Holcim zich er ook toe om zijn bruto Scope 3-broeikasgasemissies per ton aangekochte klinker en cement met 25,1% te verminderen ten opzichte van het referentiejaar 2020, en zijn bruto Scope 3-emissies in verband met investeringen met 25,1% per ton cementproducten over dezelfde periode te verminderen.

Deze doelstelling dekt 66,9% van de scope 3-emissies in verband met ingekochte goederen en diensten (categorie 1) en 99,8% van de scope 3-emissies in verband met investeringen (categorie 15). In totaal wordt 67,2% van de scope 3-emissies gedekt.

Langetermijndoelstellingen

Holcim zet zich in om zijn bruto broeikasgasemissies van scope 1 en scope 2 tegen 2050 met 94,9% per ton cementproducten te verminderen ten opzichte van het referentiejaar 2020.

Bovendien verbindt Holcim zich ertoe om binnen dezelfde termijn zijn absolute broeikasgasemissies van scope 3 met

90% te verminderen, die verband houden met ingekochte goederen en diensten, activiteiten op het gebied van brandstoffen en energie, transport en distributie in de toeleverings- en afzetketen, en investeringen.

DOELSTELLINGEN VOOR EEN NETTO-UITSTOOT VAN NUL IN 2030 EN 2050 BEVESTIGD DOOR HET SBTi¹



	2030	2050
SCOPE 1 & 2	25% vermindering van de bruto-uitstoot per ton cementproducten	95% vermindering van de bruto-uitstoot per ton cementproducten
SCOPE 3	25% vermindering van de bruto-uitstoot per ton ingekochte materialen (klinker en cement) 25% (nieuw) in bruto-emissies per ton cementachtige materialen (investeringen)	90% reductie in absolute emissies gerelateerd aan ingekochte goederen en diensten, transport en investeringen

Opmerking: alle voor 2030 en 2050 geplande reducties worden berekend ten opzichte van de referentieniveaus van 2020, die zijn herzien om rekening te houden met de ingrijpende wijzigingen in het toepassingsgebied.

¹ De cijfers in de tabel zijn afgerond op één decimaal.

ONS KLIMAATBELEID

Onze aanpak om klimaatmaatregelen te versnellen en tegelijkertijd te zorgen voor een rechtvaardige transitie en aanpassing aan de klimaatverandering, wordt beschreven in ons "Climate Policy". Het uitgangspunt van dit beleid is dat we onze maatregelen rigoureuus en op basis van wetenschappelijke gegevens uitvoeren om onze toezegging inzake koolstofneutraliteit na te komen.



Raadpleeg onze "Climate Policy"

ONZE ROADMAP SCOPE 1 & 2, OP WEG NAAR NETTO-NUL

Holcim zet zich in om zijn CO₂-voetafdruk in al zijn activiteiten (scope 1 en 2) te verkleinen, met als doel tegen 2050 een bedrijf met een netto-nuluitstoot te worden.

We beschikken over een duidelijke en concrete klimaatstrategie voor 2050 om onze doelstellingen voor scope 1 en 2 te halen, zoals weergegeven in de onderstaande grafiek.

Om onze doelstellingen voor 2050 te halen, blijven we onze traditionele hefboomen inzetten, terwijl we tegelijkertijd geavanceerde technologieën op grote schaal ontwikkelen, met name het afvangen, gebruiken en opslaan van koolstof (CCUS).

ONS STAPPENPLAN OM IN 2050 KOOLSTOFNEUTRAAL TE ZIJN WAT BETREFT DE ABSOLUTE SCOPE 1- EN SCOPE 2-UITSTOOT

(in miljoen ton CO₂-equivalent)

EFFICIËNTIEVERBETERINGEN OP HET GEBIED VAN ONTWERP EN BOUW

Een intelligent ontwerp en betonrecepten met een lage CO₂-voetafdruk om de markt te sturen in de richting van koolstofefficiënter bouwen.

EFFICIËNTIEVERBETERINGEN IN DE BETONSECTOR

Op kleine bouwplaatsen overschakelen van het mengen van beton met zakcement naar meer geïndustrialiseerde processen, waardoor de CO₂-uitstoot aanzienlijk kan worden verminderd dankzij het naleven van mengspecificaties en kwaliteitscontrole.

FORMULERINGEN

Een deel van de klinker in onze cementshoudende eindproducten vervangen door minerale componenten, zoals gecalcineerde klei en nieuwe bindmiddelen. Vervanging van kalksteen in het klinkerproductieproces door alternatieve grondstoffen (ARM), zoals materialen afkomstig uit gerecycleerde bouw- en sloopmaterialen (CDM).

ENERGIE

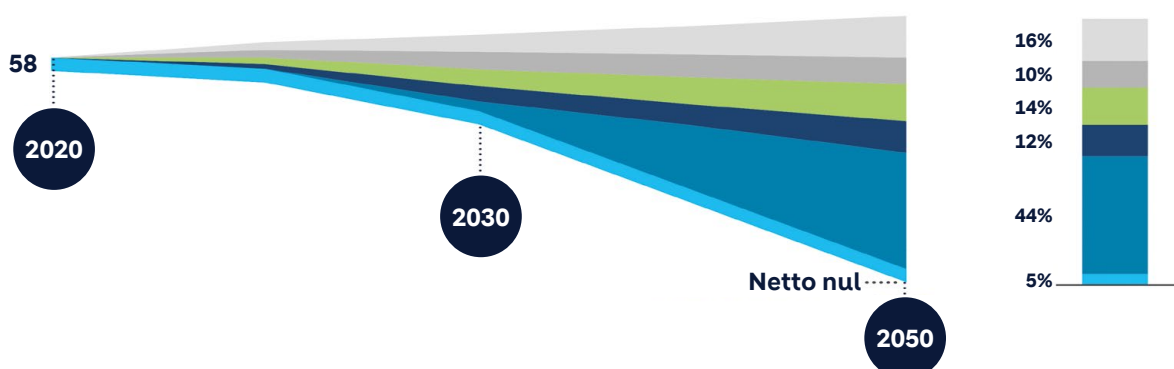
Verhoging van het aandeel koolstofvrije elektriciteit door middel van stroomafnamecontracten en de lokale opwekking van hernieuwbare elektriciteit, evenals de decarbonisatie van het elektriciteitsnet. Toenemend gebruik van alternatieve brandstoffen (AF), met name biomassa.

CCUS EN ANDERE GEAVANCEERDE TECHNOLOGIEËN

De inzet van geavanceerde technologieën zoals het afvangen, gebruiken en opslaan van koolstof (CCUS), evenals andere baanbrekende innovaties, zoals het versnellen van het mineralisatieproces van CO₂.

PASSIEVE RECARBONISATIE

Natuurlijke heropname van CO₂ gedurende de levensduur van betonproducten. Met dit fenomeen wordt pas sinds kort rekening gehouden in de koolstofboekhouding, met name in het zesde evaluatierapport van het IPCC dat in augustus 2021 is gepubliceerd.



ONZE ROADMAP OM KOOLSTOFNEUTRALITEIT TE BEREIKEN (SCOPE 3)

Holcim zet zich in om zijn CO₂-voetafdruk in de gehele waardeketen (scope 3) te verkleinen, met als doel tegen 2050 een CO₂-neutraal bedrijf te worden.

We werken nauw samen met onze joint ventures om het programma voor de vermindering van de broeikasgasemissies te bevorderen, van het vaststellen van ambitieuze doelstellingen tot het verkrijgen van de SBTi-validatie. Binnen ons leveranciersnetwerk hanteren we een vergelijkbare aanpak. We hebben onze richtlijn voor

duurzame inkoop geïmplementeerd om weloverwogen beslissingen te nemen die gericht zijn op het verminderen van onze scope 3-emissies, met betrekking tot logistiek, de aankoop van cement en klinker, en brandstoffen en elektriciteit. Onze belangrijkste hefboomen worden hieronder beschreven.

ONS STAPPENPLAN OM IN 2050 KOOLSTOFNEUTRAAL TE ZIJN WAT BETREFT SCOPE 3-EMISSIONS

(in miljoen ton CO₂-equivalent)

EFFICIËNTIEVERBETERINGEN OP HET GEBIED VAN ONTWERP EN BOUW

Een intelligent ontwerp en betonformules met een lage koolstofvoetafdruk om de markt te sturen naar een koolstofefficiëntere bouw.

INVESTERINGEN (JOINT VENTURES)

Actief samenwerken met onze belangrijkste joint ventures die cement produceren zodat hun doelstellingen voor de vermindering van broeikasgasemissies voor 2030 door de SBTi worden goedgekeurd.

VERVOER

Routes en ladingen optimaliseren, vrachtvolumes verplaatsen van de weg naar de waterwegen of het spoor, en een vloot inzetten die op elektriciteit en milieuvriendelijkere brandstoffen rijdt.

BRANDSTOFFEN EN ELEKTRICITEIT

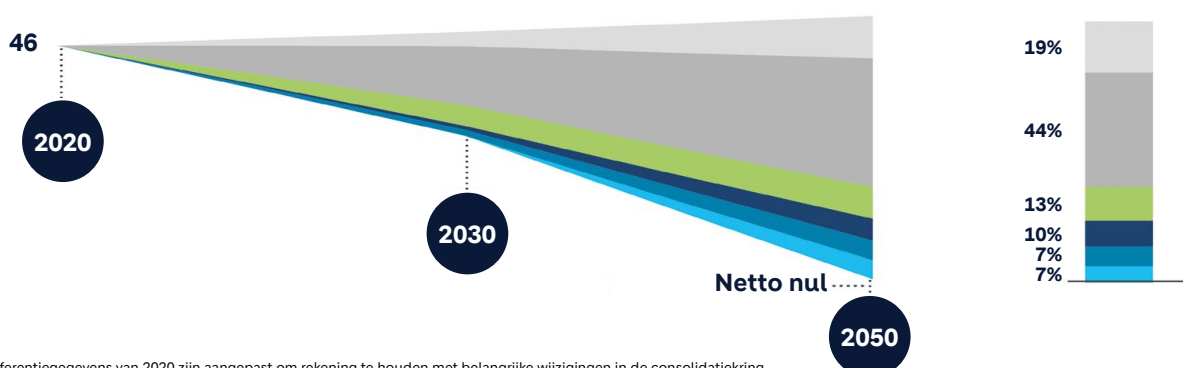
Traditionele fossiele brandstoffen vervangen door alternatieve, lokaal geproduceerde brandstoffen die niet uit delfstoffen worden gewonnen.

KLINKER EN CEMENT

De aankoop van producten met een lage CO₂-voetafdruk bij leveranciers van klinker en cement opvoeren, waarbij de voorkeur wordt gegeven aan leveranciers die over milieuverklaringen voor producten (EPD's) beschikken.

ANDERE CATEGORIEËN VAN SCOPE 3

De voorkeur geven aan de aankoop van producten en diensten met een lage koolstofvoetafdruk; de CO₂-impact verminderen die verband houdt met de verwerking en het einde van de levensduur van de verkochte producten.



Opmerking: de referentiegegevens van 2020 zijn aangepast om rekening te houden met belangrijke wijzigingen in de consolidatiekring.

REDUCTIEMAATREGELEN SCOPE 1

Ons klimaatplan voor 2030 is duidelijk en concreet. Om onze Scope 1-doelstelling te halen, richten we ons op drie belangrijke gebieden.

We hebben drie belangrijke hefboomen geïdentificeerd om onze scope 1-uitstoot te verminderen en onze doelstelling voor 2030 te halen, namelijk minder dan 400 kg netto CO₂ per ton cementachtige materialen op groepsniveau: recepturen, energie en geavanceerde technologieën, waaronder koolstofafvang (CCUS).

Volgens onze huidige routekaart zouden verbeteringen in de samenstelling, dankzij de vervanging van klinker en het gebruik van alternatieve koolstofarme materialen, moeten bijdragen aan ongeveer 40 tot 50% van de emissiereducties die tegen 2030 nodig zijn. De energiereleateerde maatregelen, met name

alternatieve brandstoffen (AF), brandstofvervanging en efficiëntieverbeteringen, zullen naar verwachting een extra bijdrage van 35 tot 45% leveren. Koolstofafvangtechnologieën zullen het resterende, kleinere deel van de uitstoot helpen verminderen. Deze bijdragen zijn indicatief en weerspiegelen onze huidige strategische balans. Het relatieve belang van elke hefboom kan in de loop van de tijd veranderen, waardoor individuele oplossingen kunnen worden aangepast naarmate technologieën verder worden ontwikkeld en de operationele, regelgevende en marktomstandigheden veranderen.

ONS STAPPENPLAN VOOR SCOPE 1-UITSTOOT

(kg netto CO₂-equivalent per ton cementproducten)

FORMULERINGEN

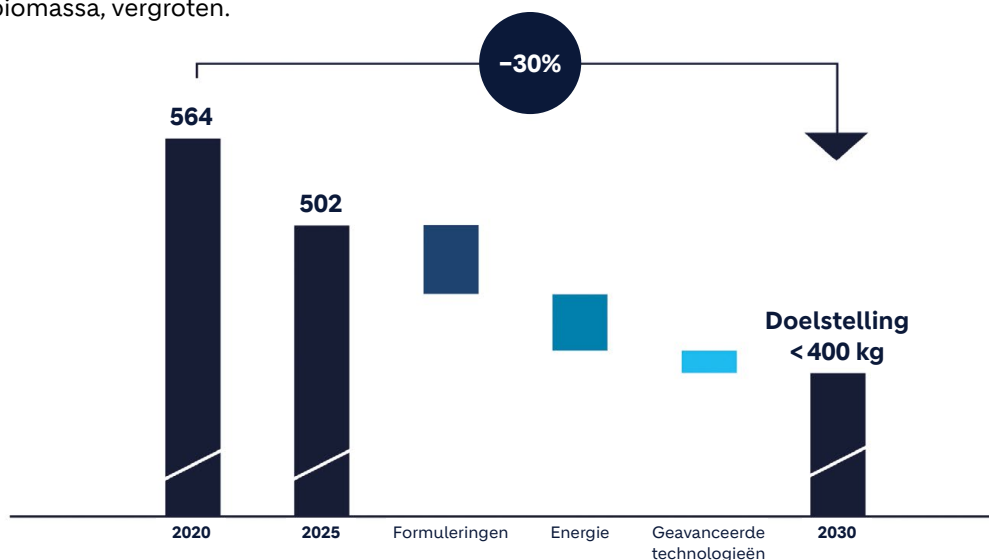
Cement- en betonformules ontwikkelen met een lager klinkeraandeel, en meer gebruikmaken van alternatieve grondstoffen (ARM) en bindmiddelen.

ENERGIE

Het gebruik van alternatieve brandstoffen (AF) waaronder biomassa, vergroten.

GEAVANCEERDE TECHNOLOGIEËN

Geavanceerde technologieën ontwikkelen en op grote schaal toepassen, met bijzondere aandacht voor het afvangen, gebruiken en opslaan van koolstof (CCUS).



Opmerking: de referentiedata van 2020 zijn herwerkt om rekening te houden met significante veranderingen in de reikwijdte.

INNOVATIEVE FORMULERINGEN TEN DIENSTE VAN ONS DUURZAME AANBOD

Een van de belangrijkste hefboomen voor de decarbonisatie bij Holcim is de expertise van de 300 R&D-onderzoekers op het gebied van de samenstelling van bouwmaterialen en -oplossingen van de volgende generatie (NextGen), waarmee cement, beton en mortel met een lage CO₂-voetafdruk kunnen worden geproduceerd.

Deze inspanningen worden op Belgisch niveau voortgezet door onze laboratoria: het TSL-laboratorium in Obourg; het hoofdlaboratorium van de steengroeve van Milieu; de laboratoria van de 8 betoncentrales en de laboratoria in Zwijnaarde en Sint-Pieters-Leeuw voor onze mortelactiviteiten.

Focus op innovatie in onze betonactiviteiten

Kwaliteit is een fundamenteel element in onze betonactiviteiten. Naast de te respecteren Benor-normen is het een essentiële verwachting van onze klanten en een belangrijke hefboom om de CO₂-uitstoot in de bouwsector te optimaliseren.

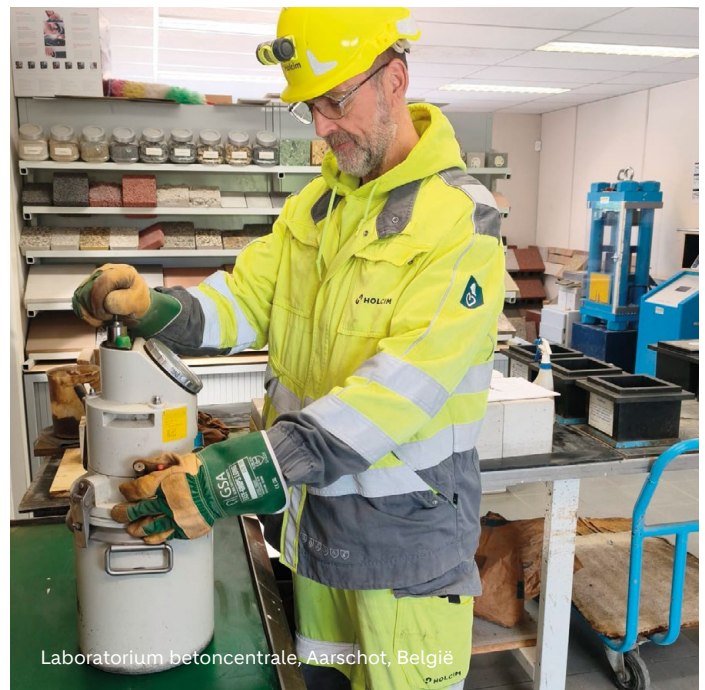
In België beschikt elke betoncentrale over een eigen laboratorium. Ons team bestaat uit 7 laboratoriummedewerkers, 3 kwaliteitsingenieurs en 1 kwaliteitsmanager. In 2025 werden 2.453 monsters genomen, zowel van vers als van uitgehard beton; dit vertegenwoordigt een totaal van 10.243 gewerkte uren door ons team van laboratoriummedewerkers.

De controles werden zowel in de centrale (60%) als op de bouwplaats (40%) uitgevoerd, voor een betonvolume van 433.306 m³, waarvan 370.688 m³ Benor-gecertificeerd. Onze centrales kunnen 3.599 verschillende betonsoorten specificeren via 6.538 bijbehorende formules.

Wat de samenstelling betreft, loopt ons assortiment koolstofarme betonsoorten onder het merk ECOPact voorop in onze sector. Deze producten maken het mogelijk de CO₂-uitstoot met minstens 30% te verminderen in vergelijking met een lokaal standaardbeton (OPC).

Alternatieve grondstoffen

Het grootste deel van de scope 1-uitstoot bij de cementproductie is het gevolg van het calcineren van kalksteen tot klinker. Deze procesfase is een van onze belangrijkste bronnen van CO₂-uitstoot en vertegenwoordigt 35,5% van onze totale CO₂-voetafdruk op groepsniveau, en 32,7% op Belgisch niveau.



Laboratorium betoncentrale, Aarschot, België

Na onze belangrijke doorbraak in 2022 in de Franse fabriek in Altkirch, waar werd aangetoond dat natuurlijke grondstoffen bij de klinkerproductie volledig kunnen worden vervangen door gerecycleerde materialen, heeft Holcim het gebruik van alternatieve grondstoffen (ARM) gestimuleerd, waardoor de gebruikte volumes in Europa de afgelopen drie jaar verdrievoudigd zijn. In België zal voor onze toekomstige GO4ZERO-fabriek het aandeel gerecycleerde materialen ter vervanging van nieuwe grondstoffen 30% bedragen.

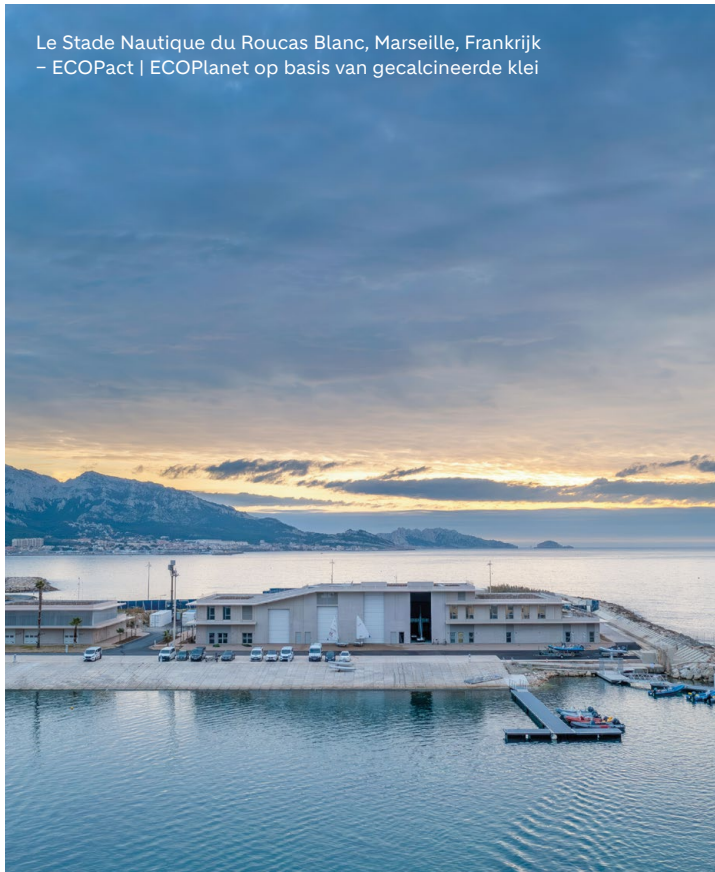
Het gebruik van koolstofarme materialen bij de productie van klinker vermindert onze scope 1-emissies op twee manieren: enerzijds wordt er minder CO₂ uitgestoten, maar er is ook minder warmte nodig in vergelijking met het gebruik van conventionele materialen.

Om een hoge vervangingsgraad door alternatieve grondstoffen (ARM) te bereiken, zijn geavanceerde procescontrole en een nauwkeurig chemisch evenwicht nodig om traditionele grondstoffen te vervangen zonder dat dit ten koste gaat van de productkwaliteit. Door deze complexiteiten onder de knie te krijgen, zijn we erin geslaagd om op industriële schaal het productievolume los te koppelen van de CO₂-intensiteit.

Daardoor halen zeven van onze vestigingen in Europa stelselmatig intensiteiten van minder dan 400 kg netto CO₂ per ton cementair materiaal. De vestiging in Obourg, de belangrijkste bron van klinker- en cementproductie in België, behaalde in 2025 een prestatie van 361 kg met een klinkerfactor van 53,1%. De vermindering van de CO₂-impact van onze cementen en bindmiddelen is in België al zeer goed onder controle, met name dankzij het gebruik van hoogovenslak.

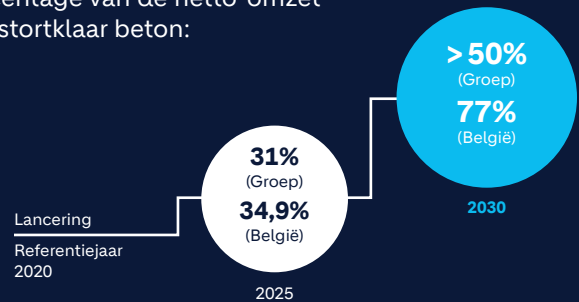


Le Stade Nautique du Roucas Blanc, Marseille, Frankrijk
- ECOPact | ECOPlanet op basis van gecalcineerde klei



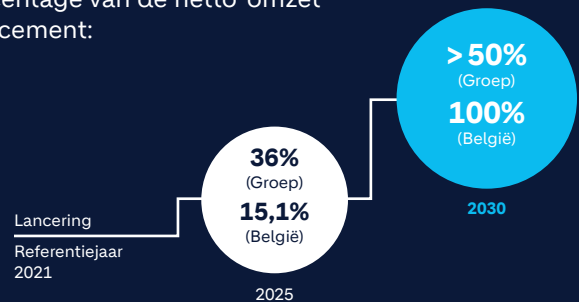
ECOPACT

Percentage van de netto-omzet van stortklaar beton:



ECOPLANET

Percentage van de netto-omzet van cement:



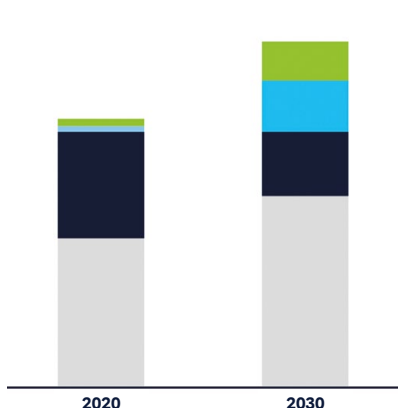
Minerale componenten

Naast het verlagen van het CO₂-gehalte van klinker, is onze strategie voor scope 1-emissies erop gericht het aandeel klinker in ons cement te verminderen. We zijn van plan om ons klinkeraandeel op groepsniveau te verlagen van de huidige 70% naar 65% tegen 2030, met een verdere vermindering tegen 2050. Om dit te bereiken, verlagen we in het kader van onze hefboom “formuleringen” de klinkerfactor door de klinker in ons cement gedeeltelijk te vervangen door minerale componenten, wat de koolstofintensiteit van het eindproduct aanzienlijk vermindert. In 2025 hebben we voor onze activiteiten in België uitsluitend 3 soorten aanvullende cementmaterialen (SCM) gebruikt: hoogovenslak, vlieg-as en kalksteen.

- Gerecycleerde cementpasta afkomstig van bouw- en sloopafval (CDM),
- Innovatieve minerale componenten (SCM) zoals gecalcineerde klei, puzzolaan en teruggewonnen as,
- Afval en bijproducten van andere industrieën, met name vlieg-as,
- Traditionele minerale componenten zoals kalksteen en gips.

We verwachten dat CDM's en innovatieve minerale componenten (CMI's) de komende decennia geleidelijk hoogovenslak en vlieg-as zullen vervangen. Daartoe investeren we in geavanceerde breek- en verwerkingstechnologieën om CDM's volledig te recyclen. We versnellen ook het gebruik van andere innovatieve minerale componenten, zoals gebrande klei, met lopende activiteiten in Europa en Latijns-Amerika.

TRENDS IN DE SECTOR VAN MINERALE COMPONENTEN IN EUROPA TEGEN 2030



GERECYCLEERDE BOUW- EN SLOOPMATERIALEN (CDM)

Hergebruikt als cementgebonden materialen bij de productie van koolstofarm cement.

INNOVATIEVE MINERALE COMPONENTEN

Gecalcineerde klei, puzzolaan en teruggewonnen as zullen in de toekomst aan belang winnen als componenten van cement.

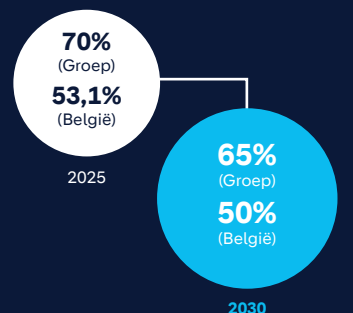
HOOGOVENSLAK EN VliegAS

Het aanbod van hoogovenslak en vlieg-as zal naar verwachting afnemen, wat zal leiden tot een daling van de volumes op de markt en een stijging van de kosten.

TRADITIONELE MINERALE COMPONENTEN

Kalksteen en gips zullen een belangrijk aandeel blijven vertegenwoordigen in de minerale componenten.

VERMINDERING VAN DE KLINGER-FACTOR¹



¹ Het percentage klinker in cement; klinker is een tussenproduct dat wordt verkregen door grondstoffen, voornamelijk kalksteen en klei, bij een temperatuur van ongeveer 1.450°C in een klinkeroven te mengen.

BOUWEN MET CEMENT OP BASIS VAN GECALCINEERDE KLEI

Gecalcineerde klei is een mineraalpoeder dat wordt verkregen door natuurlijke kleisoorten bij een relatief lage temperatuur te calcineren. Het vormt een uitstekende vervanging voor klinker op basis van kalksteen en maakt het mogelijk de CO₂-uitstoot met wel 50% te verminderen in vergelijking met de traditionele productie van standaardcement. Gecalcineerde klei is wereldwijd een overvloedige natuurlijke grondstof en biedt een zeer veelzijdige oplossing voor samenstellingen, waardoor onze afhankelijkheid van conventionele aanvullende minerale componenten gebruikt in de cementproductie zoals slakken en vlieg-as, die steeds schaarser worden, wordt verminderd. We bouwen nieuwe productielijnen en moderniseren bestaande klinkerovens om gecalcineerde klei te produceren. In België bereiden we ons in het laboratorium voor op deze toekomstige samenstellingen. We analyseren een breed scala aan SCM's, zoals gecalcineerde klei, as en CDM, in samenstellingen van cement en hydraulische bindmiddelen die gericht zijn op een steeds lager klinkergehalte.

DECARBONISATIE DOOR ALTERNATIEVE BRANDSTOFFEN

Door over te stappen op alternatieve brandstoffen (AF) kunnen we onze koolstofvoetafdruk verkleinen. Tegen 2030 willen we op groepsniveau ons aandeel in de vervanging van fossiele brandstoffen opvoeren tot 50%, tegenover 39% op dit moment. In België bedroeg ons substitutiepercentage in 2025 75,1%, met de ambitie om dit in 2030 op te voeren tot meer dan 95% dankzij de nieuwe oven van GO4ZERO.

De Geocycle-divisie van Holcim levert essentiële afvalbeheeroplossingen aan de industrie en lokale overheden, waarbij niet-recycleerbare materialen worden omgezet in waardevolle grondstoffen. Holcim verwerkt deze materialen tot alternatieve brandstoffen (AF) voor zijn cementfabrieken. Het gebruik van deze grondstoffen in onze cementfabrieken verkleint onze CO₂-voetafdruk, spaart natuurlijke hulpbronnen uit en zorgt voor energiebesparingen. Dankzij ons wereldwijde netwerk van geavanceerde voorbehandelingsplatforms kunnen we deze oplossingen in alle landen implementeren.

Gebruik van koolstofarme brandstoffen

Via Geocycle vervangen we, als onderdeel van onze ambitieuze routekaart, waar mogelijk traditionele fossiele brandstoffen door koolstofarme alternatieven, waaronder biomassa, in onze cementfabrieken over de hele wereld.



Geocycle ondersteunt de activiteiten van Holcim door een conforme en duurzame oplossing te bieden voor het beheer van niet-recyclebaar afval, door dit om te zetten in alternatieve brandstoffen (AF) en grondstoffen voor cementovens. Deze aanpak biedt een direct antwoord op de groeiende uitdaging van stortplaatsen in Europa, waar de regelgeving steeds strenger wordt, door afval veilig te verwerken zonder restas en het volledig te integreren in de eindproducten. Hiermee draagt Geocycle bij aan een circulaire economie, vermindert het de milieu-impact en levert het tastbare voordelen op voor de samenleving.

Focus op het Geocycle-platform in Seneffe

In 2025 heeft ons Geocycle-platform in Seneffe afval voorbehandeld met het oog op terugwinning in onze cementfabriek in Obourg. De belangrijkste afvalstromen waren:

- oplosmiddelen,
- fluff (reststoffen uit recyclageprocessen bestaande uit kunststoffen, hout en andere materialen)
- slib en industriële reststoffen

Daarnaast hebben we corrigerende materialen ingezameld die bestemd zijn om de "cru" voor de productie van klinker te vormen, met name slib dat rijk is aan ijzer en aluminiumoxide.

Deze stromen worden in de ovens teruggewonnen, zowel voor hun energetische waarde als voor hun minerale fractie. De as die bij de verbranding ontstaat, levert namelijk de oxiden die nodig zijn voor de samenstelling van de klinker. Alles wordt dus teruggewonnen in de cementfabriek van Obourg.

In 2025 heeft Geocycle bijgedragen aan de decarbonisatie van de Holcim-groep door 12,6 miljoen ton afval en bijproducten te recyclen voor gebruik als energiebron of grondstof. Alternatieve brandstoffen (AF) waren in 2025 goed voor 39% van de thermische energiebehoefte van de Holcim-groep voor de productie van klinker. In België was dat 75,4%, waarvan 23,1% dankzij biomassa.

Door meer te investeren in afvalverwerkings- en co-verwerkingsinstallaties streven we ernaar om het aandeel van thermische vervanging tegen 2030 op 50% te brengen. Voor België en in het kader van GO4ZERO in 2027 is het de ambitie om meer dan 95% (op jaarbasis) te vervangen door 100% niet-fossiele brandstoffen, met uitzondering van de fasen waarin de oven opnieuw wordt opgestookt. In Europa gebruiken 14 van onze cementfabrieken al alternatieve brandstoffen (AF) voor meer dan 80% van hun thermische energie. Naarmate we verdergaan op weg naar koolstofneutraliteit, zullen geavanceerde technologieën zoals elektrificatie en het gebruik van waterstof bovendien een steeds grotere rol gaan spelen in onze inspanningen om de CO₂-uitstoot te verminderen.

Innoveren om alternatieve brandstoffen te ontwikkelen

We zullen innovatieve oplossingen blijven ontwikkelen om ons aanbod van alternatieve brandstoffen (AF) te diversifiëren, terwijl we ons blijven richten op het leveren van oplossingen aan lokale overheden en de industrie.

In het kader van de ingebruikname van de nieuwe GO4ZERO-klinkeroven in 2027 zal Geocycle België zijn afvalstromen meer richten op een nieuw aanbod van alternatieve brandstoffen en grondstoffen.

Wat de mix van alternatieve brandstoffen betreft, zal het verbruik van fluff naar verwachting aanzienlijk stijgen ten opzichte van het huidige niveau.

Wat de aanvoer van alternatieve grondstoffen betreft, is het de bedoeling om het aandeel van gedeeltelijk of volledig koolstofvrije materialen te vergroten..



INVESTEREN IN GEAVANCEERDE TECHNOLOGIEËN OM KOOLSTOFNEUTRALITEIT TE BEREIKEN

Geavanceerde technologieën, met name het afvangen, gebruiken en opslaan van koolstof (CCUS), vormen een essentiële hefboom voor decarbonisatie en vormen een aanvulling op onze innovatieve formules en een betere energiemix.

Met CCUS kunnen we CO₂-uitstoot afvangen voordat deze in de atmosfeer terechtkomt. Deze CO₂ kan vervolgens veilig ondergronds worden opgeslagen, in diepe geologische formaties, waar het bijna volledig wordt gemineraliseerd. Het kan ook worden gebruikt in diverse toepassingen, waaronder de productie van brandstoffen of koolstofarme materialen; afhankelijk van de mate van ontwikkeling van de industriële ecosystemen in de buurt van de plaatsen waar de CO₂ wordt gegenereerd.

De levenscyclus van een CCUS-project

Elk CCUS-project doorloopt welomschreven ontwikkelingsfasen, gaande van haalbaarheidsstudies en proefprojecten tot het voorlopig technisch ontwerp (FEED), via het verkrijgen van vergunningen, de bouw, de inbedrijfstelling en de opschaling naar operationele grootte. Zodra het voorlopige technische ontwerp is voltooid, is het project klaar voor de definitieve investeringsbeslissing (FID), het moment waarop de financiering wordt toegezegd en het project van de planningsfase naar de bouwfase overgaat. Deze stapsgewijze strategie maakt het mogelijk om technische, regelgevende en financiële risico's systematisch te beheren, terwijl in elke fase lessen worden getrokken en het project wordt geoptimaliseerd.

Volledig toegewijd aan de CCUS-aanpak

Holcim zet zich volledig in voor CCUS en blijft trouw aan zijn ambitie om zijn activiteiten koolstofarm te maken, met name dankzij CCUS, en om vanaf 2030, wanneer de benodigde infrastructuur beschikbaar is, op grote schaal cement en beton met een vrijwel nul-koolstofvoetafdruk op de markt te brengen. Holcim streeft ernaar de bouw en ingebruikname van geavanceerde technologieën voor grootschalige CO₂-afvang op zijn belangrijkste locaties te voltooien, klaar voor opslag en levering aan downstream-toepassingen. Ons unieke testplatform voor koolstofafvang in Martres, Frankrijk, stelt ons in staat geavanceerde technologieën voor specifieke toepassingen te optimaliseren.

19 GROOTSCHALIGE CCUS-PROJECTEN

8
CCUS-projecten
in Europa zijn
geselecteerd voor steun
uit het Innovatiefonds
van de Europese Unie

11
andere CCUS-
projecten in Europa
en in de regio Europa,
Afrika en het Midden-
Oosten bevinden
zich in verschillende
ontwikkelingsfasen



Bezoek van Zijne Majesteit de Koning der Belgen, Obourg, België

DECARBONISATIE DANKZIJ CCUS

Project medegefinancierd door:



Co-funded by the European Union
Emissions Trading System
Innovation Fund

Om onze industriële activiteiten koolstofneutraal te maken, zet GO4ZERO zich in voor de ontwikkeling van een innovatieve klinkeroven, die gebruikmaakt van een zogenaamd “droog proces” van de nieuwste generatie. De nieuwe oven zal korter zijn dan de twee oude ovens die hij vervangt (ongeveer 60 m tegenover meer dan 200 m voor de oude ovens). Hij is ontworpen met de innovatieve “Oxyfuel”-technologie. Fase 1 is thans in uitvoering. De nieuwe installatie zal operationeel zijn in 2027.

Het oxyfuel-systeem, dat kan worden geactiveerd zodra de volledige koolstofketen operationeel is, maakt de overstap mogelijk van traditionele verbranding met omgevingslucht (die 78% stikstof bevat) naar de innovatieve verbranding met 100% zuivere zuurstof. Deze technologische doorbraak zal de CO₂-concentratie in de uitgestoten gassen verhogen tot ongeveer 80%, een aanzienlijke verbetering ten opzichte van de gebruikelijke 30%. Deze hoge concentratie maakt een CO₂-afvang mogelijk die minder energie verbruikt en dus veel efficiënter is in de vroege fase van de waardeketen. De zuivering zal worden verzorgd door een afvanginstallatie met Cryocap™-technologie, geëxploiteerd door partnerbedrijf Air Liquide.

In fase 2 van het GO4ZERO-project zullen de benodigde installaties voor oxyverbranding worden



gebouwd en in gebruik worden genomen, evenals de CO₂-zuiveringsinstallatie. Met dit proces kan een CO₂-concentratie van bijna 100% worden bereikt.

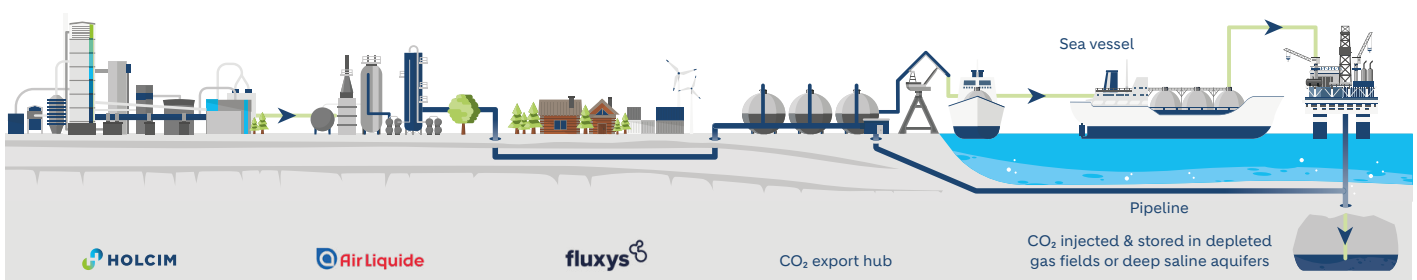
Vanuit de nieuwe fabriek in Obourg (Mons) zal de CO₂ via de leidingen van Fluxys c-grid naar een exportterminal worden getransporteerd.



Dit transportnetwerk zal een sleutelrol spelen door de CO₂ van verschillende industriële bedrijven te bundelen om een kritische hoeveelheid te bereiken.

Ten slotte zal de keten vanaf de terminal verdergaan op zee (*offshore*) naar de opslagputten in de Noordzee, waar de afgevangen CO₂ permanent zal worden opgeslagen in geologische formaties, duizenden meters onder de zeebodem.

GO4ZERO, DE KOOLSTOFKETEN IN BELGIË



DE UITVOERING VAN DE CO₂- WAARDEKETEN BEVORDEREN

Sterke partnerschappen en waardeketens

Een nauwe samenwerking tussen overheden, particuliere bedrijven, lokale actoren en andere partners in de CO₂-waardeketen is essentieel om de economische haalbaarheid van CCUS aan te tonen.

Factoren die van invloed zijn op de waardeketen zijn onder meer de beschikbaarheid van CO₂-infrastructuur, de nabijheid van havens, de toegang tot hernieuwbare energie en watervoorziening, de aanwezigheid van chemische of kunststofindustrieën in de buurt, en de haalbaarheid van CO₂-opslag op zee. De totstandkoming van een CO₂-sector kan worden versneld door overheidssteun (bijvoorbeeld regelgeving voor CO₂-infrastructuur en de invoering van andere mechanismen voor risicobeperking), evenals door partnerschappen met vooraanstaande experts uit de industrie in de hele waardeketen.

Of het nu gaat om opslag of hergebruik, voor langetermijninvesteringen in infrastructuur voor koolstofbeheer is het noodzakelijk dat een kritische massa van uitstoters zich ertoe verbindt om binnen een redelijke termijn CO₂ aan te leveren. Het bereiken van een kritische massa aan CO₂ zal investeringen in koolstoftransportnetwerken stimuleren. Deze investeringen omvatten de aanleg van pijpleidingen binnen en tussen landen om CO₂ van meerdere locaties en industrieën naar meerdere opslaglocaties en valorisatieketens te transporteren.

De gecoördineerde ontwikkeling van CO₂-exportterminals zal een flexibele interface bieden voor het transport van CO₂ van het land naar zee, waardoor in de komende jaren nieuwe mogelijkheden voor offshore-opslag worden gecreëerd. De inzet en coördinatie van publieke en private

entiteiten om deze baanbrekende projecten tot een goed einde te brengen, zijn essentieel om het concrete succes van CCUS te garanderen. Belangrijker nog is dat hiermee de basis wordt gelegd waardoor netwerken van industriële spelers toegang krijgen tot de infrastructuur die nodig is om vanaf 2030 op grote schaal te decarboniseren dankzij CCUS.

Aandacht voor de Verklaring van Mons en het GO4ZERO-project

Holcim België, ondertekenaar van de “Verklaring van Mons”

Op 6 november 2025 ontving Holcim België samen met de intersectorale werkgeversorganisaties AKT for Wallonia en VOKA in zijn fabriek in Obourg de minister-presidenten van Vlaanderen, Matthias Diependaele, en van Wallonië, Adrien Dolimont. Ook talrijke Belgische bedrijven waren vertegenwoordigd door hun CEO's.

Het doel van dit evenement was de ondertekening van de “Verklaring van Mons”, die gericht is op de versnelling van de investeringen nodig voor een tijdige ontwikkeling van de CO₂waardeketen in België.

Zo hebben zich, naast Holcim, 16 bedrijven uit de CO₂-waardeketen in België aangesloten bij de Waalse en Vlaamse Gewesten.

Deze ondertekening betekende een beslissende stap: Vlaanderen en Wallonië hebben hun gezamenlijke ambitie om van België een vooraanstaande speler in Europa te maken op het gebied van de uitrol van CCS en industriële decarbonisatie, met als vlaggenschipproject de nieuwe Holcim GO4ZERO-fabriek die vanaf het begin van het volgende decennium koolstofarm cement zal produceren.



OPTIMALISATIE VAN ONZE ENERGIEMIX

De door de SBTi goedgekeurde Scope 2-doelstellingen van Holcim voor 2030 en 2050 behoren tot de meest ambitieuze in de sector.



De scope 2-koolstofvoetafdruk van Holcim zal worden verkleind dankzij een energievoorzieningsplan dat erop gericht is onze ambitieuze doelstelling te halen. Ons doel is om tegen 2030 uit te komen op 14 kg CO₂ per ton cementproducten, wat neerkomt op een vermindering van 65% ten opzichte van ons referentieniveau van 2020 voor de hele Holcim-groep.

Hefbomen voor decarbonisatie

Holcim richt zich op verschillende hefboomen om energie te decarboniseren, waarbij de twee belangrijkste de uitstoot van het netwerk zelf en de elektriciteitsvoorziening zijn.

Overstap naar koolstofarme elektriciteit

Om elektriciteit, die een aanzienlijk deel van ons energieverbruik uitmaakt, koolstofarm te maken, schakelen we waar mogelijk over op energiebronnen zoals kernenergie, zonne-energie, waterkracht, windenergie en geothermische energie. Verschillende factoren beïnvloeden de elektriciteitswaardeketen, met name de beschikbaarheid van hernieuwbare energie, de transport- en netwerkinfrastructuur en de geografische omstandigheden. Onze aanpak in België is gemengd,

met contracten voor koolstofvrije elektriciteit, maar ook overeenkomsten met grote spelers voor de eigen productie van hernieuwbare elektriciteit.

De ambities op het gebied van koolstofvrije energie van het GO4ZERO-project

Het GO4ZERO-project is in vele opzichten innovatief, met name als het gaat om energie. De omschakeling van de klinkerproductie naar een droog proces gaat gepaard met een toename van lokaal geproduceerde en ter plaatse verbruikte koolstofvrije hernieuwbare energie.

Zo wordt in maart 2026 een drijvend park van 55.000 fotovoltaïsche panelen in gebruik genomen om ongeveer 15% van de energiebehoefte van de nieuwe fabriek te dekken. Deze panelen worden geïnstalleerd op 17 ha van een meer dat een voormalige steengroeve in de buurt van de fabriek bedekt. Naast deze installatie zal de nieuwe fabriek vanaf 2027 een installatie voor het terugwinnen van restwarmte in gebruik nemen, die ook elektriciteit opwekt, en een windturbine. Samen zullen deze drie elektriciteitsproductie-eenheden ongeveer 50% van de behoeften van de nieuwe fabriek dekken.

Optimalisatie van stroomafnameovereenkomsten

We breiden onze portefeuille van hernieuwbare energie uit via samenwerkingsverbanden met stroomproducenten. Stroomafnameovereenkomsten (Power Purchase Agreements – PPA's) zijn langetermijncontracten voor de levering van elektriciteit tussen Holcim, als afnemer, en leveranciers van hernieuwbare energie. In de PPA's worden doorgaans de tarieven, de hoeveelheden elektriciteit en de hernieuwbare bronnen vastgelegd.

Holcim België versnelt zijn energietransitie om zijn "Net Zero"-doelstellingen voor 2030 en 2050 te halen. Onze strategie is gebaseerd op een hybride mix van eigen productie (On-site), langetermijncontracten (PPA's) en warmteterugwinning. De belangrijkste kengetallen voor elektriciteit op onze site in Obourg

- Elektriciteitscentrale met drijvende zonnepanelen | 30 GWh/jaar.
- Project voor de installatie van een windturbine in samenwerking met Engie | ~16 GWh/jaar.
- Aankoop van "offshore"-elektriciteit via een langlopende stroomafnameovereenkomst (PPA) met C-Power waarmee ~20 MW stabiel vermogen wordt gegarandeerd.
- Implementatie van BESS-systemen (batterijopslag) ter plaatse om het eigen verbruik te optimaliseren

ONZE SCOPE 2-EMISSIETREND TEGEN 2030

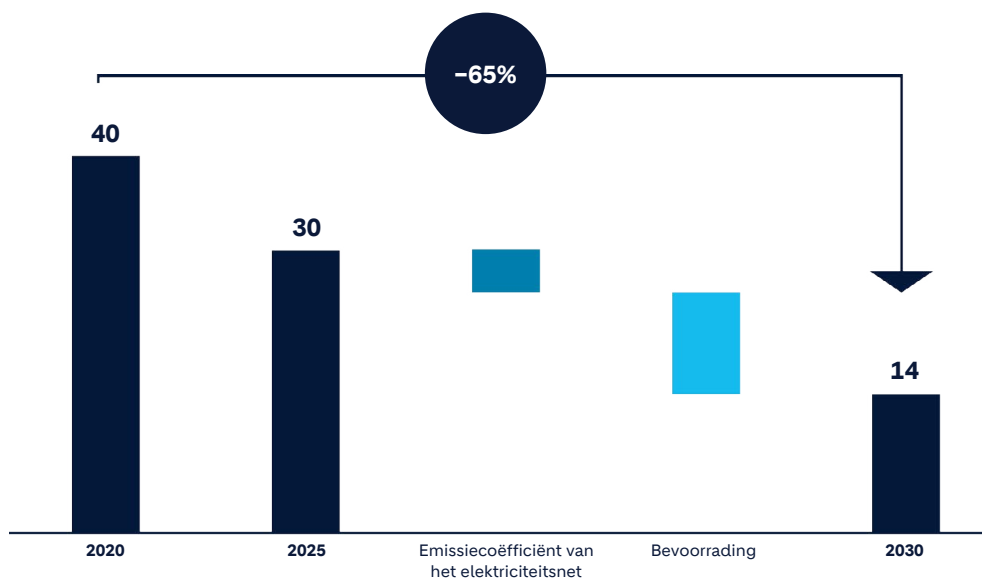
(kg CO₂-equivalent netto per ton cementproducten, op groepsniveau)

EMISSIECOËFFICIËNT VAN HET ELEKTRICITEITSNET

De koolstofintensiteit daalt naarmate er meer hernieuwbare energie in de elektriciteitsnetten wordt geïntegreerd.

BEVOORADING

Toename van het aandeel van de verbruikte elektriciteit dat afkomstig is van aangekochte en intern opgewekte hernieuwbare energie.



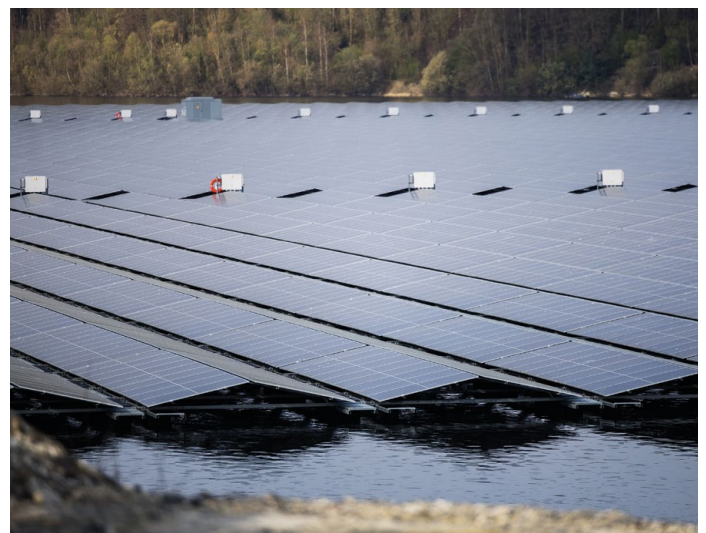
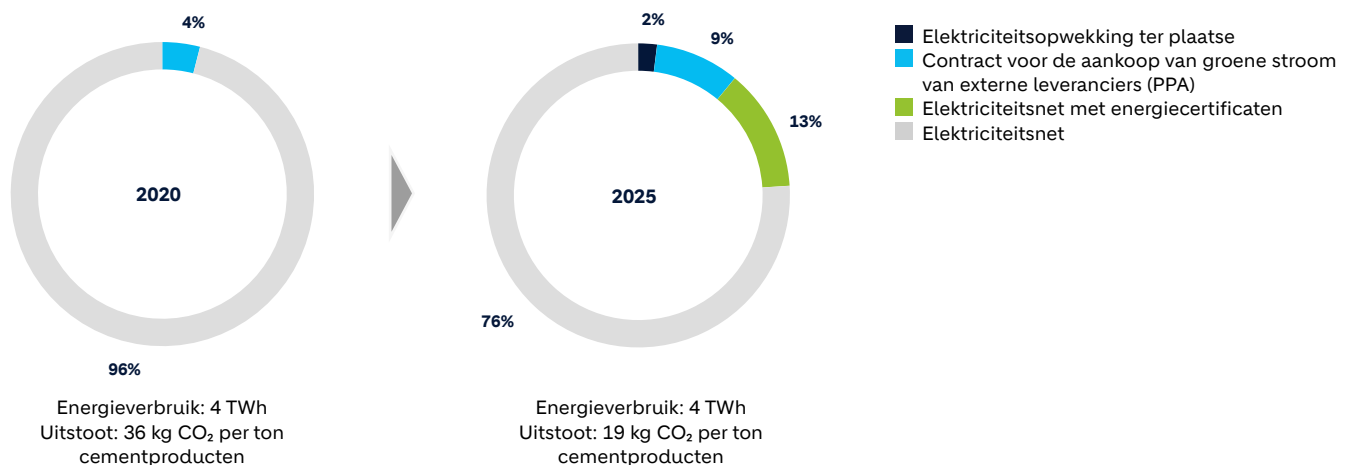
Opmerking: de referentiegegevens van 2020 zijn aangepast om rekening te houden met belangrijke wijzigingen in de consolidatiekring.

VOORRANG VOOR SCHONE ENERGIEBRONNEN EN HET HERGEBRUIK VAN ENERGIE

Ons inkoopbeleid is erop gericht energie in te kopen uit koolstofvrije of zeer koolstofarme bronnen, zoals wind- en zonne-energie, en overtollige warmte terug te winnen die bij industriële processen vrijkomt en anders verloren zou gaan.

ONTWIKKELING VAN HET ELEKTRICITEITSVERBRUIK IN EUROPA

We hebben de decarbonisatie van onze energiemix versneld en zijn erin geslaagd onze uitstoot de afgelopen vijf jaar op groepsniveau met 47% te verminderen. In België bedroeg ons totale verbruik in 2025 178 GWh, tegenover 185 GWh in 2024; deze daling was voornamelijk te wijten aan de afnemende vraag op de bouwmarkt.



HERNIEUWBARE ENERGIEBRONNEN



WINDENERGIE



ZONNE-ENERGIE



**TERUGWINNING
VAN RESTWARMTE**

GO4ZERO: INSTALLATIE VAN EEN WARMTERECUPERATIE-UNIT

Holcim gaat de nieuwe klinkeroven (fase 1 van het GO4ZERO-project) uitrusten met een innovatief systeem voor warmteterugwinning uit de rookgassen, de “Waste Heat Recovery” (WHR), waarmee 40 GWh koolstofvrije elektriciteit kan worden opgewekt.

In de cementfabriek van Obourg zetten we wat vroeger een verlies was om in een waardevolle hulpbron. Dankzij onze warmteterugwinningsinstallatie winnen we de warmte uit onze ovens terug om elektriciteit te produceren.

Hoe werkt het?

Het principe lijkt op dat van een thermische centrale, maar dan met gebruikmaking van de energie die al in ons proces aanwezig is:

- Warmte opvangen: we vangen de warmte van de productierookgassen op twee strategische punten in het proces op,
- Stoom opwekken: deze warmte verwarmt een speciale vloeistof die gemakkelijker verdampt dan water,
- Elektriciteit opwekken: deze stoom drijft een turbine aan die is gekoppeld aan een alternator met een vermogen van ongeveer 5 MW,
- In een kringloop werken: nadat de stoom is gebruikt, wordt deze afgekoeld om weer vloeibaar te worden en de cyclus opnieuw te beginnen.

Waarom is dit belangrijk?

Dit systeem stelt ons in staat om “gratis” en onuitputtelijke energie te benutten zolang de fabriek draait.

De voordelen zijn talrijk:

- Minder CO₂: door onze eigen groene stroom op te wekken, verkleinen we de ecologische voetafdruk van de locatie.
- Meer efficiëntie: we benutten elke graad temperatuur die onze installaties produceren optimaal.
- Meer zelfvoorziening: we kopen minder stroom in via het net, wat onze totale energiebalans ten goede komt.

De dagelijkse uitdagingen

Hoewel deze technologie efficiënt is, vraagt ze om bijzondere aandacht:

- Ze vereist een aanzienlijke investering bij de start.
- Ze is rechtstreeks afhankelijk van de activiteit van de oven: als de oven stopt, stopt ook de elektriciteitsproductie.
- De apparatuur moet regelmatig worden onderhouden om te voorkomen dat cementstof de warmte-uitwisseling belemmert.

SCOPE 1, 2 EN 3-INITIATIEVEN IN ONZE DRY MORTARS- ACTIVITEITEN

Het jaar 2025 was een jaar waarin we op het gebied van duurzaamheid binnen onze Dry Mortars-activiteiten een versnelling hebben doorgemaakt.

De impact van onze producten meten

Levenscyclusanalyses (LCA's) zijn in toenemende mate beschikbaar voor ons gehele assortiment, en we zijn begonnen met het opstellen van onze eerste milieuproductverklaringen (EPD's), die naar verwachting in het derde kwartaal van 2026 zullen worden gepubliceerd.

Nieuwe producten en samenstellingen

Binnen Compaktuna zijn nieuwe mortels op de markt gebracht ter ondersteuning van de renovatie van bestaande gebouwen. Het assortiment is uitgebreid met de introductie van reparatiemortels die geschikt zijn voor structurele toepassingen, waardoor we beter in staat zijn om complexere renovatie- en reparatieprojecten uit te voeren. Deze ontwikkeling stelt ons in staat een actievere rol te spelen bij het verlengen van de levensduur van bestaande constructies.

Een andere belangrijke mijlpaal voor Compaktuna was de lancering van verschillende ecologisch ontworpen producten, waaronder Mix Eco, Chapmix Eco, Beton ST Eco en Flexcement Eco. Deze producten hebben een 30% kleinere koolstofvoetafdruk dan bestaande producten, terwijl ze aan hoge prestatienormen blijven voldoen.

Energetische renovatie vereist vaak de toepassing van buitenisolatie. Cantillana Façade ontving eind 2025 de ETA- (Europees niveau) en ATG-certificeringen (Belgisch niveau) voor het complete buitenisolatiesysteem (ITE) "Granol'therm Brick".

Dit systeem is gebaseerd op isolatie van geëxpandeerd polystyreen (EPS; voor 98% bestaande uit lucht) met een harde bekleding van baksteenplaatjes en biedt een duurzame en energiezuinige geveloplossing die bijdraagt aan het verbeteren van de prestaties van gebouwen.

Cantillana Building Solutions heeft de CO₂-voetafdruk van zijn vlaggenschipproducten verkleind door over te stappen op duurzamere samenstellingen. Na de lancering van de eerste producten uit deze reeks eind 2024 hebben we in 2025 de volledige omschakeling naar de "Eco"-reeks voltooid, waarbij we erin geslaagd zijn deze standaardmortels met een hoog volume voor 100% te vervangen en tegelijkertijd de volledige productcontinuïteit te waarborgen.

De nieuwe milieuvriendelijke mortels stoten in module A1 (grondstoffenfase) ongeveer 30% minder CO₂ uit, wat neerkomt op een aanzienlijke vermindering van de milieupact van onze producten op grote schaal. Deze resultaten zijn gebaseerd op de levenscyclusanalyse (LCA) volgens de norm EN 15804+A2 en de algemene LCA-normen.

Deze overgang is gerealiseerd zonder concessies te doen aan de kwaliteit of prestaties van de producten, waardoor klanten kunnen profiteren van zowel oplossingen met een lage CO₂-voetafdruk als dezelfde hoge betrouwbaarheidsnormen.

Chape Drain, een afwateringsoplossing

Cantillana Building Solutions produceert en verkoopt via haar Chape Drain-assortiment oplossingen voor opritten, paden en parkeerplaatsen waarbij gebruik wordt gemaakt van waterdoorlatende materialen. Deze producten zorgen ervoor dat regenwater direct op de plek waar het valt in de bodem kan sijpelen, waardoor de afvoer van oppervlaktewater wordt verminderd en de waterverdeling bij hevige regenval wordt verbeterd.

Door natuurlijke afwatering te bevorderen, draagt het Chape Drain-assortiment bij aan een beter waterbeheer en helpt het het risico op overstromingen in bebouwde omgevingen te beperken. Het is een van de oplossingen om veerkrachtigere steden te bouwen.

In 2025 is de verkochte hoeveelheid van het Chape Drain-assortiment met 68% gestegen ten opzichte van 2024, wat de groeiende vraag naar doorlatende en duurzamere bouwoplossingen weerspiegelt.



DE SCOPE 3-EMISSIONS MET DE GROOTSTE IMPACT IN DE WAARDEKETEN VERMINDEREN

De decarbonisatie van de scope 3-uitstoot vereist een volledige inzet van al onze activiteiten – zowel op onze vestigingen als op het hoofdkantoor – om weloverwogen aankoopbeslissingen te nemen en zo een engagement aan te gaan over de gehele waardeketen.

De scope 3-emissies omvatten alle indirecte emissies die verband houden met de upstream- en downstream-activiteiten van de geconsolideerde ondernemingen, evenals de directe emissies van onze niet-geconsolideerde ondernemingen.

We hanteren een rigoureuze methodologie om onze CO₂-equivalente emissies te meten in de 15 categorieën broeikasgassen (BKG). De twee belangrijkste factoren (volgens de SBTi) die bijdragen aan onze wereldwijde scope 3-emissies zijn de volgende:

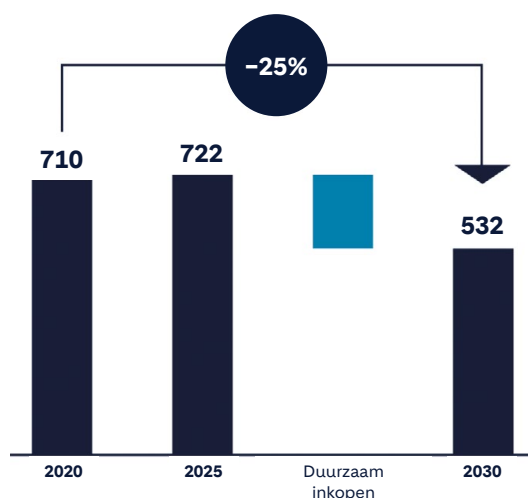
Aangekochte klinker en cement: 9%; 41,6% voor België

Twee andere factoren zijn:

- Transport (downstream): **9%**; **12,3%** voor België
- Brandstoffen en elektriciteit (niet inbegrepen in scope 1 en 2): **9%**; **9,8%** voor België

GROEPSROUTEKAART VOOR SCOPE 3-UITSTOOT VOLGENS DE SBTI TEGEN 2030

Aangekochte klinker en cement: kg CO₂-equivalent per ton aangekochte klinker en cement



Opmerking: de referentiegegevens van 2020 zijn aangepast om rekening te houden met belangrijke wijzigingen in de consolidatiekring.

DUURZAME TOELEVERINGSKETEN

Holcim's naleving van de mensenrechten, arbeidsrechten en milieubescherming vormt een integraal onderdeel van de manier waarop wij met onze leveranciers samenwerken in al onze markten.

De normen en principes voor duurzame inkoop bij Holcim zijn gebaseerd op de tien principes van het Global Compact van de Verenigde Naties, de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen, de VN-richtlijnen inzake bedrijven en mensenrechten, en de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie inzake fundamentele principes en rechten op het werk.

De algemene beleidslijnen die de aanpak van Holcim bij de implementatie van verantwoorde handelspraktijken in onze toeleveringsketen bepalen, zijn de Code of Ethics for Suppliers (vanaf 1 januari 2026 vervangen door de Ethische Code) voor leveranciers, onze Climate Policy, onze Nature Policy, onze Sustainable Procurement Directive en onze Workers in the Value Chain Directive.

Maatregelen om duurzaamheid in de toeleveringsketen te integreren

Due diligence ten aanzien van leveranciers: we integreren de kernprincipes van due diligence ten aanzien van leveranciers in ons corporate governance en passen een rigoureuus beheersysteem toe om negatieve ESG-effecten in onze eigen activiteiten en in de waardeketen te identificeren, te voorkomen en te beperken.



Klimaatbewuste beslissingen om onze toeleveringsketen koolstofarm te maken: onze inkoop- en logistieke teams integreren CO₂-prestaties in hun inkoopstrategieën. Ze nemen aankoopbeslissingen die de verwezenlijking van Holcims klimaatverbintenissen voor alle broeikasgas-scope (1, 2 en 3) bevorderen.

De milieu-impact verminderen door middel van duurzame verpakkingen: ons streven naar duurzame verpakkingen is gebaseerd op de kernprincipes van de circulaire economie: verminderen, hergebruiken en recyclen. Door deze maatregelen in onze inkoopstrategie te integreren, minimaliseren we de behoefte aan grondstoffen en voldoen we proactief aan de Europese verordening inzake verpakkingen en verpakkingsafval.

Waterbescherming in onze toeleveringsketen: we passen het SBTN-kader toe om leveranciers te identificeren waarvan de activiteiten een aanzienlijke impact hebben op gebieden met waterschaarste. We werken met hen samen om waterbeheerpraktijken in te voeren die de gemeenschappelijke zoetwatervoorraden beschermen.

Verantwoord mijnbouwbeheer in onze toeleveringsketen bevorderen: we werken samen met onze belangrijkste leveranciers van delfstoffen door middel van beoordelingen ter plaatse en op maat gemaakte ontwikkelingsprogramma's. Deze samenwerking is erop gericht de mijnbouwpraktijken te verbeteren om de milieu- en sociale impact van de activiteiten van onze leveranciers te beperken.

INZET VOOR TRANSPARANTIE

De inzet en prestaties van Holcim op het gebied van due diligence worden gepresenteerd in regelmatige publicaties, die zijn opgebouwd rond de volgende pijlers:

- Deugdelijk bestuur: uitgebreide beleidsregels en strenge controlenormen om de universele naleving van ESG-criteria te waarborgen,
- Materialiteitsbeoordeling: een risicogebaseerde methodologie om de gebieden te identificeren met het grootste potentieel voor ESG-risico's en -impact,
- Tastbare resultaten: Key Performance Indicators (KPI's) om te meten en aan te tonen hoe we de geïdentificeerde risico's in de toeleveringsketen actief voorkomen en beperken.

BELANGRIJKSTE RICHTLIJNEN INZAKE EEN DUURZAME TOELEVERINGSKETEN:



Code of Ethics for Suppliers



Sustainable Procurement Directive



Workers in the Value Chain Directive



OP WEG NAAR EFFICIËNTE EN DUURZAME VERVOERSOPLOSSINGEN

Overstappen op duurzamere en efficiëntere transportoplossingen in het kader van de transitie naar koolstofarme mobiliteit, van de steengroeve tot de stad.

Het transport naar de eindbestemming is momenteel goed voor 9% van onze totale scope 3-uitstoot en 6% in België. We richten ons op vier pijlers om deze uitstoot te verminderen:

- Overstappen op koolstofarme mobiliteit,
- Waar mogelijk gebruikmaken van het spoor en de waterwegen,
- Het voertuigbeheer optimaliseren, met name door lichtere opleggers te gebruiken,
- Eco-rijden bevorderen, door het rijgedrag aan te passen om het brandstofverbruik te verminderen.

We moedigen ook onze klanten aan om een soortgelijke aanpak te volgen, met als doel de downstream scope 3-transportemissies per ton vervoerd materiaal tegen 2030 met 25% te verminderen ten opzichte van het referentieniveau van 2020.

Onze logistieke activiteiten transformeren

We bereiken een hoger niveau van operationele efficiëntie door geavanceerde digitale oplossingen en op AI gebaseerde strategieën te integreren:

- **Voorspellende planning met AI:** de nauwkeurigheid van prognoses verbeteren met behulp van Holcims Foresight-tool om vraag en aanbod op elkaar af te stemmen, ons wagenpark optimaal te benutten en onvoorziene, emissie-intensieve ritten te vermijden,
- **Routeoptimalisatie met AI:** de meest efficiënte routes uitstippelen om transportafstanden en brandstofverbruik aanzienlijk te verminderen,
- **Dynamische bundeling van zendingen:** slimme systemen bundelen zendingen actief, waardoor het totale gebruik van vrachtwagens wordt verminderd en dure lege ritten tot een minimum worden beperkt,
- **Wereldwijde prestatie-inzichten:** ons Transport Analytics Center (TAC) bestrijkt meer dan 50 landen en levert wereldwijde realtime-informatie waarmee dispatchers middelen kunnen optimaliseren, het energieverbruik kunnen verminderen en de uitstoot in de hele logistieke keten kunnen verlagen.



Decarbonisatie van de maritieme logistiek

Omdat we ons inzetten om elke fase van ons logistieke netwerk koolstofarm te maken, hebben we het Sea Cargo Charter ondertekend, dat transparantie op het gebied van CO₂ bevordert en de decarbonisatie van het internationale zeevervoer versnelt.

Belgische prestaties in de schijnwerpers

Terwijl de wereldwijde markt in 2025 een lichte daling in volumes kende, heeft onze strategie vruchten afgeworpen op een cruciale indicator: de intensiteit van de modal shift.

De positieve paradox: minder tonnen, maar meer “groene” kilometers

Terwijl onze totale volumes met 5% daalden, steeg de afgelegde afstand door onze schepen met +7,25% (van 66.238 km naar 71.039 km). Dit betekent dat we erin geslaagd zijn onze langste trajecten van de weg naar het water te verplaatsen. We gebruiken het schip niet langer uitsluitend voor lokaal vervoer, maar hebben er een echte bondgenoot van gemaakt voor onze belangrijkste transitstroom.

Een sterk groeiend “kilometeraandeel”

Als we kijken naar de vervoersmix in termen van afgelegde kilometers (wat een directe invloed heeft op de CO₂-uitstoot), is het aandeel van transport per schip in één jaar tijd met +11,1% gestegen. In 2024 vertegenwoordigde watertransport slechts 0,69% van onze totale kilometers. In 2025 stijgt dit naar 0,77%. Dit bewijst dat onze “modal mix” steeds duurzamer wordt: we laten de korte en complexe trajecten over aan de vrachtwagen en vertrouwen de lange afstanden toe aan de rivier, waar deze uitblinkt in het verminderen van de CO₂-voetafdruk.

Optimalisatie van de ton per kilometer

Elk schip van 1.000 ton vervangt ongeveer 33 vrachtwagens van 30 ton op onze wegen, waardoor niet alleen de CO₂-uitstoot wordt verminderd, maar ook de verkeersopstoppingen en geluidsoverlast.

In 2025 heeft elke ton die per schip wordt vervoerd gemiddeld 13,7% meer afstand afgelegd dan in 2024. Een overwinning, want een vrachtwagen die 500 km aflegt, vervuult veel meer dan een schip dat dezelfde afstand aflegt. Door de gemiddelde afstand van onze riviertransporten te verlengen, hebben we honderdduizenden kilometers wegvervoer op onze meest vervuilende routes “bespaard”.



In 2025 hebben we bewezen dat duurzame logistiek niet alleen een kwestie van volume is, maar ook van strategische keuzes. Ondanks een matige marktsituatie hebben we het gebruik van de waterweg voor onze langste transportstromen geïntensiveerd. Met een stijging van 11% van ons modaal aandeel in de rivierkilometers hebben we onze logistieke keten getransformeerd: de boot is niet langer een aanvullend alternatief, maar vormt nu onze pijler voor het koolstofarm maken van het langeafstandsvervoer. Dankzij onze rivierstrategie is de uitstoot van 5.186 ton CO₂ in de atmosfeer voorkomen. Om de omvang van dit succes te illustreren: dit komt overeen met:

- Meer dan 2.000 retourvluchten Parijs-New York (voor 1 passagier).
- De jaarlijkse CO₂-opnamecapaciteit van 207.000 bomen (een heel bos).
- Het uit het verkeer halen van ongeveer 2.800 personenauto's gedurende een heel jaar.

BOUWEN AAN EEN NATUURVRIENDELIJKE TOEKOMST

Holcim hanteert een meetbare en wetenschappelijk onderbouwde aanpak om natuurvriendelijke oplossingen te implementeren die gericht zijn op het herstel van ecosystemen en steden. In het kader van onze strategie "NextGen Growth 2030" bieden we onze klanten een breed scala aan bouwoplossingen om de natuur in steden te integreren, waaronder:

- 1 HYDROMEDIA-BETON**
Zorgt voor een ultrasnelle afvoer van water
- 2 BIOACTIEVE BETON**
Bevordert het leven van zeedieren en -planten
- 3 GROENDAKEN**
Maakt het mogelijk om flora op daken aan te leggen

AANDACHT VOOR ONZE INITIATIEVEN TEN BEHOEVE VAN DE NATUUR

- 1** De biodiversiteit en het welzijn in steden bevorderen dankzij onze natuurvriendelijke bouwoplossingen.
- 2** Ecosystemen en stroomgebieden herstellen in samenwerking met gemeenschappen en betrouwbare partners om de veerkracht en het vertrouwen op lange termijn te versterken.
- 3** Initiatieven van leveranciers op het gebied van natuurbescherming aanmoedigen, met prioriteit voor waterbeheer, duurzame verpakkingen en mijnbouw.

Partnerschappen voor een natuurvriendelijke gebouwde omgeving

Om de overgang naar een natuurvriendelijke toekomst te versnellen, werken we samen met toonaangevende ngo's, coalities en andere spelers in de waardeketen van de gebouwde omgeving om onze kennis te delen en door te geven. In 2025 hebben we meegewerkt aan verschillende publicaties die bedrijven moeten aanmoedigen om actie te ondernemen ten gunste van de natuur.



Publicaties over onze activiteiten ten behoeve van de natuur



Ontdek onze milieuvriendelijke oplossingen

VOOROP BIJ DE NIEUWE WETENSCHAPPELIJK ONDERBOUWDE DOELSTELLINGEN

Het vaststellen door Holcim van wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen op het gebied van natuurbescherming, te beginnen met zoetwater, was een belangrijke mijlpaal in het bevorderen van ambitieuze en meetbare bedrijfsmaatregelen ten behoeve van de natuur. Dit werd bevestigd door het Science Based Targets Network (SBTN), dat Holcim heeft aangewezen als een van de eerste drie bedrijven ter wereld die wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen voor de natuur hebben aangenomen, en als enige in onze sector.

DRIE NIEUWE DOELSTELLINGEN GOEDGEKEURD DOOR HET SBTN IN 2025

1. **-38% tegen 2035**, in het stroomgebied van de Haine, in België¹
2. **-23% tegen 2030**, in het stroomgebied van de Cycladen, in Griekenland¹
3. **-6% tegen 2030**, in het stroomgebied van de Onyar, in Spanje¹

"SBTN juicht de nieuwe, op wetenschappelijke gegevens gebaseerde doelstellingen van Holcim toe om de zoetwateronttrekking in drie prioritaire Europese stroomgebieden te verminderen. Dit getuigt van geloofwaardige actie ten gunste van de natuur en van een duidelijke investering in de veerkracht van het bedrijf op lange termijn. We moedigen andere bedrijven in deze en andere sectoren aan om dit voorbeeld te volgen en zich in te zetten voor de natuur."

ERIN BILLMAN,
CEO Science Based
Targets Network



¹ Volgens de SBTN-methodologie komt de referentiewaarde overeen met het gemiddelde over de periode 2020-2024.

AMBITIEUZE DOELSTELLINGEN OP HET GEBIED VAN DE ONTTREKKING VAN ZOETWATER

Ons natuurprogramma bevat meetbare doelstellingen voor de bescherming en het herstel van onze kostbare zoetwatervoorraden, aangevuld met een concreet actieplan om deze doelstellingen tegen 2030 te verwezenlijken.

Omdat zoetwater een beperkte hulpbron is, verbinden wij ons ertoe om:

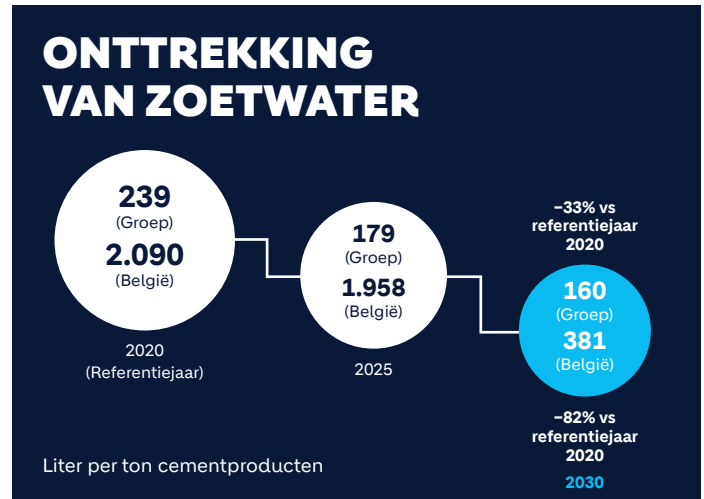
- onze zoetwaterintensiteit te verminderen,
- water te recyclen en te hergebruiken,
- te zorgen voor lozingen van hoge kwaliteit,
- op de natuur gebaseerde oplossingen te implementeren,
- oplossingen te ontwikkelen die de opvang van zoetwater en regenwater optimaliseren.

DUURZAAM WATERBEHEER: ONZE OP WETENSCHAP GEBASEERDE SBTN-DOELSTELLINGEN

Zoetwater is een uiterst kostbare en beperkte natuurlijke hulpbron. Bij Holcim België nemen we de verantwoordelijkheid op ons om deze lokale ecosystemen te beschermen door middel van een rigoureuze en wetenschappelijke aanpak van ons waterbeheer. We zijn er trots op tot de pioniers te behoren: onze groep is een van de allereerste bedrijven ter wereld waarvan de doelstellingen voor de natuur officieel zijn gevalideerd door het Science Based Targets Network (SBTN). Het SBTN is een toonaangevend wereldwijd initiatief dat internationale normen vaststelt om te garanderen dat de acties van bedrijven ter bescherming van de natuur en de biodiversiteit ambitieus, meetbaar en wetenschappelijk onderbouwd zijn.

Onze SBTN-doelstelling voor België

Wij verbinden ons ertoe om voor onze directe activiteiten in het stroomgebied van de Haine in België ons zoetwaterverbruik tegen 2035 met 38% te verminderen (ten opzichte van het gemiddelde over de periode 2020-2024), om ons jaarlijks verbruik te beperken tot 2.534.150 m³.



Opmerking: de referentiegegevens van 2020 zijn aangepast om rekening te houden met belangrijke wijzigingen in de consolidatiekring.

Onze actieplannen

Om deze aanzienlijke vermindering te realiseren en ons waterverbruik structureel en duurzaam te optimaliseren, voeren we op onze vestigingen een reeks gerichte en concrete maatregelen door:

- Geavanceerde waterrecyclagesystemen: we rusten onze vestigingen uit met zuiveringsinstallaties en recyclagesystemen, zoals de installatie van filters/slibpersen, om het water uit onze processen zoveel mogelijk op te vangen en te hergebruiken.
- Opvang en gebruik van regenwater: we investeren in specifieke installaties en opvangbekkens om regenwater op te vangen en te gebruiken in onze processen, wat onze afhankelijkheid van zoetwaterbronnen aanzienlijk vermindert.
- Optimalisatie van processen: door onze industriële processen voortdurend te verfijnen en proactief op te treden om lekken op te sporen en te verhelpen, verminderen we het waterverbruik direct aan de bron.
- Gebruik van alternatieve waterbronnen: waar mogelijk werken we actief aan de overgang van zoetwater naar niet-zoetwaterbronnen, bijvoorbeeld door gezuiverd afvalwater te gebruiken in plaats van drinkwater of kostbaar grondwater.

Ten slotte zullen de bouw van de nieuwe klinkeroven en de nieuwe productiefaciliteiten, die in 2027 operationeel zullen zijn, aanzienlijk bijdragen aan deze vermindering.



FOCUS OP ONZE INITIATIEVEN IN ONZE CEMENTFABRIEK VAN OBOURG

Om deze ambitie waar te maken, is onze aanpak gebaseerd op nauwkeurige analyses. Dankzij het opstellen van een overzicht van het waterverbruik in onze cementfabriek en een onderzoek naar de verschillende koelniveaus, zijn we erin geslaagd de hoeveelheid water die nodig is voor de koeling van onze installaties aanzienlijk te verminderen. Door deze belangrijke maatregel hebben we het waterverbruik in onze fabriek in Obourg aanzienlijk kunnen verminderen. Dit werd mogelijk gemaakt door de installatie van regel- en afsluitkleppen voor de toevoer van koelwater naar de lagers van de ovens tijdens stilstand. Deze daling werd enerzijds bereikt door een betere regeling van de waterdebieten tijdens het bedrijf en anderzijds door het volledig sluiten van de kleppen tijdens onderhoudswerkzaamheden en technische stilstanden van meer dan 24 uur.

Naast dit initiatief voeren we een algemeen actieplan uit om de waterefficiëntie van onze cementfabriek duurzaam te optimaliseren. Momenteel lopen er verschillende

aanvullende studies om de behoefte aan koelwater bij de malers (lagers en motoren) te verminderen, met name door water te recyclen over meerdere koelcycli en door het gebruik van luchtkoelers in gesloten circuits. Tegelijkertijd investeren we in systemen voor de terugwinning van afvloeiend water en de opvang van regenwater om dit opnieuw in onze processen te gebruiken. Bovendien maximaliseren we de efficiëntie van onze activiteiten door lekken actief te verminderen en de overstap naar alternatieve bronnen te onderzoeken, zoals het hergebruik van gezuiverd gemeentelijk afvalwater.

Deze verminderde en beter beheerste zoetwateronttrekkingen waarborgen ons duurzaamheidstraject. Tegelijkertijd verminderen ze onze waterlozingen via het bassin naar de Haine, waardoor het geloosde water volledig voldoet aan onze strengste kwaliteitsnormen om de biodiversiteit en de lokale ecosystemen duurzaam te beschermen. Met deze gerichte aanpak bewijzen we dat industriële ontwikkeling hand in hand kan gaan met een respectvol en duurzaam beheer van onze natuurlijke watervoorraden.

VOORBEELD VAN EEN SUCCESVOL PROJECT: WATERBEHEER OP DE LOCATIE IN HARELBEKE

Onze gerichte initiatieven op locatieniveau dragen bij aan een verbetering van de efficiëntie, een vermindering van de milieu-impact en betere arbeidsomstandigheden. In 2025 hebben we op onze site in Harelbeke een initiatief genomen om het waterverbruik te verminderen door de installatie van een regenwaterreservoir met een capaciteit van 60.000 liter. Dit systeem maakt het mogelijk om regenwater op te vangen en te hergebruiken voor operationele activiteiten, met name voor het reinigen van silo's die terugkomen van de bouwplaats.

Door leidingwater voor dit proces te vervangen door opgevangen regenwater, verminderen we ons zoetwaterverbruik en verbeteren we onze algehele efficiëntie op het gebied van watergebruik. Dit initiatief ondersteunt ons streven naar een verantwoord beheer van hulpbronnen en draagt bij aan het verminderen van de milieu-impact van onze activiteiten.

Een circulair en maatschappelijk verantwoord waterbeheer: het Trans-Hennuyère-project

Bij Holcim België zijn onze industriële vestigingen volledig geïntegreerd in hun lokale ecosysteem. Omdat onze activiteiten midden in de leefgebieden zijn verankerd, bouwen we nauwe samenwerkingsverbanden op met overheidsinstanties om de watervoorraden optimaal te benutten en deze in een proces van voortdurende verbetering te plaatsen. Een historisch partnerschap van meer dan

20 jaar: in de steengroeve van Le Milieu, waar we al decennia lang granulaten produceren die essentieel zijn voor wegeninfrastructuur, civiele techniek en de bouw, is het water dat we opvangen afkomstig uit de natuurlijke combinatie van regen en grondwater dat tijdens de winning van gesteente naar boven komt. Al meer dan 20 jaar is Holcim België gebonden aan een solide overeenkomst met de Société Wallonne des Eaux (SWDE). Duurzame ecologische resultaten in de praktijk: dankzij dit historische partnerschap kan een indrukwekkend gemiddeld volume van 700.000 m³ water per jaar drinkbaar worden gemaakt en hergebruikt. De milieuvoordelen van deze actie van Holcim België zijn direct en concreet: enerzijds voorkomt het de onnodige lozing van dit water naar de riolering, waardoor verspilling van de hulpbron wordt tegengegaan; anderzijds beschermt het actief het lokale grondwater tegen overexploitatie. Drinkwater voor honderden huishoudens: De impact van dit engagement is direct merkbaar aan de kraan van de inwoners: het drinkwater dat dankzij de installaties van de steengroeve van Le Milieu wordt geproduceerd, wordt rechtstreeks ter beschikking gesteld van honderden huishoudens in het Doornikse bekken, alsook in de Waalse en Vlaamse regio's. Via het Trans-Hennuyère-project toont Holcim België concreet aan hoe een industriële uitdaging op verantwoorde wijze kan worden omgezet in een duurzame kans voor de gemeenschap.



Holcim België: een toegewijde pleitbezorger van biodiversiteit in onze steengroeven

Bij Holcim België zijn de bescherming, het herstel en de valorisatie van de biodiversiteit niet louter intentieverklaringen: ze vertalen zich in concrete en meetbare acties in het veld, zowel tijdens als na de exploitatiefase van onze locaties.

Als drijvende kracht binnen de federaties FEDIEX (granulaten) en FEBELCEM (cement) zetten we onze winningsgebieden om in echte ecologische kansen. Onze proactieve aanpak is gebaseerd op sterke en tastbare verbintenissen:

Pioniers van het Europese project “Life in Quarries”:



we ondersteunen niet alleen het dynamisch beheer van de biodiversiteit, we brengen het ook in de praktijk.

Vier van onze actieve steengroeven – Leffe, Milieu, Trooz en Ermitage – fungeren vandaag als proeflocaties voor dit grootschalige Europese programma. Daar bewijzen we dagelijks dat industriële exploitatie en de ontwikkeling van zeldzame ecosystemen op synergetische wijze naast elkaar kunnen bestaan.

Een concreet engagement op lange termijn: we streven niet naar kortstondige resultaten. Holcim België heeft zich er vastberaden toe verbonden deze instandhoudingsacties voor een periode van minimaal 15 jaar voort te zetten. Zo nemen we onze rol als ambassadeur van de biodiversiteit voor de hele winningssector volledig op ons.

De directe betrokkenheid van onze teams: een duurzame strategie werkt alleen als ze wordt gedragen door de teams in het veld. In samenwerking met de ULG (Luik – Gembloux Agro-Bio Tech) hebben we specifieke opleidingen opgezet voor ons personeel in de steengroeven, waardoor onze medewerkers dagelijks echte spelers worden in de bescherming van de natuur.

Transparantie en verantwoordelijkheid: we hebben ons via het charter “Carrières en Biodiversiteit” verbonden ten aanzien van het Département de la Nature et des Forêts van de Waalse overheid (DNF) en hechten er veel waarde aan om verantwoording af te leggen over onze resultaten. Om de doeltreffendheid van onze maatregelen in het veld aan te tonen, zullen al onze acties in het kader van “Life In Quarries” vanaf 2026 worden onderworpen aan een strenge vijfjaarlijkse audit, met de directe betrokkenheid van het DNF.



BESCHERMING VAN DE BIODIVERSITEIT

We richten ons op het implementeren van oplossingen en technologieën op maat, en op het benutten van gegevens uit het BIRS (Biodiversity Indicator Reporting System) om onze score op het gebied van biodiversiteit te verbeteren en een omgeving te creëren waarin de natuur zich optimaal kan ontplooien.

We gaan verder dan traditionele herstelmaatregelen door lokale ecosystemen te transformeren, en dragen zo bij aan het versterken van de veerkracht van onze planeet en onze samenleving.

Bescherming van de biodiversiteit

Onze aanpak voor de bescherming van de biodiversiteit bestaat erin samen te werken met de natuur om het herstel ervan te versnellen. We maken gebruik van natuurlijke processen, inheemse soorten en lokale aanpassing, waarbij we rekening houden met het landschap en de lokale context. Ons doel om de biodiversiteit te verbeteren is gebaseerd op transformatieve en geleidelijke herstelmaatregelen en wordt gemeten met behulp van een wetenschappelijke methode die is ontwikkeld in samenwerking met de International Union for Conservation of Nature (IUCN).

Dankzij het Biodiversity Indicator and Reporting System (BIRS) van de IUCN hebben we ons ten doel gesteld om tegen 2030 een biodiversiteitsindex te behalen die hoger ligt dan de referentiewaarde voor 2024 die voor al onze steengroeven is vastgesteld. Het BIRS stelt ons in staat om risico's en kansen te identificeren om de effectiviteit van onze acties ten gunste van de biodiversiteit te verbeteren. We blijven samenwerken met de IUCN om nieuwe kansen te identificeren om onze biodiversiteitsindex te verbeteren. Holcim kijkt ook verder dan zijn eigen activiteiten en zet zich in voor de implementatie van op de natuur gebaseerde oplossingen, variërend van herbebossingsinitiatieven tot het herstel van wetlands, in samenwerking met lokale gemeenschappen en belanghebbenden in al zijn regio's.

La Maison des Sciences, de la Vie et de la Terre



La Maison des Sciences, de la Vie et de la Terre is een vzw die in 2002 werd opgericht met een eerste geologische tuin op de voormalige steengroeven in Obourg. De bouw van het Maison de la Biodiversité in 2008, met onder meer de steun van het Waalse Gewest. Sindsdien ontvangen

de leden van de vzw elk jaar kinderen en volwassenen, met als missie om zoveel mogelijk mensen kennis te laten maken met de rijke biodiversiteit in de steengroeven van Obourg. Deze missie gaat gepaard met grondig werk om bij te dragen aan het herstel van de steengroeven na afloop van de exploitatie – bijvoorbeeld door specifieke aanpassingen om bepaalde emblematische soorten opnieuw te introduceren. We noemen met name de kamsalamander, de gewone pad, maar ook oeverzwaluwen en meeuwen.

In het kader van het project voor de aanleg van drijvende zonnepanelen op een van de meren hebben de leden van het Maison des Sciences, de la Vie et de la Terre hun expertise in verschillende fasen van het project ingebracht om beter rekening te houden met de biodiversiteit. Het project is zo over een periode van twee jaar opgezet om de biodiversiteit op het meer te bevorderen.



DE LUCHTKWALITEIT BEHOUDEN

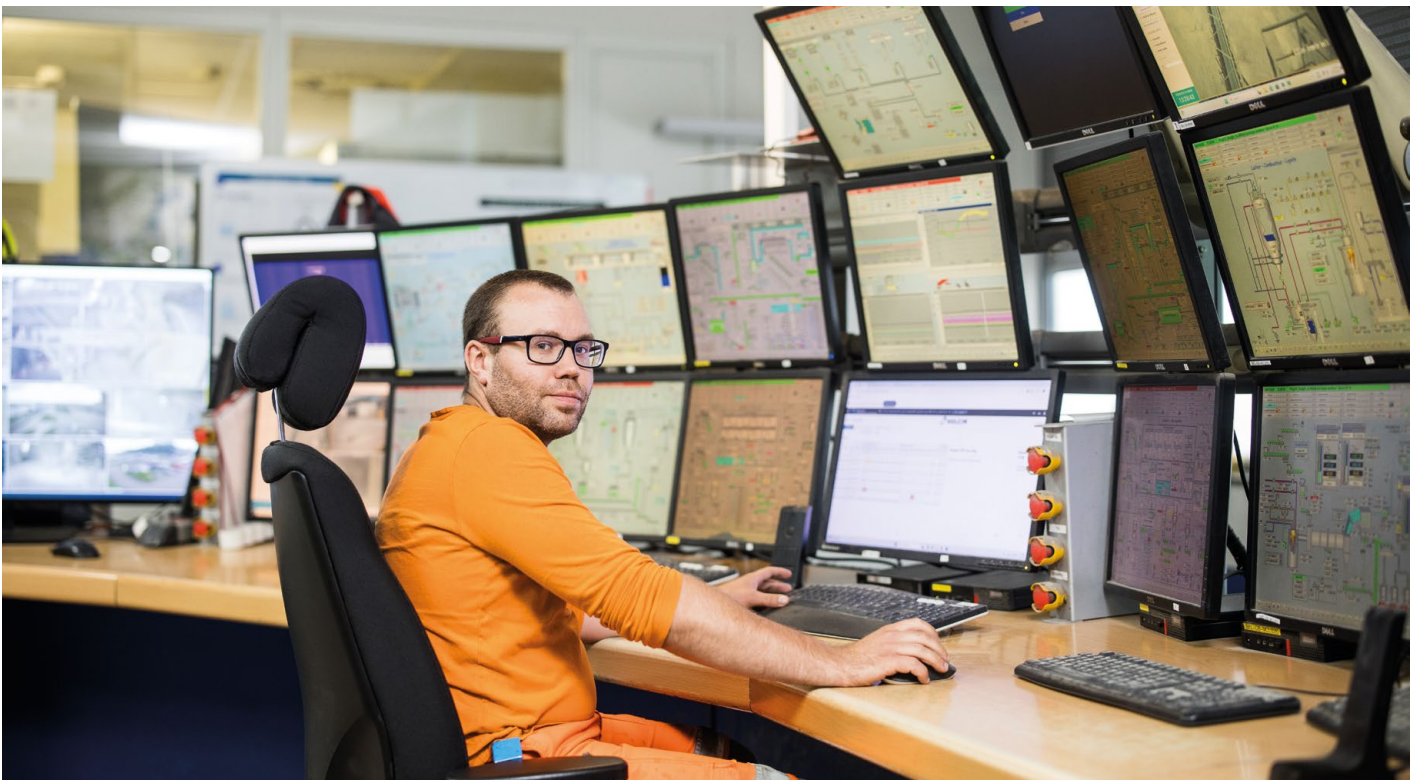
We houden voortdurend toezicht op de locaties waar we actief zijn, met extra aandacht voor locaties waar de exploitatie-eisen een grotere mate van gedetailleerdheid vereisen. Dit geldt met name voor onze cementfabriek in Obourg, waar we vijf belangrijke parameters controleren volgens de eisen van de door de Waalse regionale autoriteiten vastgestelde methodologie.

Hieronder vindt u de tabel met de belangrijkste indicatoren die op onze locatie in Obourg voor de oveninstallaties zijn gemeten.

Emissies	Meeteenheden	Emissiegrens- waarde (EGW)	2024	2025	Variatie
COVT (VLE 40 mg)	mg/Nm ₃ sec 10% O ₂	40	7	6	-14%
NOX (VLE 500 mg)	mg/Nm ₃ sec 10% O ₂	500	429	425	-1%
SO ₂ (VLE 400 mg)	mg/Nm ₃ sec 10% O ₂	400	273	234	-14,3%
Stof (VLE 20 mg)	mg/Nm ₃ sec 10% O ₂	20	9	13 ¹	+44%
Dioxines en furanen (VLE 0,1 ng)	ng/Nm ₃ sec 10% O ₂	0,1	0,017	0,035 ¹	+105,8%

De emissies (continu gemeten en gecontroleerd door erkende laboratoria) worden aan de bevoegde autoriteiten meegedeeld volgens de vereisten van de vergunning en de wettelijke verplichtingen.

¹ De geregistreerde waarden blijven onder de maximale waarden die door de regionale autoriteiten zijn vastgesteld.



EEN REGELGEVEND KADER BEVORDEREN DAT GERICHT IS OP DUURZAME ONTWIKKELING

We hanteren een verantwoordelijke aanpak om klimaatvriendelijke en innovatieve beleidskaders te bevorderen, teneinde de doelstellingen van het Akkoord van Parijs te verwezenlijken.

Holcim zet zich actief in voor de ontwikkeling van beleidskaders die de 1,5°C-doelstelling van het Akkoord van Parijs volledig weerspiegelen en bevorderen. Holcim werkt samen met belanghebbenden, beleidsmakers en sectorleiders om de transitie van de industrie naar duurzamere, circulaire en energie-efficiënte oplossingen te versnellen.

Het bedrijf draagt bij aan de dialoog over beleidsontwikkeling die gericht is op het bevorderen van de inzet van innovatieve technologieën en het vanaf het begin opzetten van industriële waardeketens voor koolstofbeheer.

Governance op het gebied van communicatie naar de politieke sfeer

Het klimaatbeleid van Holcim wordt aangestuurd door de afdeling “Public Policy and Government Relations” van de Groep, met ondersteuning van andere afdelingen binnen de Groep en van regionale en nationale deskundigen. De communicatie bestaat uit het verspreiden van richtlijnen voor het voeren van gesprekken via netwerken voor public affairs om de samenhang van de boodschappen en de betrokkenheid bij het lokale beleid te waarborgen. In overeenstemming met de “Responsible Lobbying and Advocacy Directive” verbindt Holcim zich ertoe om zich bij al zijn belangenbehartiging en lobbyactiviteiten transparant en eerlijk te gedragen en alle toepasselijke wetten na te leven.

Dit omvat het naleven van openbare gedragscodes en lobbyregisters, indien deze bestaan. Bovendien



is deelname aan branche- en beroepsverenigingen onderworpen aan een verplichte compliance-training en een regelmatige beoordeling.



Meer informatie over ons rapport
over de inzet op het gebied
van klimaatbeleid

LIDMAATSCHAP VAN TOONAANGEVENDE ORGANISATIES

denuo

FEBELCEM

FEDBETON
THINK CONCRETE

FEDIEX

fema

feproma

AKT

VOKA
Vlaams
netwerk van
ondernemingen



Embuild
THE BELGIAN CONSTRUCTION
ASSOCIATION

Benelux Business
Roundtable



PATHS
2050

Brussels Port
Community

HEART FOR
CLEANTECH



EEN ENGAGEMENT GEBASEERD OP DUURZAME ONTWIKKELING EN KLIMAATVERANTWOORDELIJKHEID

Ons bedrijfsmodel, onze operationele activiteiten en onze inzet sluiten volledig aan bij de klimaatdoelstellingen die zijn vastgelegd in het 1,5°C-traject.

Holcim heeft de campagne “Business Ambition for 1.5°C” van het Global Compact van de Verenigde Naties ondertekend en verbindt zich ertoe zijn klimaatdoelstellingen en operationele maatregelen af te stemmen op het 1,5°C-traject. Deze verbintenis heeft geleid tot strenge, door de SBTi gevalideerde doelstellingen voor 2030 en 2050, die de basis vormen voor de belangenbehartiging en het engagement van de stakeholders van Holcim.

Concurrerende industriële decarbonisatie

Onze klimaatactie ondersteunt rechtstreeks de doelstellingen van ambitieuze beleidskaders, zoals de “Clean Industrial Deal” van de EU. Decarbonisatie is een sleutelement van ons duurzaamheidsplan, gedragen door het grootschalige gebruik van innovatieve technologieën, zoals koolstofafvang, en de inzet van duurzame producten en oplossingen, zoals de koolstofarme ECOPact-betonsoorten. De concurrerende inzet van deze technologieën en producten vereist wereldwijd een gelijk speelveld wat betreft koolstofkosten. Overheidsinitiatieven, zoals het mechanisme voor koolstofaanpassing aan de grenzen (CBAM) in Europa, eerlijke regels inzake staatssteun voor energie-intensieve sectoren en dynamische koolstofbeprijzing, zijn essentieel om de inspanningen op het gebied van decarbonisatie te intensiveren.

Samenwerken aan beleidskaders voor innovatieve koolstofarme technologieën

Omdat Holcim zich ervan bewust is dat oplossingen en technologieën niet wereldwijd kunnen worden ingezet vanwege de uiteenlopende regelgevingskaders, werkt het bedrijf samen met beleidsmakers om duidelijke, transparante en betrouwbare beleidskaders voor decarbonisatie vast te stellen. Deze inspanningen zijn erop gericht vergunningsprocedures te stroomlijnen, voldoende financiering voor innovatieve technologieën te waarborgen en risicobeperkende mechanismen in de hele waardeketen in te voeren om pioniers aan te moedigen.

Zorgen voor concurrerende koolstofarme energie

Betaalbare koolstofarme energie is essentieel voor grootschalige industriële decarbonisatie. Dit vereist een soepel functionerende elektriciteitsmarkt, een versnelling van vergunningsprocedures voor investeringen in koolstofarme energie en betrouwbare toegang tot alternatieve brandstoffen (AF) zoals niet-recycleerbaar afval en biomassa.

De vraag naar duurzame oplossingen stimuleren

De wereldwijde introductie van innovatieve duurzame producten en oplossingen vereist een dynamisch normalisatiekader, ondersteund door bouwvoorschriften en vooruitstrevende praktijken op het gebied van overheidsopdrachten, waarbij prestaties op het gebied van duurzaamheid en circulariteit worden geïntegreerd in indicatoren zoals veiligheid, prestaties, duurzaamheid en betaalbaarheid.





DE VERPLICHTING TOT ZORGVULDIGHEID OP HET GEBIED VAN MENSENRECHTEN EN MILIEU VERSTERKEN

We hanteren een alomvattende maatschappelijke aanpak om koolstofneutraliteit te bereiken, waarbij we de arbeids- en mensenrechten eerbiedigen en tegelijkertijd zinvolle banen creëren. We zetten ons in voor decarbonisatie in overeenstemming met de principes van een rechtvaardige transitie, waarbij we de impact van ons traject naar netto nul beoordelen en aanpakken voor vier belangrijke groepen belanghebbenden: onze medewerkers, onze leveranciers, onze gemeenschappen en onze klanten.

In het kader van zijn engagement op het vlak van klimaatbeleid ondersteunt Holcim de invoering van regelgevende kaders die verplichte due diligence op het gebied van mensenrechten en milieu vereisen. Het vaststellen van gemeenschappelijke wettelijke vereisten, zoals die op EU-niveau worden voorgesteld, zorgt voor consistente normen in alle sectoren. Dit garandeert ook dat de inspanningen van bedrijven om respect te tonen voor mens en milieu niet worden ondermijnd door het ontbreken van uniforme normen. Dergelijke regelgevingskaders versterken de rechtszekerheid en zorgen voor een gelijk speelveld, ten voordele van het milieu en de lokale gemeenschappen.

BELANGENBEHARTIGING DOOR MIDDEL VAN BETROKKENHEID EN EEN OPEN DIALOOG MET BELANGHEBBENDEN

Door op wereldwijd en sectoraal niveau open en transparant met de belangrijkste belanghebbenden over ons klimaatbeleid te praten, versterken we onze positie als toonaangevende partner voor duurzaam bouwen.

Nauwe samenwerking met belanghebbenden

Holcim werkt nauw samen met beleidsmakers, zakenpartners en belanghebbenden om wereldwijde en sectorale beleidsuitdagingen aan te pakken. Holcim werkt samen met belangrijke belanghebbenden op mondiaal, nationaal en lokaal niveau om alle aspecten van de klimaatagenda te bevorderen – van industriële decarbonisatie en technologische implementatie tot het omvormen van de gebouwde omgeving tot koolstofputten. Op mondiaal niveau zijn we aanwezig en voeren we proactief gesprekken met delegaties en onze handelspartners tijdens evenementen zoals het World Economic Forum (WEF) in Davos en de Climate Week NYC om koolstofarme en circulaire oplossingen te promoten. Op regionaal niveau in Europa dragen we actief bij aan de ontwikkeling van innovatieve beleidskaders, zoals de EU-wet inzake de circulaire economie en de criteria voor het einde van de afvalstatus. Op nationaal niveau werkt Holcim samen met beleidsmakers om de effectieve uitvoering van lokaal beleid te bevorderen en verantwoorde bedrijfs groei te ondersteunen.

Directe en indirecte dialoog ter bevordering van het klimaatbeleid door middel van samenwerking tussen verschillende partijen

Onze dialooginspanningen zijn erop gericht klimaat actie te versterken door middel van zowel directe als indirecte betrokkenheid bij beleidsmakers, door bij te dragen aan de ontwikkeling van relevant beleid en door strategische partnerschappen aan te gaan. In 2025 hebben we samengewerkt met wereldwijde organisaties zoals de World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), de World Green Building Council (WGBC) en het World Economic Forum (WEF) om de decarbonisatie van de industrie en de gebouwde omgeving te bevorderen, waarbij we de principes van de circulaire economie en het Akkoord van Parijs ondersteunden. Holcim heeft in 2025 ook nauw samengewerkt met Cement Europe om ervoor te zorgen dat het koolstofgrensaanpassingsmechanisme (CBAM) van de EU vanaf 1 januari 2026 tijdig en strikt wordt geïmplementeerd.

Evaluatie van onze activiteiten binnen de beroepsorganisaties

Elk jaar voeren we een evaluatie uit om ervoor te zorgen dat onze belangenbehartiging bij de beroepsorganisaties in overeenstemming is met het Akkoord van Parijs en onze eigen standpunten. Deze evaluatie heeft met name betrekking op:

- De ondersteuning van de klimaatambitie van het Akkoord van Parijs en de doelstelling van netto nuluitstoot.
- De ondersteuning van mechanismen voor koolstofbeprijzing.
- De noodzaak om routekaarten op te stellen voor decarbonisatie tegen 2050.
- De aanvaarding van de noodzaak om geavanceerde technologieën in te zetten, waaronder CCUS.
- De ondersteuning van het voeren van beleid dat de vraag naar producten met een lage koolstofvoetafdruk stimuleert.

Wij verbinden ons ertoe samen te werken met de beroepsverenigingen om het klimaatbeleid op lokaal en mondiaal niveau vorm te geven, en om meningsverschillen op te lossen of, indien nodig, ons lidmaatschap te heroverwegen. Tot onze beroepsverenigingen en partners behoren Cement Europe en de Global Cement and Concrete Association.

Holcim erkend als sectorleider in de ondersteuning van de “Clean Industrial Deal”

In België heeft Holcim het woord genomen door deel te nemen aan congressen en symposia om met name de decarbonisatie van de industrie te bevorderen, via koolstofafvang (CCS), maar ook om duurzamer en circulair bouwen te promoten. Dit gebeurde 17 keer in de loop van het jaar 2025. Bovendien hebben we op onze site in Obourg meer dan 1.000 mensen ontvangen die niet alleen het GO4ZERO-project in de bouwfase kwamen ontdekken, maar ook wilden begrijpen hoe we ons inzetten om de hele waardeketen van de bouw koolstofarm te maken.

ONZE MEDEWERKERS & LOKALE VERANKERING



MENSEN, DE DRIVING FORCE ACHTER ONZE DUURZAME TRANSFORMATIE

Het jaar 2025 was een mijlpaal in de transformatie van onze organisatie. Bij Holcim zijn we nog meer overtuigd geraakt van het volgende: de duurzame transformatie van een sector kan alleen slagen als de mens centraal staat in de strategie.

Nu onze sector steeds sneller overschakelt op koolstofarm werken, digitalisering en nieuwe manieren van werken, reikt onze verantwoordelijkheid verder dan alleen de ontwikkeling van onze technologieën en bedrijfsvoering: het gaat er vooral om onze medewerkers in staat te stellen te groeien, te leren en zich te ontplooien in een omgeving die voortdurend verandert.

GO4ZERO, vaak erkend als een van de meest ambitieuze industriële projecten in onze sector, is een van de krachtigste drijfveren achter deze transformatie. Onze ambitie reikt verder dan het bouwen van de fabriek van de toekomst: met de GO4ZERO Academy vormen we ook de medewerker van de toekomst, van arbeiders tot managementteams. Door middel van upskilling ontwikkelen we niet alleen technische vaardigheden, maar ook aanpassingsvermogen, samenwerking, verantwoordelijkheid en een echte cultuur van welzijn en betrokkenheid.

Deze dynamiek reikt veel verder dan één enkel initiatief. Dankzij onze Onboarding Academy, Holcim University, onze e-learningdatabase, CareerHub en onze verschillende opleidingstrajecten maken we leren dagelijks toegankelijk en moedigen we iedereen aan om zijn of haar eigen ontwikkeling in handen te nemen. Tegelijkertijd laten we de rol van leiderschap evolueren. Empathie, communicatie, feedback, actief luisteren en

teamontwikkeling zijn niet langer alleen maar soft skills: het zijn nu echte hefboomen voor transformatie, essentieel voor het opbouwen van een duurzame, performante en aantrekkelijke organisatie.

Deze visie sluit volledig aan bij onze Holcim Spirit, die Purpose, Performance en People centraal stelt in onze cultuur en onze manier om aan de toekomst te bouwen.

De erkenningen die we in 2025 hebben ontvangen, met name de prijs voor “Best Employer Organization” bij de HR Excellence Awards en onze certificering als “Global Top Employer”, bevestigen de juistheid van deze langetermijnvisie. Ze tonen aan dat een duurzame en succesvolle organisatie in de eerste plaats wordt opgebouwd door te investeren in mensen, cultuur en leiderschap.



Inès De Meirman
Chief People Officer
Holcim België

DE HOLCIM SPIRIT, ONZE MEDEWERKERS EN ONZE CULTUUR

De kern van “NextGen Growth 2030” wordt gevormd door onze meer dan 45.000 medewerkers, die verenigd zijn door onze “Holcim Spirit”, die op drie pijlers rust: “Purpose” (missie), “People” (medewerkers) en “Performance” (prestaties).

Sinds de lancering in 2024 heeft de “Holcim Spirit” zich binnen Holcim verspreid en ingeburgerd, waardoor de samenhang tussen onze cultuur, onze strategie en onze bedrijfsdoelstellingen is versterkt.

<p>PURPOSE MISSIE</p>	<p>We worden gedreven door de duidelijke ambitie om vooruitgang te boeken voor mens en planeet, waarbij duurzaamheid en innovatie centraal staan in onze “NexGen Growth 2030-strategie”.</p>
<p>PEOPLE MEDEWERKERS</p>	<p>We creëren de beste werkomgeving waar talent wordt gekoesterd, diversiteit wordt gevierd, medewerkers betrokken zijn en waar gezondheid en veiligheid absolute prioriteit hebben.</p>
<p>PERFORMANCE PRESTATIES</p>	<p>We bevorderen een cultuur die diep geworteld is in prestaties en het creëren van waarde voor onze medewerkers, onze klanten en onze aandeelhouders.</p>

Betrokkenheidsenquête “Holcim Spirit”

In 2025 hebben we een wereldwijde enquête gehouden onder onze medewerkers om te peilen hoe onze bedrijfscultuur binnen de onderneming wordt ervaren. Met een indrukwekkende deelname van 94% op groepsniveau en 93% in België, en een betrokkenheidsscore van 82% (groep) en 73% (in België), weerspiegelen deze resultaten een duidelijke stijging van de betrokkenheidsscore en de passie van onze teams wereldwijd.

Terwijl we onze strategie “NextGen Growth 2030” voortzetten, vertalen we de feedback naar concrete acties, door nog meer mogelijkheden te creëren voor leren, ontwikkeling, samenwerking en loopbaanontwikkeling binnen Holcim.





Het Best Place to Work-programma in België

Ons Best Place to Work-programma belichaamt ons streven naar professionele ontplooiing en een positieve impact op onze gemeenschap, waarbij de mens centraal staat in onze groeistrategie.

In 2025 ligt de prioriteit op collectieve verantwoordelijkheid: het bedrijf zorgt voor de tools en het kader, maar het is de inzet van iedereen – managers, medewerkers en sociale partners – die onze organisatie dagelijks verandert. Dit programma is een uitnodiging om zelf verantwoordelijkheid te nemen voor je eigen welzijn en de dynamiek van je team, want samen bouwen we aan de best mogelijke werkplek.

De rol van de manager bij Holcim is geëvolueerd: hij stuurt niet langer alleen de technische prestaties aan, maar wordt de hoeder van het sociale klimaat binnen zijn team. Tegenwoordig behoren doelstellingen met betrekking tot de betrokkenheid en het welzijn van zijn team tot de individuele doelstellingen van elke manager.

Tegelijkertijd zijn in elke divisie in 2025 vrijwillige medewerkers aangesteld om als facilitators op te treden. Zij zijn niet louter doorgeefluiken van het management, maar woordvoerders van de specifieke behoeften van hun collega's in het veld, die voortdurend in contact staan met de HR-manager van hun divisie. Dankzij dit netwerk zijn in 2025 lokale acties opgezet.

TALENTEN ONTWIKKELEN VIA DE HOLCIM UNIVERSITY

Onze programma's voor personeelontwikkeling zijn erop gericht de volgende generatie leidinggevend en managers op te leiden.

Holcim University heeft haar bereik en haar aanbod aan functionele en leiderschapsprogramma's verder uitgebreid, waardoor de groei en ontwikkeling van onze medewerkers wordt gewaarborgd door alle medewerkers toegang te bieden tot onze belangrijkste leerplatforms. Gemiddeld heeft elke Holcim-medewerker wereldwijd in 2025 26 uur opleiding genoten, inclusief Holcim University. Voor België bedroeg dit gemiddelde in 2025 58,4 uur.

Het programma 2025/26 van de Holcim Senior Leaders Business School is ontworpen om leidinggevend en af te stemmen op het fundamentele strategische kader van Holcim: doelstelling, mensen en prestaties, met de nadruk op het bevorderen van de bedrijfscultuur, het verbeteren van individuele en collectieve prestaties, duurzaamheid en het creëren van waarde.

Voor 2026 zijn de programma's van de Holcim University opgebouwd rond drie fundamentele pijlers die tot doel hebben ons bedrijf en onze medewerkers te ondersteunen bij het versnellen van onze "NextGen Growth 2030"-strategie:

1

Groei "op maat": loopbaanontwikkeling en professionele ontwikkeling op maat maken met behulp van onze nieuwe competentiematrix, en ervoor zorgen dat we NextGen-leiders opleiden die de Holcim-mentaliteit op alle niveaus van de organisatie uitdragen

2

Prioriteit voor NextGen: de vaardigheden ontwikkelen die nodig zijn om het "NextGen Growth 2030"-plan uit te voeren en groei te stimuleren door middel van operationele uitmuntendheid, duurzaamheid, AI en fusies en overnames in al onze regio's en productlijnen

3

Brede verspreiding: leren voor iedereen toegankelijk maken door elke medewerker, ongeacht zijn of haar rol of werkplek, de nodige ontwikkelingsinstrumenten te geven om zijn of haar eigen loopbaanpad uit te stippelen, waardoor de betrokkenheid en loyaliteit worden versterkt

ONDSCHIEDINGEN

Onze "Business School for Advanced Leaders" heeft in 2025 twee prijzen gewonnen:



- de "MERIT Award" voor het beste partnerschap op het gebied van managementopleidingen,
- de "Brandon Hall Gold Award" in de categorie "Best Senior Manager Development Program".

GROTE INTERESSE VOOR DE SUSTAINABLE CONSTRUCTION ACADEMY



De Holcim "Sustainable Construction Academy", beheerd door de Holcim University, is een hybride opleidingsprogramma (online en face-to-face) over duurzaam bouwen, bedoeld voor architecten, ingenieurs en stedenbouwkundigen. Het brengt experts op het gebied van de gebouwde omgeving uit verschillende schakels van de bouwketen samen, en is volledig gratis en voor iedereen toegankelijk. Sinds de lancering in september 2024 heeft de Groep meer dan 6.400 inschrijvingen geregistreerd op het onlineplatform, met 3.200 gebruikers uit 118 verschillende landen. Alle online content is beschikbaar in het Engels, Duits, Frans en Spaans. In samenwerking met lokale kantoren en verenigingen werden workshops en fysieke evenementen georganiseerd in New York, Londen en Dubai.



Meer informatie over de Holcim
Construction Academy

In de schijnwerpers: de GO4ZERO Academy – de drijvende kracht achter onze menselijke en industriële transformatie



Met de bouw van onze nieuwe fabriek zijn onze uitdagingen voor de toekomst niet langer alleen technologisch van aard, maar vooral menselijk. Deze transformatie komt rechtstreeks uit de praktijk: onze beroepen veranderen, de technische vaardigheden evolueren in hoog tempo, maar de verwachtingen van onze medewerkers en managers veranderen net zo snel.

Om deze dubbele uitdaging aan te gaan, heeft Holcim de GO4ZERO Academy opgericht. Dit is meer dan een opleidingscentrum; het is een programma met persoonlijke impact dat is ontworpen om onze operationele realiteit af te stemmen op een ingrijpende cultuurverandering (*cultural shift*).

De combinatie van techniek, veiligheid en mindset: Het succes van dit project berust op de combinatie van investeringen in technologie en investeringen in ons talent. Om de evolutie van de functies te begeleiden, hebben we dit programma ontworpen met een multidisciplinair team (Business, HR, externe experts) en in overleg met onze sociale partners. Het doel is duidelijk: gewoontes veranderen om nieuw, succesvol gedrag te verankeren.

Een 360°-dynamiek voor alle profielen: Van arbeider tot directie, de GO4ZERO Academy richt zich tot iedereen



om een gedeelde verantwoordelijkheid te creëren. Het programma Personal Impact in 2025 bestond uit specifieke trajecten:

- Voor iedereen: Veerkracht en het zich eigen maken van de verandering ontwikkelen voor een uitstekende samenwerking.
- Voor managers: de houding ontwikkelen naar een rol als coach (Empower, Guide, Grow) die in staat is om verandering flexibel te sturen.

Een concrete en praktijkgerichte pedagogie: we hebben pure theorie verbannen. De opleiding was levendig: rollenspellen, verankeringskaarten en speelse methoden maken het mogelijk om soft skills om te zetten in praktische tools. We trainen in de reflexen van morgen (geweldloze communicatie, actief luisteren, omgaan met emotionele belasting) om een psychologische veiligheid te garanderen die bevorderlijk is voor innovatie.

Een succes dat door de teams wordt bevestigd: de cijfers bevestigen de relevantie van deze aanpak. Met 126 deelnemers, een deelnamepercentage van 91% en meer dan 4.580 opleidingsuren is de opname enorm. Maar het belangrijkste blijft de menselijke feedback: een tevredenheidsscore van 4,54/5 en medewerkers die nu al getuigen van een concreet verschil in hun manier van communiceren en werken.

Door HR om te vormen tot een echte Business Partner, bewijzen we dat onze nieuwe fabriek alleen kan functioneren met de meest moderne cultuur. De GO4ZERO Academy is het fundament waarop we deze duurzame prestatie bouwen.

TOP EMPLOYER-CERTIFICERING

Holcim behoort tot de 18 bedrijven wereldwijd die de prestigieuze certificering van het Top Employers Institute hebben ontvangen, waarmee organisaties worden beloond voor hun uitmuntende praktijken op het gebied van human resources.



Holcim behoort tot de beste werkgevers in 2025

In 2025 behoorde Holcim tot de slechts 18 bedrijven wereldwijd, alle sectoren door elkaar genomen, die door het Top Employers Institute werden uitgeroepen tot “Global Top Employer”, maar ook voor de regio Europa. We hebben deze certificering ook behaald in 27 van onze markten, verspreid over vier continenten, waaronder België. We hebben uitstekende resultaten behaald voor onze HR-praktijken in alle landen die voor het eerst deelnamen, wat de kracht en consistentie van onze wereldwijde HR-strategie weerspiegelt en onze positie als voorkeurswerkgever versterkt.

De Top Employer-ranglijst beoordeelt bedrijven aan de hand van wereldwijde normen op het gebied van loopbaanontwikkeling, opleiding, welzijn en beloningspraktijken. Opmerkelijk is dat Career Catalyst, het wereldwijde digitale mentorplatform van Holcim, door het Top Employers Institute is erkend als een HR-best practice en is opgenomen in hun bibliotheek van best practices.

Prijs voor Beste Werkgeverorganisatie voor België

Holcim België heeft de prestigieuze prijs voor Beste Werkgeverorganisatie gewonnen tijdens de HR Excellence Awards 2026. Deze onderscheiding is een eerbetoon aan de durf van bedrijven die hun bedrijfsmodellen hebben weten te transformeren om de uitdagingen van morgen het hoofd te bieden. Deze prijs is meer dan alleen een onderscheiding: hij bevestigt de relevantie van de HR-strategie van Holcim België en benadrukt ons vermogen om de transformatie van onze sector te ondersteunen door de mens centraal te stellen en onze organisatie, ons leiderschap en onze cultuur te ontwikkelen in de richting van meer flexibiliteit, samenwerking en innovatie.



DIVERSITEIT, GELIJKHEID EN INCLUSIE

In 2025 zet Holcim de uitvoering van zijn routekaart voor diversiteit, gelijkheid en inclusie (DE&I) voort, waarbij het bedrijf de belangrijke rol van deze aspecten als hefboomen voor de bedrijfsprestaties benadrukt.

Bevordering van diverse managementteams en meer inclusieve werkomgevingen

Diversiteit staat centraal in onze prestatiegerichte cultuur, die wordt geleid door onze missie. In Costa Rica voeren we een krachtig programma voor diversiteit en inclusie uit.

Dankzij initiatieven ter bevordering van stages, jonge leiders en omgekeerd mentorschap heeft Holcim Costa Rica een toename van meer dan 5% gerealiseerd in het aantal medewerkers jonger dan 30 jaar. Bovendien hebben de inspanningen voor gendergelijkheid ervoor gezorgd dat vrouwen 50% van de leidinggevende functies bekleden, dankzij maatregelen om divers talent aan te trekken en strategische ontwikkelingsmogelijkheden te bieden.

In onze fabriek in Retznei, Oostenrijk, is het aandeel vrouwen in leidinggevende functies gestegen van 15% slechts drie jaar geleden tot 70% in 2025. Dit resultaat is te danken aan de inzet van het management, evenals aan mentorschap en de ontwikkeling van intern talent. Holcim heeft zich ten doel gesteld om tegen 2030 30% vrouwen in leidinggevende functies te hebben en neemt concrete maatregelen om deze ambitie te verwezenlijken.

In België bestond ons personeelsbestand van 887 medewerkers in 2025 voor 16% uit vrouwen en voor 84% uit mannen, waarbij 13,6% van de managementfuncties door vrouwen werd bekleed. Het personeelsverloop bedroeg 13%.

Gelijke beloning

Holcim heeft in 2025 voor het vierde jaar op rij twee grondige analyses van de loonverschillen uitgevoerd met behulp van een erkend extern platform. Deze aanpak stelde ons in staat om de ongelijkheden in kaart te brengen, de onderliggende oorzaken te begrijpen en gerichte acties te definiëren om de potentiële verschillen weg te werken.

Het bereiken van een wereldwijd gecorrigeerd loonverschil van minder dan 1% tegen 2030 blijft een centrale ambitie, die onze positie als inclusieve en rechtvaardige werkgever versterkt. In België bedroeg ons loonverschil in 2025 0,6%.

Ons algemene langetermijndoel is ervoor te zorgen dat al onze medewerkers een leefbaar loon ontvangen, dat een voldoende inkomen garandeert voor een fatsoenlijke levensstandaard.

In een eerste fase voeren we een wereldwijde evaluatie uit om te bepalen of we al onze medewerkers een adequaat loon betalen. Deze analyse zal ons helpen om eventuele tekortkomingen te identificeren en aan te pakken.



CARRIÈREONTWIKKELING

Onze programma's voor loopbaanontwikkeling voor onze medewerkers zijn erop gericht de volgende generatie leidinggevendenden en managers op te leiden.

CAREER HUB



Career Hub is het op kunstmatige intelligentie gebaseerde talentmanagementplatform van Holcim, dat onze medewerkers koppelt aan opdrachten en ontwikkelingsprojecten om hun persoonlijke ontplooiing en professionele groei te versnellen. Career Hub bevordert de samenwerking tussen de verschillende regio's, vergemakkelijkt de uitwisseling van best practices en versterkt het interne talentreservoir van het bedrijf.

CAREER CATALYST

Career Catalyst is het wereldwijde digitale mentorplatform van Holcim, gericht op de ontwikkeling van medewerkers, dat jong talent aan het begin van hun carrière in contact brengt met ervaren mentoren binnen de Groep, voor persoonlijk leren, de ontwikkeling van vaardigheden (waaronder het beheersen van AI), netwerken en loopbaanontwikkeling, dit alles binnen een dynamisch ecosysteem dat de strategie "NextGen Growth 2030" ondersteunt. Dit programma heeft Holcim de erkenning opgeleverd als een van de beste werkgevers ter wereld in 2025.

FUTURE FORUM

In 2025 lanceerden we ons eerste Future Forum: een vijfdaagse ervaring om innovatie te stimuleren en onze strategie "NextGen Growth 2030" samen met toekomstige leiders vooruit te helpen. Ongeveer honderd medewerkers, waaronder 40 sprekers, facilitators en panelleden uit de hele wereld, kwamen samen om inclusieve oplossingen te bedenken, geleid door ons doel om een betere toekomst voor mens en planeet te bouwen. Het evenement omvatte plenaire

sessies en workshops gericht op het bevorderen van duurzaamheid, decarbonisatie, kunstmatige intelligentie en inclusie. Naar aanleiding van het Future Forum zijn er verschillende internationale commerciële initiatieven ontstaan.

ONE YOUNG WORLD



We hebben ons strategisch partnerschap met de organisatie One Young World voor het vijfde jaar op rij voortgezet. In november 2025 woonden 30 Holcim NextGen-leiders de top in München bij, waaronder Antoine t'Kint als vertegenwoordiger van Holcim België, waar ze deelnamen aan een programma dat perfect aansloot bij onze strategische agenda, met onder meer diepgaande sessies over de circulaire economie en verantwoorde technologie. Naast individuele ontwikkeling biedt dit platform onze afgevaardigden de middelen om innovatie, duurzaamheid en inclusie te bevorderen, waardoor ze terugkeren als gemotiveerde change agents die de uitvoering van onze strategische prioriteiten versnellen.



GEZONDHEID EN VEILIGHEID: ONZE HOOGSTE PRIORITEITEN

Onze sterke bedrijfscultuur legt de nadruk op het voorkomen van ongevallen en het stimuleren van de zelfredzaamheid van onze teams.

In 2025 heeft ons operationele model, dat rust op drie pijlers – “Critical Risk Management” (beheer van kritieke risico’s), “Workforce Engagement” (betrokkenheid van het personeel) en “Continuous Improvement” (continue verbetering) – geleid tot tastbare vooruitgang op het gebied van gezondheid, veiligheid en milieu (HSE).



Beheer van kritieke risico’s | Critical Risk Management

Het programma voor het beheer van kritieke risico’s blijft de hoeksteen van onze strategie, waarbij de nadruk ligt op de 50 controles met de hoogste risico’s. In 2025 werden er groepsbreed meer dan 67.000 controles uitgevoerd en werden er meer dan 31.000 acties voltooid. Bovendien hebben we 108.000 coachingsessies georganiseerd, waardoor het begrip en de implementatie van deze essentiële controles door ons personeel zijn verbeterd. Ons tweejarige initiatief “World-Class Energy Isolation” heeft al onze activiteiten gemobiliseerd om toonaangevende praktijken in de sector te verankeren. Dit initiatief heeft een wereldwijd bereik gekregen en heeft meer dan 100.000 procedures gebundeld in één enkel systeem, waaronder 1.740 procedures die in 2025 voor België zijn opgesteld.

In België, en in het verlengde van onze “Zero Accident”-ambitie, werden in 2025 verschillende programma’s en acties opgezet. Het programma voor het beheer van kritieke risico’s blijft een hoeksteen van onze strategie, met de nadruk op de 50 meest risicovolle critical controls. In 2025 werden 652 controles uitgevoerd en werden verschillende acties opgezet om de afwijkingen te corrigeren.

Er werd specifiek aandacht besteed aan de risico’s van energie-isolatie, die een belangrijke factor blijven bij ongevallen.

In het kader van dit programma zijn verschillende acties uitgevoerd:

- Opstellen van procedures voor energie-isolatie (2.603 procedures)
- Beoordeling van de situatie aan de hand van de World Class Energy Isolation-vragenlijst
- Opleiding van werknemers en lock-out/tag-verantwoordelijken
- Bestelling van accessoires en apparatuur voor energie-isolatie

Dit programma wordt in 2026 voortgezet om de reeds geïmplementeerde acties te versterken.

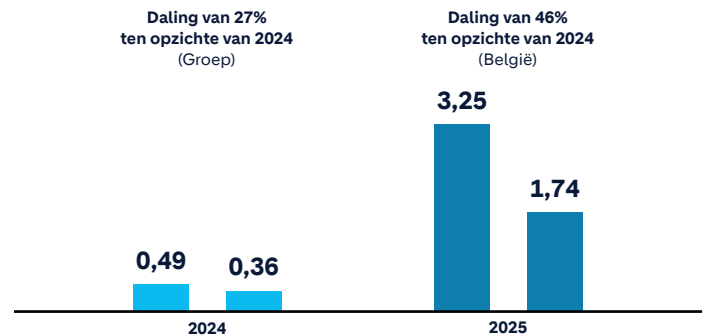
Ambitie “nul ongevallen”

- Geen dodelijke arbeidsongevallen in 2025.
- In 2025 is onze frequentiegraad van ongevallen met verzuim (LTIFR) gedaald tot 0,36, waarbij 99% van onze vestigingen en 60% van de landen nul ongevallen met verzuim (LTI) hebben gemeld.

Ons bedrijfsmodel werpt zijn vruchten af, wat bevestigt dat we op de goede weg zijn om de doelstelling “nul ongevallen” te halen. Deze cultuur is ook sterk verankerd en wordt uitgedragen op onze Belgische vestigingen. Al onze acties en beslissingen worden door deze cultuur geleid. Ons doel is het waarborgen van een gezonde en veilige werkomgeving voor onze medewerkers, onze onderaannemers, onze klanten en de gemeenschap. Hier zijn enkele cijfers over onze activiteiten in 2025 (inclusief de GO4ZERO-bouwplaats):

Het aantal ongevallen met verzuim (LTIFR) is gedaald van 3,25 in 2024 naar 1,74 in 2025. Ongevallen met verzuim (LTI) of zonder verzuim (MWD) betroffen in 64% van de gevallen onderaannemers die op onze sites werkzaam waren en in 38% van de gevallen waren struikelen en vallen op dezelfde hoogte de belangrijkste oorzaak.

FREQUENTIE VAN ONGEVALLEN MET WERKONDERBREKING (LTIFR)



GEZONDHEID EN VEILIGHEID IN DE PRAKTIJK

Voortdurende verbetering

Holcim blijft de gezondheid en het welzijn van zijn medewerkers verbeteren door middel van gerichte initiatieven op het gebied van geestelijke gezondheid en gezondheid op het werk.

We hebben een bewustmakingscampagne van een week over geluidsoverlast georganiseerd in het kader van de “Treasure Hunt”, onze jaarlijkse “schattenjacht” – een teamwedstrijd – die toegankelijk is via onze smartphone-app “Boots on Ground”. Deze campagne, aangevuld met webinars over gehoorbescherming, heeft geleid tot de beoordeling van 5.000 gebieden met hoge geluidsblootstelling en de implementatie van 2.100 maatregelen om deze blootstelling te verminderen. Er is een protocol voor coaching op het gebied van geestelijke gezondheid geïntegreerd in onze app “Boots on Ground”, waardoor leidinggevendenden in realtime op zorgen kunnen reageren, terwijl de webinars meer dan 600 deelnemers bereikten.

In het kader van ons vierde wereldwijde belonings- en erkenningsprogramma hebben we drie gouden en acht zilveren prijzen aan landen toegekend, evenals 85 prijzen aan afdelingen voor hun uitzonderlijke prestaties op het gebied van HSE.

We hebben 46 volledige HSE-audits uitgevoerd en in 2025 116 miljoen Zwitserse frank geïnvesteerd in HSE-verbeteringsprojecten op groepsniveau.

Betrokkenheid, de drijvende kracht achter HSE-prestaties

Bij Holcim gaat betrokkenheid verder dan louter deelname: het is de drijvende kracht achter uitzonderlijke HSE-prestaties.

Holcim heeft “HSE in Action” gelanceerd, een nieuw, alomvattend engagementskader dat zich richt op twee sleutelgebieden. Het eerste betreft het dagelijkse gedrag dat van elke medewerker wordt verwacht: zichtbaar aanwezig zijn, consistent leidinggeven, controles uitvoeren en positieve acties erkennen. Deze gedeelde gewoonten versterken een uniforme cultuur waarin hoge normen een integraal onderdeel vormen van het dagelijkse werk.

Het tweede draait om periodieke initiatieven met een grote impact, ontworpen om de HSE-cultuur te versterken, risico's te verminderen en de volwassenheid wereldwijd te versnellen. Samen vormen deze elementen een “positieve spiraal” van voortdurende verbetering, waarbij elke actie de volgende versterkt. Dankzij “HSE in Action” bouwt Holcim aan een cultuur waarin uitmuntendheid niet beperkt blijft tot een enkel initiatief: het is onze manier van werken, elke dag opnieuw.

BOOTS ON THE GROUND-APP



Ons programma voor medewerkersbetrokkenheid heeft een beslissende mijlpaal bereikt dankzij de integratie van kunstmatige intelligentie (AI) en geavanceerde digitale tools, waardoor de prestaties op het gebied van gezondheid en veiligheid voorspelbaarder, transparanter en beter bruikbaar zijn geworden.

De lancering van het managementdashboard van de app was een belangrijke mijlpaal, omdat het een overzicht biedt van de resultaten op groeps-, regionaal en nationaal niveau. Het brengt in realtime AI-gebaseerde analyses, belangrijke indicatoren en prestatievergelijkingen samen. Dit stelt leidinggevendenden in staat om direct prioriteiten te stellen, de voortgang te volgen en hun aandacht te richten op wat er het meest toe doet.

We hebben ook een digitale module gelanceerd om risico's in verband met bouwmaterialen en gevaarlijke stoffen in kaart te brengen en te beoordelen. Deze module garandeert consistente risicobeoordelingen, transparante resultaten en een efficiënte planning dankzij een uniform dashboard. Het “Treasure Hunt”-programma is uitgebreid naar gehoorbescherming en brandbeveiliging, evenals energie-efficiëntie, waterbesparing, vermindering van stofemissies en het beperken van ernstige veiligheidsrisico's, wat in 2025 een besparing van meer dan 3 miljoen Zwitserse frank en de afhandeling van 66.000 zaken heeft opgeleverd. Meer dan 10.000 medewerkers en 387 leidinggevendenden hebben hieraan deelgenomen.

In 2025 zette “Boots on Ground” zijn groei voort en mobiliseerde 16.500 gebruikers op 2.700 locaties. Leidinggevendenden en HSE-professionals deelden 3.500 rapporten met ervaringen uit de praktijk, terwijl er meer dan 450.000 coachingsessies werden gehouden en 300.000 acties werden afgerond. In België werden meer dan 53.129 uur in het veld geregistreerd en 4.371 gesprekken met medewerkers gevoerd, waarvan 948 over kritieke onderwerpen. Ten slotte werden 2.276 risico-observaties gemeld om te worden verholpen in het kader van ons proces van continue verbetering.

Focusinitiatief: beheer van onderaannemers

Gezien de “grote invloed” van onderaannemers op onze ongevalstatistieken is er een programma met vier actiepunten gelanceerd om tegen 2025 op onze Belgische vestigingen de gezondheids- en veiligheidscultuur van onze onderaannemers aanzienlijk te verbeteren en hen meer te betrekken bij onze verschillende programma's:

- Update van het Safety One-platform waarmee een werkvergunning kan worden aangemaakt om op onze locaties te werken (einde van het updateproces in 2026),
- Standaardisering van de HSE-introductie en verplichting hiervan voor toegang tot onze vestigingen,
- Opstellen van een HSE-referentiekader voor onderaannemers en integratie hiervan in de bestekken en aanbestedingen,
- Organisatie van workshops met onderaannemers en vervoerders, met name over gevaren op de weg.

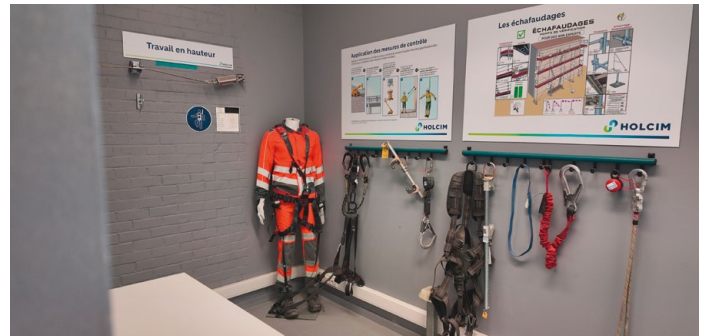


Housekeeping: verbetering van de werkomgeving

Op alle vestigingen van Holcim België is een uitgebreid housekeepingprogramma van start gegaan. Dit programma heeft geleid tot de realisatie van zichtbare projecten op elke vestiging, zoals de inrichting van werkplaatsen, gereedschapsruimtes en nieuwe sociale ruimtes.



Opleidingen en bewustmakingscampagnes



In het kader van de ontwikkeling van de vaardigheden en veiligheidskennis van onze medewerkers zijn er in 2025 verschillende acties ondernomen:

- Actualisering van de HSE-opleidingsmatrix,
- Opleiding inzake werkvergunningen,
- Opleiding voor de afgevers van werkvergunningen,
- Opleiding energetische isolatie – in het kader van de Groepsactie,
- Inrichting van de veiligheidsschool in Obourg en het GO4ZERO-project,
- Opleiding van de onderaannemers die bij het GO4ZERO-project betrokken zijn.

Tegelijkertijd zijn er bewustmakingscampagnes en maandelijkse “bijeenkomsten” met medewerkers rond een bepaald thema opgezet.

Deze “stand-downs”, die elke maand op alle locaties worden georganiseerd, boden de gelegenheid om op een dynamische manier de belangrijkste thema's te bespreken ter ondersteuning van onze ambitie ‘Nul ongevallen’. Het zijn ontmoetingsmomenten waar medewerkers samenkomen rond een thema om hun feedback en praktijkervaringen te delen. De belangrijkste thema's die aan bod kwamen, waren veilig hervatten van het werk, werken op hoogte, energie-isolatie en machinebeveiliging.



Ten slotte waren de bewustmakingscampagnes ook gericht op onderaannemers; met name de campagne “Road Safety”, die in mei en november 2025 werd georganiseerd. Ter gelegenheid van de Werelddagen voor Verkeersveiligheid werd deze campagne gelanceerd om de risico's van afleiding achter het stuur aan te pakken. Dit initiatief heeft 36 Belgische bedrijven uit de hele logistieke keten gemobiliseerd via twee belangrijke hefboomen:

- Het interne personeel: het onderwerp stond centraal tijdens de stand downs in mei, wat een directe dialoog over risicovol gedrag en goede rijpraktijken bevorderde.
- De chauffeurs (intern en extern): er werden speciale bewustmakings sessies op locatie georganiseerd, aangevuld met het uitdelen van flyers ter herinnering. Deze interacties dienden als een krachtige herinnering aan de specifieke HSE-regels van Holcim en aan de basisregels van de verkeerswet.



Versterking van de gezondheids- en veiligheidscultuur tijdens de Global Safety Days

HSE | HEROES
UNLEASH YOUR INNER HERO

Van 6 tot 17 oktober 2025 vormden de Global Safety Days een hoogtepunt van het jaar 2025 en onderstreepten ze de inzet van alle medewerkers van Holcim België voor een gemeenschappelijke cultuur. Dit evenement stelde ons in staat om gezondheid en veiligheid centraal te stellen in onze interacties, waarbij



technische nauwkeurigheid en de menselijke dimensie met elkaar werden verzoend.

De nadruk lag vooral op energie-isolatie, een cruciale pijler van ons beheer van grote risico's. Via speciale workshops konden de medewerkers hun kennis van de lock-out-procedures versterken, een belangrijke uitdaging om de doelstelling “Nul Ongevallen” te bereiken. Naast dit technische aspect werd ook veel aandacht besteed aan respectvolle communicatie. Het doel was om een constructieve en positieve dialoog op de werkvloer te bevorderen: weten hoe je een collega aanspreekt of een opmerking over veiligheid ontvangt met respect en openheid.



Het “Treasure Hunt”-programma en collectieve beloningen

Net als in voorgaande jaren werd er een “Treasure Hunt”-campagne gelanceerd om medewerkers te betrekken bij onderwerpen op het gebied van gezondheid, veiligheid en milieu. De thema's voor 2025 hadden betrekking op: lawaai, stof, brand, mobiele machines, machinebeveiliging, water en energie. Onze teams waren zeer betrokken bij de campagne:

- Er werden 58 teams gevormd met in totaal 275 deelnemers,
- Er werden 62.468 punten verzameld dankzij de meldingen van gevaren die in het veld werden aangetroffen,
- Er werden 536 acties geregistreerd tijdens de campagne.

Aan het einde van de wedstrijd ontvingen de best presterende teams een beloning. Om positief gedrag te versterken, heeft de Holcim Groep tijdens de Global HSE Awards 2025 drie activiteiten in België beloofd voor hun HSE-prestaties: de activiteiten Granulaten, Beton en Geocycle.

EEN POSITIEVE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT BEVORDEREN BINNEN LOKALE GEMEENSCHAPPEN

Holcim werkt in tal van landen samen met lokale gemeenschappen en overheden om de levensstandaard te verbeteren en zo een aanzienlijke bijdrage te leveren aan de samenleving.

Plan voor betrokkenheid van belanghebbenden (Stakeholder Engagement Plan)

Zoals elk jaar heeft Holcim België in 2025 zijn plan voor betrokkenheid van belanghebbenden (Stakeholder Engagement Plan) binnen al zijn operationele entiteiten geactualiseerd. Dit is een van de instrumenten die nodig zijn om de belangrijkste risico's en effecten van onze activiteiten op de geïdentificeerde belanghebbenden te beoordelen.

Daarnaast werken we in overeenstemming met de nieuwe "Code of ETHICS" die eind 2025 door onze Groep is uitgegeven en die onder andere de processen voor acties met externe belanghebbenden specificeert.

In 2025 hebben we een engagementplan opgesteld voor 26 locaties. We hebben ook drie overlegcomités met de omliggende gemeenschappen (Community Advisory Panel) opgezet voor Geocycle in Seneffe, de steengroeve in Leffe en de cementfabriek in Obourg.

Eerste-steen-ceremonie op de locatie in Vault

Op 3 juli 2025 heeft Holcim de "eerste steen gelegd" op de locatie in Vault in het kader van het GO4ZERO-project. De locatie is een sleutelement in de productieketen van de nieuwe GO4ZERO-fabriek, aangezien hier de installaties voor het transport, de opslag en het per spoor verladen van kalksteen uit de steengroeve van Milieu in Gaurain zijn ondergebracht.

Het evenement bracht lokale autoriteiten, belanghebbenden zoals Infrabel en omwonenden van Doornik en Antoing samen. Naast de feestelijke bijeenkomst was dit evenement een gelegenheid om de voortgang van het project in zijn geheel te delen, met een focus op de locatie in Vault. De directe en constructieve gesprekken met de aanwezige lokale gemeenschappen vormden een echte meerwaarde voor de dag. Ook de lokale media waren uitgenodigd en konden vragen stellen aan Vincent Michel, directeur van het GO4ZERO-programma.

Dit evenement illustreert de aanpak van Holcim België ten aanzien van de belanghebbenden, die gericht is op actieve communicatie en uitwisseling.



Gemeenschappen

Holcim België streeft ernaar een positieve impact te hebben op de gemeenschappen rondom de locaties waar we actief zijn. In 2025 hebben we donaties gedaan ter waarde van 85,1 miljoen euro, waarbij we ons strikt hebben gehouden aan de procedures van de Holcim-groep op het gebied van donaties.

Ook in 2025 hebben we verschillende verenigingen en organisaties ondersteund op diverse gebieden, zoals de bevordering van de natuur en de biodiversiteit (bijv. Team Fishing Factory), onderwijs, cultuur (bijv. Show des Rhétos 2025, Les Fours de l'Almanach, Château Médiéval de Vaulx, Club des (Pré-)Pensionnés Holcim, Le PreVerre, La Ducasse...) en lichamelijke en geestelijke gezondheid (bijv. KinderKankerfonds, Triathlon Club de Mons, Fonds professor Marc Boogaerts – KU Leuven, Dienst Fondsenwerving, Cercle des Sports de la Faculté Polytechnique de Mons...).

Verankering in de gemeenschap: het partnerschap met de halve marathon van Mons



De halve marathon van Mons, al acht jaar lang een sportief hoogtepunt in de regio Mons, wordt sinds 2024 gesponsord door Holcim België. De opbrengst van de race gaat naar de vereniging Télévie, die geld inzamelt voor kankeronderzoek.

In 2025 werd er 33.000 euro gedoneerd aan Télévie. Naast de vrijgevigheid is de halve marathon van Bergen een evenement dat bijdraagt aan de lichamelijke gezondheid door het hardlopen te stimuleren, maar dat ook de sociale banden versterkt, aangezien de race in oktober door de straten van Bergen loopt en een volksfeest oplevert.



Samenwerking tussen Holcim België en Natagora: industrie en natuurbeheer hand in hand



natagora

Holcim België zet zich actief in voor het behoud en de versterking van de lokale biodiversiteit rondom zijn steengroeven. Een concreet voorbeeld van deze inzet is de structurele samenwerking met de natuurbeschermingsvereniging Natagora.

In de omgeving van de steengroeve van Leffe heeft Holcim België terreinen ter beschikking gesteld aan Natagora. Deze terreinen worden door de vereniging beheerd om het nabijgelegen natuurreservaat van Devant-Bouvignes uit te breiden en de lokale fauna en flora te beschermen.

Dit partnerschap reikt echter veel verder dan deze ene locatie. Holcim België neemt actief deel aan het project "Life in Quarries", een programma dat onder meer wordt gefinancierd en ondersteund door de Europese Unie en het Waals Gewest. Dit project richt zich op het dynamisch beheer van de biodiversiteit tijdens de actieve exploitatiefase van de steengroeven. In dit kader zijn ook specifieke opdrachten op het gebied van ecologisch beheer toevertrouwd aan de experts van Natagora voor andere deelnemende steengroeven van Holcim – waaronder die van Milieu, Trooz en l'Ermitage.

Door deze gerichte bundeling van krachten toont Holcim België aan dat industriële activiteiten en duurzaam natuurbeheer elkaar kunnen versterken, waarbij de winningsgebieden waardevolle kansen creëren voor ecologisch herstel.



BEVORDERING VAN DE MENSENRECHTEN

Wij zetten ons in voor de verdediging en bevordering van de mensenrechten en streven tegelijkertijd naar een positieve maatschappelijke impact in de gemeenschappen waar wij actief zijn.

Eerbiediging van de mensenrechten

Mensen met respect en waardigheid behandelen en fatsoenlijke arbeidsomstandigheden garanderen, vormen de basisnorm in al onze bedrijfsactiviteiten, commerciële activiteiten, zakelijke relaties en de gemeenschappen waarin we actief zijn.

Holcim zet zich in voor de toepassing van erkende internationale kaders op het gebied van mensenrechten, zoals de VN-richtlijnen inzake bedrijven en mensenrechten en de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen. We nemen al meer dan twee decennia actief deel aan het Global Compact van de Verenigde Naties.

Onze aanpak op het gebied van mensenrechten

Ons beleid inzake mensenrechten en sociale aangelegenheden en onze richtlijn inzake mensenrechten definiëren onze aanpak, onze processen en de belangrijkste risico's. Al meer dan tien jaar voeren we mensenrechtenbeoordelingen uit, die worden uitgevoerd door deskundigen op groepsniveau of op landenniveau.

Vandaag de dag beschikt elk land waarin we actief zijn over een proces voor de beoordeling van mensenrechten met vastgestelde actieplannen. In de afgelopen drie jaar zijn 46 effectbeoordelingen en 23 zelfevaluaties uitgevoerd. Alle bevindingen en corrigerende actieplannen worden geregistreerd in een wereldwijd systeem en elk kwartaal opgevolgd door de landen en de mensenrechtenexperts van de Groep.

Onze aanpak is gebaseerd op voortdurende zorgvuldigheid, betrokkenheid van belanghebbenden en opleiding. Dankzij onze programma's op nationaal en Groepsniveau zijn in 2025 meer dan 7.000 medewerkers, onderaannemers, leden van de gemeenschap en andere belanghebbenden opgeleid in mensenrechtenkwesities.

We gaan in gesprek met een breed scala aan belanghebbenden – leden van de gemeenschap, medewerkers, ngo's, overheidsvertegenwoordigers – om onze standpunten toe te lichten, het vertrouwen te versterken, de verwachtingen te begrijpen en te luisteren naar zorgen en klachten. Dit soort constructieve betrokkenheid vindt regelmatig plaats op en rond onze locaties.

Alle cementproductielocaties en maaleenheden moeten een lokale stakeholderkaart en een engagementplan opstellen. Cementfabrieken en maaleenheden moeten ook beschikken over een adviserend buurtcomité (Community Advisory Panel), dat zorgt voor een regelmatige dialoog met lokale vertegenwoordigers. In 2025 werden 1.158 bijeenkomsten gehouden met lokale belanghebbenden. Betrokkenheid van relevante belanghebbenden is verplicht bij de planning van elke nieuwe industriële ontwikkeling.

We beschikken over verschillende mechanismen om de vragen en zorgen van belanghebbenden te behandelen. Onze "Integrity Line" biedt een vertrouwelijke, beveiligde en anonieme omgeving om eventuele zorgen over de zakelijke praktijken van Holcim te melden. Deze lijn wordt beheerd door een externe derde partij, is beschikbaar in meerdere talen en staat open voor alle belanghebbenden. Alle zorgen worden onderzocht en behandeld.

ONZE AANPAK OP HET GEBIED VAN MENSENRECHTEN

1 INZET EN BELEID

Ons beleid inzake “Mensenrechten en sociaal beleid” is geïntegreerd in de bijbehorende beleidslijnen en processen.

2 RISICO'S EN IMPACTS IDENTIFICEREN

Regelmatig effectbeoordelingen en zelfevaluaties uitvoeren.

3 IMPACTEN BEPERKEN

Negatieve effecten aanpakken, bevindingen integreren in functies en processen, prioriteit geven aan belangrijke kwesties en actieplannen ontwikkelen.

4 OPVOLGING

Monitoren en communiceren, de effectiviteit van maatregelen evalueren en rapporteren over de prestaties.

5 HERSTEL

Klachten- en beroepsmechanismen op globaal, nationaal, locatie- en gemeenschapsniveau.

IMPACTEN BEPERKEN DE BELANGRIJKSTE ELEMENTEN VAN ONZE AANPAK OP HET GEBIED VAN MENSENRECHTEN

- Voortdurende due diligence
- Belangrijke risico's
- Betrokkenheid van belanghebbenden
- Effectbeoordelingen
- Opleiding



EEN EERLIJKE TRANSITIE

We hanteren een verantwoorde en alomvattende aanpak om koolstofneutraliteit te bereiken, arbeidsrechten en mensenrechten te bevorderen en tegelijkertijd concrete werkgelegenheidskansen te creëren.

Decarbonisatie met inachtneming van de beginselen van een rechtvaardige transitie

Wij zetten ons in om onze activiteiten te decarboniseren met inachtneming van de beginselen van een rechtvaardige transitie, door de gevolgen van ons traject naar koolstofneutraliteit voor vier belangrijke groepen belanghebbenden te beoordelen en te beheren:

- onze medewerkers,
- onze leveranciers,
- onze gemeenschappen,
- onze klanten.

Holcim zet zich in voor een rechtvaardige transitie die het welzijn van onze belangrijkste belanghebbenden vooropstelt. Onze toezeggingen voor een rechtvaardige transitie garanderen de meest rechtvaardige en inclusieve oplossingen om de gebouwde omgeving koolstofvrij te maken terwijl we ons doel van netto nuluitstoot nastreven.

Door een rechtvaardige en holistische aanpak te bevorderen, wil Holcim ervoor zorgen dat iedereen, ook mensen uit gemarginaliseerde en achtergestelde groepen, de kans krijgt om een bevredigend en duurzaam leven te leiden, gekenmerkt door waardigheid, inclusie en empowerment.

Ons plan voor een rechtvaardige transitie

Ons algemene plan voor een rechtvaardige transitie getuigt van onze toewijding om een reeks concrete maatregelen te implementeren in het kader van onze transitie naar een koolstofarme economie. Deze maatregelen zullen worden ontworpen om onze belangrijkste belanghebbenden, zoals onze medewerkers, vakbonden, gemeenschappen, leveranciers en klanten, te begeleiden op onze weg naar duurzame ontwikkeling.



Meer informatie over
onze rechtvaardige transitie

ONZE MEDEWERKERS

Wij zetten ons in om onze medewerkers te ondersteunen en hen de middelen te bieden om de vaardigheden te verwerven die nodig zijn om te slagen en zich te ontplooiën in een toekomst met netto nuluitstoot.

Om de succesvolle uitvoering van onze strategie "NextGen Growth 2030" met ons zeer toegewijde personeel te garanderen, bieden we programma's aan bij de Holcim University, evenals uitgebreide mogelijkheden voor opleiding, omscholing en bijscholing, en niet te vergeten eerlijke arbeidsvoorwaarden.

ONZE LEVERANCIERS

Onze eerbiediging van de mensenrechten en onze inzet voor het klimaat en de natuur maken integraal deel uit van onze samenwerking met onze leveranciers.

We werken actief met hen samen om de milieupact van hun activiteiten en van de producten en diensten die we bij hen inkopen in kaart te brengen en te beheersen, met de nadruk op de gebieden die de grootste impact hebben op het klimaat, water, luchtmissies, afval, biodiversiteit en landgebruik.

ONZE KLANTEN

Als toonaangevende partner op het gebied van duurzaam bouwen bieden wij onze klanten hoogwaardige bouwmaterialen en oplossingen voor de gehele bouwsector.

Ons complete assortiment, dat zich uitstrekt van ECOPlanet-cement met een lage koolstofvoetafdruk en circulaire granulaten tot energie-efficiënte bouwsystemen, hoogwaardig beton en bekledingen, helpt onze klanten om duurzaam te bouwen en te renoveren en hun eigen ecologische voetafdruk te verkleinen.

ONZE GEMEENSCHAPPEN

Holcim blijft zich volledig inzetten voor het genereren van een positieve sociale impact in de gemeenschappen waar we actief zijn. Ons doel is om banen met een hoge toegevoegde waarde te creëren, het aanbod van betaalbare woningen te vergroten, de medische infrastructuur te ontwikkelen en de ontwikkeling van vaardigheden te bevorderen.

We stimuleren duurzame ontwikkeling door middel van innovatieve bouwmaterialen en -oplossingen, zodat onze gemeenschappen kunnen floreren in veilige en veerkrachtige omgevingen.



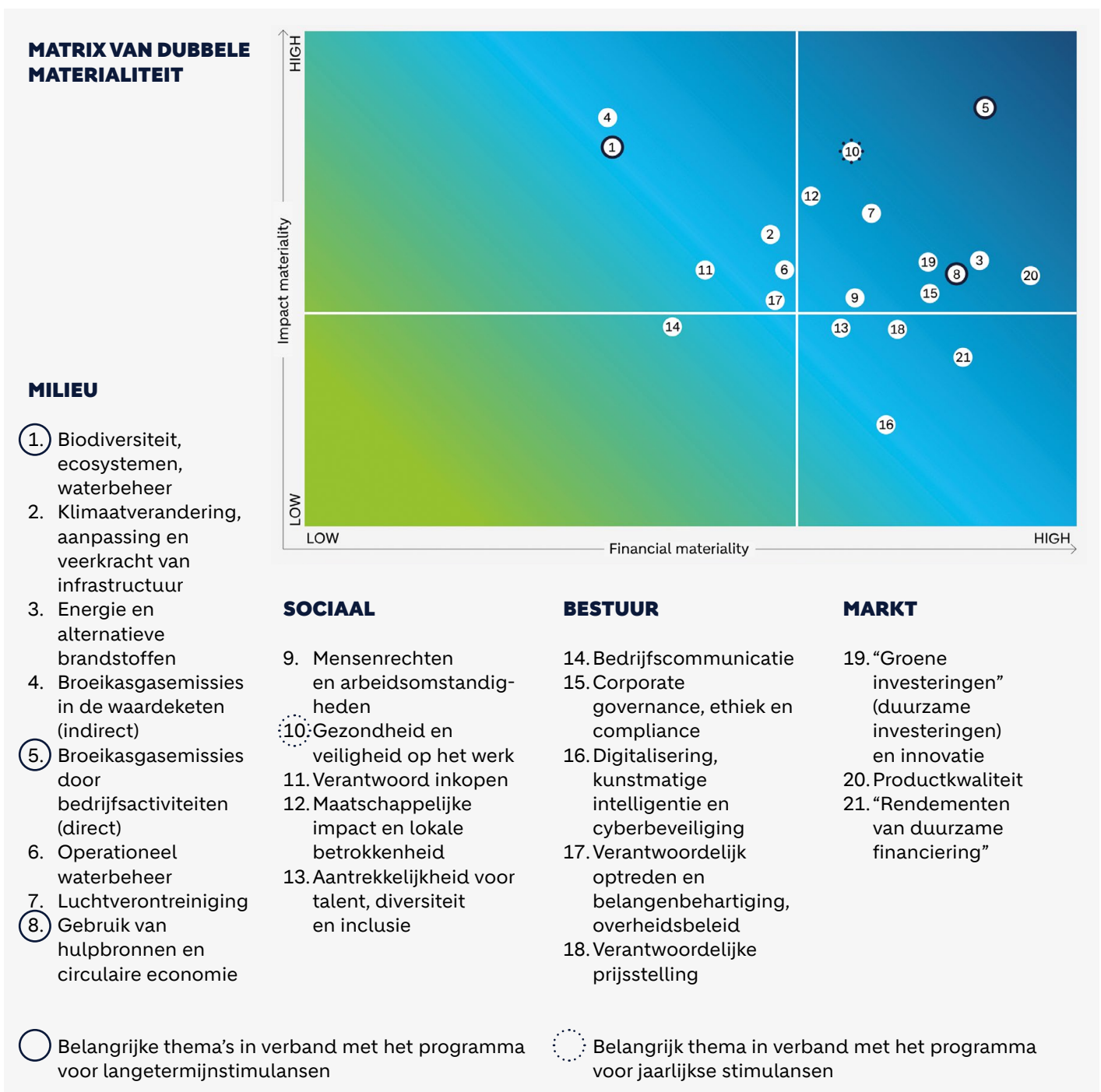
INFORMATIE OVER DUURZAAMHEID EN BIJLAGEN



DUBBELE MATERIALITEIT

Holcim heeft voor zijn wereldwijde activiteiten een materialiteitsbeoordeling uitgevoerd in overeenstemming met het concept van dubbele materialiteit van de CSRD. Hierbij worden zowel de aspecten die verband houden met de impact als die welke verband houden met de financiële waarde grondig onderzocht. Deze benadering

erkent dat een organisatie zowel invloed kan uitoefenen op duurzaamheidsvraagstukken als er zelf door beïnvloed kan worden. Holcim België heeft aan dit proces meegewerkt. De conclusies, die ook van toepassing zijn op de Belgische activiteiten, zijn als volgt.



PROCES VOOR DE BEOORDELING VAN DUBBELE MATERIALITEIT (DMA)

De beoordeling werd geleid door onze specialisten op het gebied van duurzaamheid en risico's op groepsniveau, evenals door relevante vakspecialisten.

Om de objectiviteit te waarborgen, hebben we samengewerkt met DNV Business Assurance, dat ons gedurende het hele proces heeft begeleid met onafhankelijke expertise en advies om aan te sluiten bij de CSRD en best practices.

Ons beoordelingsproces is ontworpen om te voldoen aan de vereisten van de CSRD, waarbij we rekening hebben gehouden met het bestaande risicoprofiel van de Groep en de eerdere materialiteitsbeoordeling. Deze aanpak zorgde voor consistentie in de beoordeling van financiële risico's, terwijl de analyse werd uitgebreid om de effecten en kansen grondig te evalueren.

De beoordeling is specifiek ontworpen om de materialiteit van duurzaamheidskwesties en de daarmee samenhangende effecten, risico's en kansen op korte termijn (minder dan 3 jaar), middellange termijn (minder dan 10 jaar) en lange termijn (tot 2050) te analyseren, in overeenstemming met ons bedrijfsrisicobeheerproces. Onze aanpak is gebaseerd op de volgende sleuteldefinities:

- **Financiële materialiteit:** het belang van risico's en kansen op basis van de potentiële omvang van hun financiële effecten en de waarschijnlijkheid dat ze zich voordoen (beoordeeld vóór eventuele risicobeperkende maatregelen). Dit omvat het verzamelen van informatie over het soort impact op onze activiteiten, de geschatte financiële resultaten en aanvullende inzichten in het beheer van de onderwerpen.
- **Impactmaterialiteit:** beoordeling van de werkelijke en potentiële (niet-beperkte), positieve en negatieve effecten binnen de waardeketen van Holcim. Deze effecten worden geanalyseerd op basis van hun omvang, reikwijdte, onomkeerbaarheid en waarschijnlijkheid.

We hebben onze beoordeling in drie belangrijke fasen uitgevoerd:

1. Omgevingsanalyse, overzicht van de belangrijkste uitdagingen en procesontwerp
2. Betrokkenheid van belanghebbenden
3. Analyse, lessen en validatie

1. Omgevingsanalyse, overzicht van de belangrijkste uitdagingen en procesontwerp

Tijdens de eerste fase hebben we een grondige analyse uitgevoerd van de duurzaamheidsuitdagingen die de financiële prestaties van Holcim aanzienlijk kunnen beïnvloeden of een impact kunnen hebben op de samenleving en/of het milieu.

Deze analyse had betrekking op de huidige en toekomstige vooruitzichten, waarbij de in voorgaande jaren geïdentificeerde materiële thema's werden onderzocht en geactualiseerd op basis van onze meest recente informatie (groepsrisico's, strategie, klimaat en activiteiten in de waardeketen).

We hebben een eerste lijst met onderwerpen opgesteld die betrekking hebben op milieu-, sociale, bestuurlijke en marktgerelateerde aspecten. De onderwerpen en hun definities zijn bijgewerkt om de huidige context weer te geven, met name door de digitale transformatie uit te breiden met AI en cyberbeveiliging, en door in het energieverbruik zowel de kwetsbaarheid van Holcim voor schommelingen in brandstofprijzen als het vermogen van het bedrijf om gebruik te maken van alternatieven mee te nemen.

Deze onderwerpen zijn in kaart gebracht in relatie tot de toepassingsvereisten van ESRS 1, met subthema's die relevant zijn voor de activiteiten van Holcim.

Een belangrijk onderdeel van de beoordeling was het vaststellen op welk niveau van de waardeketen van Holcim de materiële effecten, risico's en kansen zich waarschijnlijk zouden voordoen. De waardeketen is in het ontwerp van het onderzoek meegenomen om ervoor te zorgen dat de definitieve lijst alle potentieel materiële kwesties omvat die verband houden met onze directe en indirecte activiteiten.

2. Betrokkenheid van belanghebbenden

We erkennen dat de prioriteiten van onze belanghebbenden voortdurend veranderen en dat het van essentieel belang is om regelmatig hun mening te peilen.

De evaluatie was gebaseerd op de interne expertise van Holcim met betrekking tot de effecten, risico's en kansen voor het bedrijf, evenals op de kennis van onze externe effecten op de samenleving en/of het milieu. We voeren ook een proactieve en transparante dialoog met onze externe belanghebbenden, die in het kader van deze evaluatie rechtstreeks zijn benaderd.

Er is een inventarisatie van de belanghebbenden uitgevoerd om een volledig beeld te krijgen van de belangrijkste interne en externe groepen. Er zijn meer dan 600 interne en meer dan 300 externe belanghebbenden geïdentificeerd.

De interne belanghebbenden vertegenwoordigden alle sleutelfuncties (Milieu, Gezondheid en Veiligheid, Operations, Verkoop/Commercieel, Financiën, Human Resources, Supply Chain, Marketing/Communicatie, Audit en risicobeheer, Juridisch/Raad van Bestuur, Public Affairs/Investor Relations).

Tot de externe belanghebbenden behoren onder meer klanten, leveranciers, investeerders/partnerbanken, ngo's, sectororganisaties, architecten, vakbonden, de academische wereld, lokale overheden en toezichthouders, evenals joint venture-partners.

Er werden twee afzonderlijke vragenlijsten opgesteld voor de interne en externe belanghebbenden, vergezeld van een gids met gedetailleerde definities van de onderwerpen en de beoordelingscriteria.

De interne belanghebbenden beoordeelden de financiële materialiteit, terwijl de externe belanghebbenden de impactmaterialiteit beoordeelden. De onderwerpen werden beoordeeld op een schaal van 1 (laag) tot 4 (zeer hoog), in overeenstemming met het risicobeheerkader van de Groep.

De respondenten konden ook kwalitatieve opmerkingen geven, aanvullende onderwerpen aangeven of "onzeker" selecteren om vertekening te voorkomen.

3. Analyse, conclusies en validatie

We hebben meer dan 400 reacties ontvangen (357 interne en 87 externe).

De resultaten zijn geanalyseerd om eventuele vertekeningen of significante afwijkingen op te sporen. We hebben het niet nodig geacht om de resultaten te wegen.

De materialiteit van de onderwerpen werd bepaald op basis van het percentage stakeholders dat deze beoordeelde als zijnde van hoge of zeer hoge financiële impact, of van hoge of zeer hoge impact op de samenleving en/of het milieu op korte termijn.

De resultaten werden vergeleken met de analyse van interne experts en vervolgens gevalideerd door het management (VP Sustainability, CPSO, CFO, CEO).

Soortgelijke onderwerpen werden gegroepeerd. De materialiteitsdrempels werden in februari 2025 goedgekeurd door het Health, Safety, and Sustainability Committee binnen de schoot van de Board van Holcim Group.

In oktober 2025 bevestigde een evaluatie dat er geen grote veranderingen waren, met uitzondering van het thema "Responsible Lobbying and Advocacy Directive", waarvan de impactmaterialiteit werd verhoogd.

Resultaten

De resultaten worden weergegeven in de dubbele materialiteitsmatrix van Holcim, die de prioriteiten rangschikt op basis van hun financiële impact (horizontale as) en hun impact op de samenleving en het milieu (verticale as).

De meest materiële onderwerpen bevinden zich in het kwadrant rechtsboven.



Meer informatie is hier beschikbaar

BIJLAGEN: OVERZICHT VAN DE KERNCIJFERS VAN HOLCIM BELGIË

HIERONDER VINDT U EEN TABEL MET DE BELANGRIJKSTE INDICATOREN DIE VOOR HOLCIM BELGIË ZIJN GEMETEN VOLGENS DE RAPPORTAGEMETHODE VAN DE HOLCIM-GROEP.

PRESTATIETABEL VAN DE GEGEVENS	EENHEDEN	2024	2025	2025 VS 2024
Absolute netto CO ₂ -uitstoot (Scope 1) ¹	kgCO ₂ /t cementproducten	387	361	-6,7%
Totale bruto CO ₂ -uitstoot (Scope 1) ²	Mt	0,025	0,025	=
Specifieke CO ₂ -uitstoot – elektriciteit – op basis van de markt (Scope 2) ³	kgCO ₂ /t	15.816	17.711	+12%
Cement – Specifiek zoetwaterverbruik (L/t cementproducten) ⁴	L/t	2.149	1.958	-8,9%
Gerecycleerd bouw- en sloopafval (ton) ⁵	Mt	0,49	0,43	-12%
Specifieke stofemissies ⁶	g/t	36	44	+22%
Specifieke NO _x -emissies ⁷	g/t	1.609	1.573	-2,1%
Specifieke SO ₂ -emissies ⁸	g/t	993	849	-4,5%
Cumulatieve bijdrage aan het creëren van een positieve sociale impact ⁹	Eur €	85.101	89 100	+4,7%
ECOPLANET ¹⁰	ECOPlanet in% van de netto-omzet [mEUR]	12	15,1	+3,1 pts
ECOPACT ¹¹	ECOPact in% van de netto-omzet [mEUR]	26	34,9	+8,9 pts
INDICATOREN FABRIEK OBOURG CEMENTFABRIEK	EENHEDEN	2024	2025	2025 VS 2024
Klinkerfactor ¹²	%	54,5	53,1	-1,4 pts
TSR ¹³	%	72,4	75,5	+3,1 pts

- ¹ De “absolute netto CO₂-uitstoot” komt overeen met de absolute netto CO₂-itstoot van de productie van klinker en cement (exclusief de kostenplaats “Elektriciteitsproductie”) en het transport van de fabriek naar het expeditiecentrum, na aftrek de CO₂-emissies door het gebruik van alternatieve brandstoffen (AB) in onze ovens, die als indirecte besparingen worden beschouwd.
- ² De “totale bruto CO₂-uitstoot” komt overeen met de totale bruto hoeveelheid CO₂ die wordt uitgestoten bij de productie van klinker en cement, de verwerking van gebrande klei en de verzendstations in fabrieken die zijn uitgerust met onze eigen installaties, inclusief de CO₂ afkomstig van alternatieve fossiele brandstoffen.
- ³ Scope 2 komt overeen met de indirecte broeikasgasemissies (BKG) die verband houden met het verbruik van elektriciteit die wordt ingekocht bij derden. We maken een onderscheid tussen elektriciteit die via het net wordt gekocht en elektriciteit die wordt gekocht in het kader van contracten voor de aankoop van groene stroom (PPA's). Een marktgebaseerde methode geeft de emissies weer die verband houden met de elektriciteit waarvoor bedrijven bewust hebben gekozen (of hun niet-keuze). Ze bepaalt de emissiefactoren op basis van contractuele instrumenten, waaronder alle soorten contracten tussen twee partijen voor de verkoop en aankoop van energie in combinatie met attributen die verband houden met de energieproductie, of voor verklaringen over niet-gebundelde attributen. De berekening volgt de principes van de GHG Protocol scope 2 guidance.
- ⁴ Deze kpi komt overeen met de activiteiten van cement. De specifieke zoetwateronttrekking komt overeen met de verhouding tussen de zoetwateronttrekking als gevolg van het productieproces van klinker en cement en het volume cementmaterialen. Het volume cementmaterialen komt overeen met het totale productievolume van klinker, MIC en verbruikte gips, evenals de MIC die wordt verwerkt en verkocht aan externe klanten als vervanging voor cement.
- ⁵ Deze kpi komt overeen met de activiteiten van Mark Desmedt. Bouwafval (CDM) wordt gegenereerd door de bouw, renovatie, reparatie, onderhoud en sloop van huizen, grote gebouwen, wegen, bruggen, pieren, dammen en soortgelijke constructies. Ze omvatten alternatieve grondstoffen, gerecycleerde granulaten, gerecycleerd asfalt en teruggewonnen beton dat wordt hergebruikt in cement, granulaten, stortklaar beton, asfalt en betonproducten. CDM omvat, maar is niet beperkt tot, bouw- en sloopafval (CDW) zoals gedefinieerd in het Europese protocol inzake het beheer van bouw- en sloopafval.
- ⁶ De specifieke stofemissies komen overeen met de verhouding tussen de absolute stofemissies en het volume cementmaterialen (GCCA). De absolute stofemissies komen overeen met de totale hoeveelheid stof die tijdens de productie van klinker in de referentieperiode door de hoofdschoorsteen van de oven wordt uitgestoten, uitgedrukt in ton. Andere stofemissies die het gevolg zijn van onderhouds-, transport-, breek-, droog- of maalwerkzaamheden, worden, zelfs indien gemeten, niet in de werkingssfeer van deze indicator opgenomen. De stofemissies in de vorm van concentraties bij de schoorsteen worden continu gemeten bij de hoofdschoorsteen van elke oven en omgezet in uurgemiddelden, uitgedrukt in mg/Nm³ droog gas bij 10% O₂-gehalte. Deze uurgemiddelden worden samengevoegd tot dag- en maandgemiddelden, die als basis dienen voor de berekening van de absolute maandelijkse stofemissies. De absolute stofemissies per maand worden in de EMR-normen “massastroom” genoemd.
- ⁷ De specifieke NO_x-emissies komen overeen met de verhouding tussen de absolute NO_x-emissies (uitgedrukt in NO₂) en het volumecementachtige materialen (GCCA). De absolute NO_x-emissies komen overeen met de totale hoeveelheid stikstofoxiden, NO_x (NO en NO₂), die door de hoofdschoorsteen van de oven wordt uitgestoten tijdens de productie van klinker in de referentieperiode, uitgedrukt in ton. De NO_x-emissies als concentratie bij de schoorsteen (uitgedrukt in NO₂) worden continu gemeten bij de hoofdschoorsteen van elke oven en omgezet in uurgemiddelden, uitgedrukt in mg/Nm³ droog gas bij 10% O₂-gehalte.
- ⁸ De specifieke SO₂-emissies zijn de verhouding tussen de absolute SO₂-emissies en het volume cementhoudende materialen (GCCA). De absolute SO₂-emissies komen overeen met de totale hoeveelheid SO₂ die tijdens de productie van klinker in de referentieperiode door de hoofdschoorsteen van de oven wordt uitgestoten, uitgedrukt in ton. De SO₂-emissies als concentratie bij de schoorsteen worden continu gemeten bij de hoofdschoorsteen van elke oven en omgezet in uurgemiddelden uitgedrukt in mg/Nm³ droog gas bij 10% O₂-gehalte. Deze uurgemiddelden worden samengevoegd tot dag- en maandgemiddelden, die als basis dienen voor de berekening van de absolute maandelijkse SO₂-emissies. De absolute SO₂-emissies per maand worden in de EMR-normen “massastroom” genoemd.
- ⁹ Dit komt overeen met het totale bedrag aan sociale initiatieven (som van de uitgaven van Holcim, inclusief projectbeheer en bijdragen van derden).
- ¹⁰ ECOPlanet is het wereldwijde merk van Holcim voor groen cement, met een minimale CO₂-reductie van 30% ten opzichte van het industriële gemiddelde van gewoon portlandcement (OPC) / CEM I. De berekening van de CO₂-reductie volgt een methodologie die vergelijkbaar is met die van de milieuverklaring van producten (EPD), die de directe uitstoot van onze activiteiten (scope 1), de indirecte uitstoot in verband met de aankoop van elektriciteit (scope 2) en de indirecte uitstoot in verband met logistiek (scope 3) meet en wordt berekend op basis van de nettowaarde. ECOPlanet, “koolstofarm cement”, is het wereldwijde merk van Holcim voor koolstofarm cement, met een minimale CO₂-reductie van 30% ten opzichte van het industriële gemiddelde van gewoon Portlandcement (OPC) / CEM I. De berekening van de CO₂-reductie volgt een vergelijkbare methodologie als die van de EPD voor het meten van scope 1, 2 en 3, en wordt berekend op basis van de nettowaarde. ECOPlanet biedt een CO₂-voetafdruk die minstens 30% lager is dan die van OPC, zonder dat dit ten koste gaat van de prestaties. Over het algemeen worden de fysieke prestaties van ECOPlanet-producten, bijvoorbeeld op het vlak van de ontwikkeling van de begin- en eindsterkte, de verwerkbaarheid, de duurzaamheid enz. voor het beoogde segment, niet aangetast ondanks hun lagere CO₂-voetafdruk. De koolstofarme oplossingen van ECOPlanet kunnen worden gebruikt in alle toepassingssegmenten (beton, mortel, prefab, enz.).
- ¹¹ ECO Pact, “groen beton”, is het merk van Holcim voor kant-en-gebruikte betonmengsels met een lage CO₂-uitstoot. Het merk kan door Holcim RMX-bedrijven worden gebruikt voor mengsels die de CO₂-uitstoot met ten minste 30% verminderen ten opzichte van referentiemengsels op elke lokale markt, doorgaans in vergelijking met mengsels met een hoge klinkerfactor, op basis van OPC of CEM I.
- ¹² De productie van klinker komt overeen met de klinker die in het productievolume van cement is vevat. Het productievolume van cement komt overeen met de hoeveelheid cement die wordt geproduceerd met behulp van brekers en/of mengers (mengers) van alle productie-eenheden die in bedrijf zijn. De geboekte hoeveelheid omvat alle soorten cement.
- ¹³ De thermische substitutiegraad (TSG) is de verhouding tussen het thermische energieverbruik van de vervangende brandstoffen en het totale thermische energieverbruik in het ovenstelsel.

BELEID VAN HOLCIM

DE BELANGRIJKSTE MILIEUBELEIDSPUNTEN ZIJN:

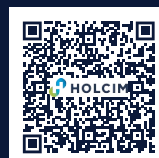
- [Climate Policy](#)
- [Nature Policy](#)
- [Health, Safety and Environmental Policy](#)
- [Circular Construction Policy](#)
- [Water Directive](#)
- [Quarry Rehabilitation and Biodiversity Directive](#)

DE BELANGRIJKSTE SOCIALE BELEIDSMATREGELEN ZIJN:

- [Group Human Resources Policy](#)
- [Human Rights and Social Policy](#)
- [Health, Safety and Environmental Policy](#)
- [Human Rights Directive](#)
- [Workers in the Value Chain Directive](#)
- [Just Transition](#)
- [Diversity and Inclusion Standard](#)
- [Foundations of Wellbeing](#)
- [Health, Safety and Environment Audit Program Guide](#)
- [Health, Safety and Environment Management System Standard](#)

DE BELANGRIJKSTE BESTUURSBELEIDSPUNTEN ZIJN:

- [Code of Ethics](#)
- [Code of Ethics for Suppliers](#)
- [Compliance Policy](#)
- [Anti-Bribery and Corruption Policy](#)
- [Security and Resilience Policy](#)
- [SpeakUp and Investigations Directive](#)
- [Security Services with Integrity Directive](#)
- [Sustainable Procurement Directive](#)
- [Responsible Lobbying and Advocacy Directive](#)
- [Minimum Control Standards 2026](#)
- [Climate Public Policy Positions](#)



Meer informatie over ons beleid en onze belangrijkste documenten

ALGEMEEN

Eenhedenlegenda

NC – Niet bekend	Mt – miljoen ton	Mm ³ – miljoen kubieke meter
kg CO ₂ /t – kilogram kooldioxide per ton ton	metrische ton	L/t – liter per ton
M GJ – miljoen gigajoule	g – gram	L/m ³ – liter per kubieke meter
MJ/t – miljoen joules per ton	g/t – gram per ton	ha – hectare
CHF – Zwitserse frank	mg/t – milligram per ton	km – kilometer
CHF m – miljoen Zwitserse frank	# – aantal	% – percentage

Airium

Door Holcim ontwikkelde isolatietechnologie die is ontworpen om te voldoen aan zowel de eisen op het gebied van energie-efficiëntie als de behoeften van professionals in de bouwsector. Deze volledig minerale isolatieschuim is gezonder voor het binnenklimaat. Het biedt maximale brandwerendheid, uitstekende duurzaamheid en is 100% recyclebaar met een lage CO₂-voetafdruk.

Arbeidsongeval met verzuim (LTI)

Letsel als gevolg van een arbeidsongeval/-incident of een eenmalige blootstelling in de werkomgeving

Alternatieve brandstoffen (AF – alternative fuels)

Alle afvalstoffen, met uitzondering van ARM, die worden gebruikt als brandstof in het productieproces.

Alternatieve grondstoffen (ARM – alternative raw materials)

Afval waarvan het minerale aandeel meer dan 50% van de productie van klinker uitmaakt.

ARM (Alternative Raw Materials)

Materialen en correctiemiddelen, meestal afkomstig uit industriële bronnen zoals afval of bijproducten van andere industrieën, ter vervanging van gewonnen natuurlijke grondstoffen en correctiemiddelen.

Belang voor biodiversiteit

Steengroeven met belang voor biodiversiteit worden gedefinieerd aan de hand van de categorieën die in 2018 zijn ingevoerd op basis van de aanbevelingen van Fauna & Flora.

BENOR

Het BENOR-keurmerk is een vrijwillige maatregel die de codering van granulaten volgens PTV 411 en eventuele aanvullende eigenschappen certificeert. Het garandeert dat de eigenschappen van de producten zijn gecontroleerd en gevalideerd door onafhankelijke auditors en laboratoria en dat ze daadwerkelijk continu worden gecontroleerd en nageleefd door de producent.

Beton

Kunstmatig materiaal gemaakt van stenen, grind en zand, aan elkaar gebonden door middel van een meestal hydraulisch bindmiddel.

Betoncentrale

Vaste installatie voor de industriële productie van stortbeton (SKB) of beton dat op de bouwplaats wordt vervaardigd.

Betonmixer

Machine voor het maken van beton op de bouwplaats. Deze bestaat uit een bak die rond een horizontale of licht hellende as draait, waarin de bestanddelen van het beton worden gemengd. Het aldus verkregen mengsel wordt vervolgens in de bekistingen gestort.

Beroepsziekte

Aandoening of stoornis die niet door een letsel is veroorzaakt, maar het gevolg is van blootstelling aan milieufactoren in verband met de arbeid of de tewerkstelling.

Biomassa

Biomassa is het geheel van organische stoffen die als energiebron kunnen dienen. Het is het biologisch afbreekbare deel van producten, afvalstoffen en restanten van de landbouw, de bosbouw en aanverwante industrieën, en van plantaardige afvalstoffen en restanten van de industrie.

Bijdrage aan een positieve sociale impact

Elk initiatief dat Holcim opzet om sociale uitdagingen aan te pakken en bij te dragen aan de samenleving, zonder dat het primaire doel een direct financieel rendement voor de Groep is, met name op het gebied van huisvesting, infrastructuur, gezondheid, onderwijs, milieu of culturele en recreatieve activiteiten.

BIRS

Het "Biodiversity Indicator and Reporting System" is een beoordeling van de biodiversiteit van steengroeven. Het is ontwikkeld door de "IUCN – International Union for Conservation of Nature".

Breken

Het in kleine stukken breken van gesteente door middel van malen of hameren.

Breker

Breekmachine, vooral gebruikt in steengroeven.

Broeikasgassen (BKG)

Alle gassen die infraroodstraling in de atmosfeer absorberen. Broeikasgassen omvatten, maar zijn niet beperkt tot, waterdamp, kooldioxide (CO₂), methaan (CH₄), distikstofoxide (N₂O), chloorfluorkoolwaterstoffen (HCFK's), ozon (O₃), fluorkoolwaterstoffen (HFK's), perfluorkoolwaterstoffen (PFK's) en zwavelhexafluoride (SF₆). Zie kooldioxide, methaan, distikstofoxide, chloorfluorkoolwaterstof, ozon, fluorkoolwaterstof, perfluorkoolwaterstof, zwavelhexafluoride.

Bruto absolute CO₂-uitstoot

De "bruto absolute CO₂-uitstoot" is gelijk aan de totale bruto CO₂-uitstoot van de productieactiviteiten van klinker en cement en van de eigen transport stations van de fabrieken, exclusief biomassa, inclusief CO₂ afkomstig van alternatieve fossiele brandstoffen. Deze boekhouding wordt op Europees niveau gehanteerd door het ETS.

Bruto CO₂-uitstoot scope 1

Dit zijn de CO₂-emissies afkomstig van het calcinatieproces van grondstoffen en de verbranding van brandstoffen in en buiten de ovens, exclusief emissies van zuivere biomassa en het biogeen CO₂-gehalte van gemengde brandstoffen.

Calcinatie

Omzetting van kalksteen in kalk door verhitting bij hoge temperatuur.

Cement

Poedervormig mineraal materiaal dat, gemengd met water, een bindende pasta vormt die bij uitharding verschillende stoffen kan agglomereren.

Cementgebonden materialen

Stof die, gemengd met water, een pasta vormt die vervolgens op kamertemperatuur hardt en verhardt. Cementgebonden materialen worden berekend als de som van de klinkerproductievolumes, de minerale componenten die worden verbruikt bij de cementproductie, en de minerale componenten die worden verwerkt en aan derden worden verkocht.

Circulariteitsgraad

Dit is de verhouding tussen het gerecycleerde afval en het totale volume van de materialen die in het productieproces worden verbruikt.

CCUS (Koolstofafvang, -opslag en -benutting / carbon capture, utilization and storage)

CCUS verwijst naar een reeks technologieën voor het afvangen van kooldioxide (CO₂), meestal afkomstig van industriële locaties, met als doel deze permanent op te slaan in waterdichte geologische formaties of te gebruiken als grondstof.

Decarbonatie (chemisch)

Reactie waarbij CO₂ uit kalkhoudende grondstoffen onder invloed van hitte (850 tot 950°C) vrijkomt. De resterende kalk (CaO) verbindt zich vervolgens met silicaten en aluminaten tot klinker. Deze reactie absorbeert veel warmte en vormt het grootste deel van het thermische verbruik van de oven.

Decarbonatie (strategisch)

Alle maatregelen waarmee de organisatie haar koolstofvoetafdruk kan verkleinen. Dit omvat energieoptimalisatie, het gebruik van hernieuwbare energie en alternatieve grondstoffen (ARM). Niet te verwarren met chemische decarbonisatie.

Dry Mortars

Voor Holcim omvat Dry Mortars ons uitgebreide assortiment bouwoplossingen, waaronder energiezuinige bouwsystemen – van dak tot muur – en kant-en-klare mortel en hoogwaardige bekledingen – van fundering tot vloer.

Duurzame bouw

Duurzame bouw verwijst naar de praktijk van het ontwerpen, bouwen, exploiteren, onderhouden en slopen van gebouwen en infrastructuur op een manier die de negatieve milieu-impact minimaliseert.

Duurzame bevoorrading

Aankoopproces dat verder gaat dan de traditionele economische parameters (prijs, kwaliteit, beschikbaarheid, functionaliteit) en de levenscyclus van producten integreert, samen met milieu- en sociale aspecten, als integraal onderdeel van bevoorradingsbeslissingen.

Duurzaam gebouwlabel (Green building label)

Beoordelingssysteem dat de prestaties van een gebouw meet aan de hand van milieu-, sociale en economische criteria. De algemene prestatie wordt doorgaans uitgedrukt in niveaus zoals 'Gold', 'Silver' of 'Bronze'. De belangrijkste duurzame gebouwlabele zijn LEED, Green Star, BREEAM, IGBC en EDGE.

ECOCycle

Label voor Holcim-producten dat een minimumgehalte van 10% tot 100% gerecycleerde bouwafvalmaterialen garandeert, zonder concessies aan kwaliteit en prestaties.

ECOPact-beton

ECOPact-beton is koolstofarm beton dat dezelfde prestaties levert als standaardbeton, maar met een CO₂-uitstoot die 30% minimum lager ligt (in vergelijking met standaardbeton op basis van CEM I).

ECOPlanet cement

ECOPlanet-cement biedt 100% prestaties maar met een CO₂-uitstoot die 30% minimum lager ligt (in vergelijking met standaard cement CEM I).

EPD (Environmental product declaration)

Milieuverklaring voor producten op basis van een levenscyclusanalyse (LCA). Deze verklaring bevat gekwantificeerde gegevens over de milieu-impact van een product gedurende zijn hele levenscyclus.

ETS (Emissions Trading System)

Sinds 1 januari 2005 beschikt de Europese Unie over een emissiehandelssysteem (European Emissions Trading System of EU ETS) voor industriële installaties. Het ETS is een systeem voor het plafonneren en verhandelen van emissies dat het bereiken van politiek vastgestelde doelstellingen voor de vermindering van broeikasgasemissies (BKG) vergemakkelijkt.

Fluff

Lichte en versnipperde fractie van niet-recyclebare industrieel afval, voornamelijk bestaande uit plastic en andere brandbare materialen in 2D-vorm (folie, textiel, enz.). Fluff wordt beschouwd als een vorm van SRF (Solid Recovered Fuel: vaste teruggewonnen brandstof) en wordt gebruikt als alternatieve brandstof in cementovens.

Fossiele brandstoffen

Niet-hernieuwbare koolstofhoudende brandstoffen die traditioneel door de cementsector worden gebruikt.

Frequentiegraad van beroepsziekten (OIFR)

Aantal beroepsziekten per miljoen gewerkte uren.

GEOCYCLE

Geocycle, onderdeel van de Holcim-groep, levert op maat gemaakte oplossingen voor industriële bedrijven en spelers in de bouwsector door afval om te zetten in grondstoffen.

Gecalcineerde klei

Gecalcineerde klei is een natuurlijke klei die wordt verhit om reactief te worden met cement. Het productieproces van gecalcineerde klei is veel minder CO₂-intensief dan dat van klinker.

Gerecycleerde bouw- en sloopmaterialen (CDM)

Dit is afval dat wordt gegenereerd door de bouw-, renovatie-, reparatie-, onderhouds- en sloopindustrie van huizen, grote gebouwen, infrastructuur (wegen, bruggen, pieren, dammen en andere), dat tijdens een tweede leven opnieuw wordt verwerkt in onze materialen.

Gerecycleerde granulaten

Gerecycleerde granulaten zijn afkomstig van de herverwerking van materialen die al eerder in de bouw zijn gebruikt.

Gevaarlijk afval

Gevaarlijk afval omvat alle vormen van vast of vloeibaar afval (exclusief afvalwater), in overeenstemming met de wetgeving van het land waarin de vestiging actief is.

Gewoon Portlandcement (OPC)

Cement dat bestaat uit ongeveer 95% gemalen klinker en 5% gips.

GO4ZERO Academy

Opleidingsinitiatief van het GO4ZERO-project, dat tot doel heeft de overgang naar een koolstofneutrale productie van cementmaterialen tegen 2029 te begeleiden. De academie biedt opleidingen, bewustmakingsinstrumenten en programma's voor de ontwikkeling van vaardigheden rond de decarbonisatie van de cementindustrie.

Granulaten

Bestanddeel van beton. Een verzameling minerale korrels die, afhankelijk van hun grootte (tussen 0 en 125 mm; de grootte is de lengte van de zijde van het vierkante gaas van de zeef waar de korrel doorheen kan) worden aangeduid als: vulstoffen, zand, grind of steenslag. Er zijn verschillende soorten granulaten: maritieme, fluviale of terrestrische granulaten. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen natuurlijke granulaten – afkomstig van losse of massieve gesteenten die geen andere dan mechanische behandeling hebben ondergaan – kunstmatige granulaten – afkomstig van de thermische of mechanische verwerking van gesteenten of mineralen – en gerecycleerde granulaten.

Granulaten

Granulaten (gebroken steen, grind en zand gewonnen uit steengroeven) vormen qua volume het belangrijkste bestanddeel van beton. Ze worden voornamelijk gebruikt in de volgende bouwsectoren: de productie van stortklaar beton, beton- en asfaltproducten, en voor de funderingslagen van wegen en spoorwegen.

Holcim-groep

Geconsolideerde groep bestaande uit alle holdings en operationele bedrijven, waaronder Holcim België.

Hoogovenslak

Bijproducten van de staalindustrie bij de productie van gietijzer in hoogovens. Slakken bestaan uit niet-ferro componenten, smeltmiddelen en cokesas. Door hun samenstelling in oxiden en hun glasachtige structuur, verkregen door afkoeling met water, hebben ze latente hydraulische eigenschappen, waardoor ze kunnen worden gebruikt als toevoeging in cement.

Hulpmiddel

Secundair bestanddeel dat in kleine hoeveelheden aan beton wordt toegevoegd om de fysische of chemische eigenschappen ervan te wijzigen (zoals pigmenten of maalhulpmiddelen). Hulpmiddelen beïnvloeden de reologie, de uithardingstijd, de duurzaamheid of de weerstand van beton.

Hulpbronnen uit afval

Hulpbronnen uit afval omvatten alle grondstoffen en brandstoffen uit afval die worden verbruikt in de productieprocessen, alsook gerecycleerde materialen die worden verwerkt en aan derden worden verkocht. Dit omvat alternatieve grondstoffen, alternatieve brandstoffen, industriële minerale componenten, teruggebracht beton, gerecycleerde granulaten en asfalt.

Hydraulisch bindmiddel

Fijn gemalen materiaal dat met water reageert tot een pasta die onder water uithardt en verhardt. Hydraulische bindmiddelen omvatten met name portlandcement.

Kalk

Mineraal bindmiddel verkregen door het calcineren van meer of minder siliciumhoudendekalksteen.

Kalksteen

Minerale stof die wordt gekenmerkt door een chemische samenstelling waarin calciumcarbonaat (CaCO_3) overheerst, vaak van organische oorsprong (foraminiferenkalksteen, waaronder krijt, schelpkalksteen), maar ook van chemische oorsprong (calciet, oolietkalksteen, pisolitisch kalksteen, lithografisch kalksteen).

Stortklaar beton (RMX)

Vers beton dat wordt bereid in een betoncentrale, meestal buiten de bouwplaats. Het wordt op de bouwplaats geleverd in betonmixers, gemengd en klaar om te worden gestort.

Klei

Sedimentair gesteente, vaak los (klei), dat, wanneer het met water wordt doordrenkt, een min of meer plastische pasta kan vormen die kan worden gevormd en uithardt bij bakken.

Klinker

Bestanddeel van cement verkregen door het calcineren van een mengsel van grondstoffen die rijk zijn aan silica (SiO_2), aluminiumoxide (Al_2O_3), ijzeroxide (Fe_2O_3) en kalk (CaO).

Klinkerfactor

Percentage klinker in cement, berekend volgens het CO_2 - en energieprotocol van het WBCSD-CSI (World Business Council for Sustainable Development – Cement Sustainability Initiative). Deze factor is een belangrijke indicator voor de koolstofvoetafdruk van cement, aangezien klinker de meest CO_2 -uitstotende component is in het productieproces.

Levenscyclus

Reeks stappen die rekening houdt met alle activiteiten die een rol spelen bij de productie, het gebruik, het transport en de verwijdering van dit product of deze dienst.

Materialen afkomstig van bouw en sloop (CDM)

Materialen afkomstig van bouw en sloop (CDM) zijn afkomstig uit de bouw-, renovatie-, reparatie-,

onderhouds- en sloopindustrie van huizen, grote gebouwen, wegen, bruggen, kades, dammen, enz. Ze omvatten alternatieve grondstoffen, gerecycleerde granulaten, gerecycleerd asfalt en teruggebracht beton dat opnieuw wordt gebruikt in cement, granulaten, kant-en-klaar beton, asfalt en betonproducten.

Materialen recyclage

Proces waarbij een product een tweede leven krijgt. In tegenstelling tot energetische valorisatie blijft bij materiaalrecyclage de structuur van het materiaal behouden (bijv. recyclage van granulaten, kunststoffen, metalen).

Mensenrechten-impactbeoordeling (HRIA)

Een HRIA wordt uitgevoerd via een risicokaartworkshop met het lokale managementteam, gevolgd door raadplegingen met diverse belanghebbenden: werknemers, onderaannemers, vakbonden, lokale gemeenschappen, lokale autoriteiten en ngo's. De prioritaire aanbevelingen worden vervolgens voorgelegd aan de CEO van het land en er wordt een gedetailleerd lokaal actieplan opgesteld.

Milieuverklaring van het product (EPD)

EPD's zijn door derden geverifieerde duurzaamheidsfiches voor producten en materialen, die informatie verstrekken over de levenscyclus en de milieu-impact.

MIC (mineral components)

Minerale componenten zijn bestanddelen van cement die niet afkomstig zijn van de klinkerproductie. Ze omvatten hoogovenslak, vliegashoudend puister, natuurlijke puzzolaan en kalksteen.

Netto absolute CO_2 -uitstoot

De "netto absolute CO_2 -emissies" komen overeen met de netto CO_2 die wordt uitgestoten door de productie van klinker en cement, exclusief biomassa, minus de CO_2 -emissies die voortvloeien uit het gebruik van alternatieve fossiele brandstoffen (AF) in onze ovens, die worden beschouwd als indirecte besparingen. Deze boekhouding wordt op mondiaal niveau gehanteerd door de GCCA.

Netto CO_2 -uitstoot scope 1

De netto-emissies komen overeen met de bruto-emissies verminderd met de emissies van alternatieve brandstoffen en het niet-biogene CO_2 -gehalte van gemengde brandstoffen.

Netto nul (net-zero)

"Netto-uitstoot nul" betekent eenvoudigweg dat de uitstoot van broeikasgassen wordt teruggebracht tot een niveau dat zo dicht mogelijk bij nul ligt, waarbij de resterende uitstoot in de atmosfeer wordt geabsorbeerd door bijvoorbeeld de oceanen en bossen.

NOx

NOx is de verzamelnaam voor stikstofoxiden (stikstofmonoxide, stikstofdioxide en distikstofmonoxide) die vrijkomen bij de verbranding van fossiele brandstoffen bij hoge temperaturen. NOx draagt bij aan de vorming van troposferische ozon, zure regen en klimaatverandering.

Niet-gevaarlijk afval

Niet-gevaarlijk afval omvat alle vormen van vast of vloeibaar afval (exclusief afvalwater), in overeenstemming met de wetgeving van het land waarin de vestiging actief is.

Onttrekking van zoetwater

Dit is het totale volume oppervlaktewater, grondwater, stedelijk zoetwater of door derden geleverd water, en zoetwater afkomstig uit steengroeven, dat door een vestiging wordt onttrokken. Het constitutieve gehalte aan zoetwater wordt bepaald door de lokale regelgeving.

Oven

Grote industriële oven die wordt gebruikt voor de productie van klinker die wordt verwerkt in de fabricage van cement.

Personeelsverloop

Aantal werknemers dat de organisatie verlaat tijdens de rapportageperiode, uitgedrukt als percentage van het personeelsbestand aan het einde van het jaar.

Stroomafnameovereenkomsten (PPA)

PPA's zijn langetermijncontracten voor elektriciteitslevering gesloten tussen Holcim, als afnemer, en leveranciers van hernieuwbare energie. Ze bepalen doorgaans de prijzen, de elektriciteitsvolumes en de hernieuwbare energiebronnen.

Residuele CO₂-emissies

Broeikasgasemissies die moeilijk te vermijden of volledig te elimineren zijn vanwege technologische, financiële of andere beperkingen.

SILO

Groot reservoir, meestal cilindervormig, bestemd voor de opslag van droge materialen (zand, cement, enz.). De silo is gemaakt van staal of beton en wordt van bovenaf gevuld en van onderaf geleegd, vaak met behulp van verschillende soorten extractie apparatuur.

SO₂

Zwavel dioxide. Het wordt van nature uitgestoten door vulkanische activiteit en wordt ook geproduceerd als bijproduct van de verbranding van fossiele brandstoffen of natuurlijke grondstoffen die zwavelverbindingen bevatten.

SO_x

SO_x zijn verbindingen van zwavel en zuurstof die zwavelzuur en zwavel dioxide omvatten.

Stakeholderbetrokkenheid Plan (SEP)

Gestructureerd plan ontwikkeld met lokale belanghebbenden zoals vertegenwoordigers van lokale autoriteiten, verenigingen, scholen en ngo's, om constructieve relaties op te bouwen en te onderhouden op de operationele vestigingen.

Toevoegingen

Alle producten die aan beton worden toegevoegd en die geen cement, granulaten, hulpstoffen, mengwater of reactieve toevoegingen zijn. Toevoegingen zijn over het algemeen inert en kunnen vezels, kleurpigmenten of andere decoratieve of functionele elementen bevatten. In tegenstelling tot additieven nemen toevoegingen niet deel aan de hydratatie acties van cement.

Totale frequentiegraad van letsels (TIFR)

Totaal aantal letsels per miljoen gewerkte uren. Dit omvat letsels die leiden tot overlijden, arbeidsverzuim, aangepast werk of medische behandeling, maar sluit eerste hulp uit.

TSR (Thermal Substitution Rate)

Proportionele thermische vervanging van traditionele fossiele brandstoffen door het gebruik van alternatieve brandstoffen zoals afval en biomassa.

Vermalen

Tot poeder of zeer fijne deeltjes vermalen.

Vervangende brandstof

Bijproduct of brandbaar afval dat wordt gebruikt voor de productie van warmte ter vervanging van een traditionele fossiele brandstof (stookolie, steenkool, petroleumcokes).

VOS (VOC)

Vluchtige organische stoffen. Dit zijn organische chemische stoffen met een hoge dampdruk bij kamertemperatuur. Hun hoge vluchtigheid is het gevolg van een laag kookpunt, wat leidt tot snelle

VTE/FTE

Voltijdse Equivalent Meeteenheid voor het schatten van de werkdruk en capaciteit van een werknemer gedurende een bepaalde periode.

Water Risicogebieden

Wij meten en publiceren het percentage vestigingen in gebieden met een hoog tot extreem hoogwaterrisico, volgens de WRI Aqueduct-tool. Het concept waterrisico omvat niet alleen waterstress, maar ook risico's in verband met waterkwaliteit, regelgeving en reputatie.

Werknemers (totaal personeelsbestand)

Aantal personen op de loonlijst van Holcim met een actief arbeidscontract tijdens de referentieperiode, ongeacht het type contract.

Zelfevaluatie mensenrechten (HRSA)

Zelfevaluatie-instrument waarmee vestigingen hun mensenrechten risico's kunnen identificeren.

